

«Утверждено»
Решением Наблюдательного совета
ТОО «Институт космической техники и
технологий»
Протокол №4 от «03» июля 2025 года

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
по деятельности товарищества с ограниченной ответственностью
«Институт космической техники и технологий»
за 2024 год

Алматы, 2025

Отчет подготовлен согласно Правил раскрытия информации инициаторами допуска ценных бумаг, утвержденных решением Совета директоров АО «Казахстанская фондовая биржа» (протокол заседания от 10 марта 2021 года № 14).

Содержание

1. Обращение Председателя Наблюдательного совета	4
2. Обращение Исполнительного органа.....	5
3. Об Институте.....	6
3.1. Общие сведения	6
3.2. Единственный участник и структура владения.....	7
3.3. Миссия, стратегия развития, результаты реализации	7
Таблица 1 - Ценности Института	8
4. Результаты производственной деятельности, основные события и будущие достижения.....	9
4.1. Обзор и анализ деятельности относительно поставленных задач.....	9
4.1.1. ГАИС ЭВАК - государственная автоматизированная информационная система экстренного вызова при авариях и катастрофах.	9
Таблица 2 - Показатели ГАИС ЭВАК	11
4.1.2. Информационная система «Транзит» - система отслеживания перевозок с использованием навигационных пломб.	11
Таблица 3 - Показатели информационной системы «Транзит»	13
4.1.3. Научно-техническая деятельность	14
Таблица 4 - Показатели научно-технической деятельности	18
4.2. Выполнение плановых работ и показатели КПД.....	18
Таблица 5 - Показатели исполнения плана работ за 2024 год.....	18
4.2.1. Финансовый анализ исполнения плана проектов.	19
Таблица 6 - Доходность проектов по направлениям деятельности за 2024 год.	19
4.2.2. Информация о дивидендной политике.....	19
4.3. SWOT-анализ научной и операционной деятельности.....	20
5. Система управления рисками.....	24
6. Корпоративное управление.....	25
6.1. Система и структура корпоративного управления	25
6.2. Состав Наблюдательного совета, включая квалификацию, процесс отбора, в том числе о независимых директорах с указанием критериев определения их независимости.....	26
6.3. Отчет о деятельности Наблюдательного совета.....	28
6.4. Информация о соответствии практики корпоративного управления принципам Кодекса корпоративного управления	28
6.5. Состав ревизионной комиссии (ревизора).....	28
6.6. Состав Исполнительного органа.....	29
6.7. Отчет о деятельности Исполнительного органа	30

6.7.1. По Плану развития на 2023-2027 годы	30
Таблица 7 - Показатели результатов исполнения Плана развития.	33
Таблица 8 - Активы и человеческие ресурсы	34
6.8. Условия и размер выплаты вознаграждения и компенсации	35
6.8.1. По Наблюдательному совету	35
6.8.2. По Исполнительному органу	35
7. Устойчивое развитие	35
8. Дополнительная информация.....	37
9. Контактная информация	37
10. Глоссарий	37
ПРИЛОЖЕНИЯ:	39
<i>Приложение 1 – Заключение независимого аудитора по финансовой отчетности за 2024 год и финансовая отчетность</i>	<i>39</i>
<i>Приложение 2 – Отчет исполнения плановых работ за 2024 год</i>	<i>49</i>
<i>Приложение 3 - Информация о плановых работах Института на 2025 – 2027 гг.</i>	<i>57</i>
<i>Приложение 4 - Информация об исполнении КПД за 2024 год</i>	<i>61</i>
<i>Приложение 5 - Информация об установленных плановых КПД на 2025 год</i>	<i>63</i>
<i>Приложение 6 – Отчет о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления по итогам 2024 года</i>	<i>65</i>
<i>Приложение 7 - Реестр рисков на 2025 год</i>	<i>115</i>
<i>Приложение 8 - Карта рисков на 2025 год</i>	<i>119</i>
<i>Приложение 9 - План мероприятий на 2025 год по реагированию на риски</i>	<i>126</i>
<i>Приложение 10 - Организационная структура Института.....</i>	<i>136</i>

1. Обращение Председателя Наблюдательного совета

Уважаемые читатели, коллеги, партнеры!

Представляем Вашему вниманию годовой отчет по деятельности ТОО «Институт космической техники и технологий» за 2024 год.

Основной целью деятельности Института является бесперебойная эксплуатация государственных информационных систем ЭВАК и Транзит, а также проведение научных исследований и экспериментальные разработки в области навигационных устройств и космической техники, беспроводной связи, информационно-коммуникационных технологий, в том числе в интересах обороны и национальной безопасности Республики Казахстан.

От лица Наблюдательного совета выражаю благодарность всем заинтересованным лицам, партнерам и клиентам за доверие и сотрудничество.

За прошедший год приняты системные меры в сфере корпоративного управления; разработан и утвержден целый ряд внутренних документов, регулирующих деятельность Института.

2024 год для Института ознаменован рядом значимых, цифровых и навигационных проектов, направленных на решение задач использования космических и наземных радионавигационных систем в рамках развития транзитно-транспортного потенциала территории Казахстана.

Наблюдательный совет, соблюдая принципы эффективности и ответственности, продолжит работу по обеспечению максимального соблюдения интересов страны и развития современного корпоративного управления в ТОО «Институт космической техники и технологий».

**С уважением,
Председатель Наблюдательного совета
Шуленбаев Куандык Ислямович**

2. Обращение Исполнительного органа

Уважаемые читатели, коллеги, бизнес-партнеры!

Я рад представить Вашему вниманию годовой отчет по деятельности ТОО «Институт космической техники и технологий» за 2024 год (*далее – Отчет*), отражающий основные индикаторы, по которым оценивается деятельность Института, важнейшие события и решения.

В этот период перед Институтом ставились сложные и значимые задачи, реализация которых была бы невозможна без слаженной работы каждого работника.

Отчет представляет достоверную информацию в доступной для заинтересованных сторон и широкой общественности форме.

Информация по итогам финансово-хозяйственной деятельности отражена в аудированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2024 года. Заключение независимого аудитора опубликовано на корпоративном интернет-ресурсе www.istt.kz. Настоящий отчет также будет размещен на корпоративном интернет-ресурсе.

Уверен, что совместная работа всего коллектива продолжится. Институт эффективно выполнит поставленные задачи Единственного участника, достигнет целей Плана развития и Плана мероприятий установленных на 2025 год.

Мы движемся к поставленным целям усилить вклад Института в достижение стратегических задач страны – развитие отечественной космической науки и промышленности, цифровую трансформацию отраслей и укрепление технологического суверенитета Казахстана.

С уважением,

Директор Тойшибеков Оскен Карабаевич

3. Об Институте

3.1. Общие сведения

Товарищество с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий» (далее – *Институт, ТОО «ИКТТ»*) было создано в 2009 году как дочернее предприятие АО «Национальный центр космических исследований и технологий» Национального космического агентства Республики Казахстан.

Основной задачей на этапе основания Института стало формирование научно-технической базы для разработки отечественных космических технологий и реализации перспективных проектов. В первые годы деятельности были созданы специализированные научные подразделения и лаборатории (*по космическим аппаратам научного назначения, спутниковой навигации, космическим информационным технологиям, перспективным разработкам и технического регулирования*). Институт на протяжении более пятнадцати лет осуществляет прикладные научные исследования, опытно-конструкторские работы, разработку и внедрение сложных технических систем в интересах как космической отрасли, так и других секторов экономики.

К настоящему времени Институт разработал целый ряд инновационных технических решений. Созданы и испытаны ключевые компоненты для малых космических аппаратов – образцы бортовых систем управления наноспутником, звездные и солнечные датчики ориентации, модули приема и обработки сигналов глобальных навигационных спутниковых систем, автономные системы энергоснабжения космических аппаратов и другие узлы. Одним из значимых успехов стал запуск в 2018 году первого казахстанского научного наноспутника KazSciSat-1, разработанного специалистами Института (*аппарат выведен на орбиту с помощью ракеты-носителя Falcon 9*). Помимо космической тематики, разработки Института находят применение в других областях: так, Институт участвовал в развёртывании национальной сети дифференциальных станций высокоточной спутниковой навигации, создавал высокопроизводительные вычислительные комплексы и специализированные системы мониторинга для промышленности. Эти достижения подтверждают высокий научно-технический потенциал Института и его умение внедрять результаты исследований на практике.

По итогам 2024 года Институт не только сохранил научный и кадровый потенциал, но и существенно трансформировался, заняв уникальную нишу на стыке государственной политики, научных разработок и цифровых решений прикладного характера. Благодаря проектам национального масштаба, Институт стал оператором двух государственных информационных систем – ГАИС «ЭВАК» и ИС «Транзит», получив официальный статус субъекта специального права.

ГАИС «ЭВАК» направлена на оказание экстренной неотложной помощи в течении «золотого часа» путем сокращения времени информирования экстренных служб о ДТП или иной чрезвычайной ситуации, а также сокращение времени приезда неотложной помощи за счет точного определения координат автомобиля. С 2019 года обеспечивает передачу экстренных сигналов при дорожно-транспортных происшествиях и иных чрезвычайных ситуациях. Система доказала свою социальную значимость, будучи единственным цифровым инструментом экстренного реагирования, охватывающим всю территорию страны. 2,5 миллионов обработанных

вызовов при дорожно-транспортных происшествиях и иных чрезвычайных ситуациях стали практическим результатом её функционирования.

Новым стратегическим направлением для Института стала разработка информационной системы отслеживания международных перевозок «Транзит». С 2023 года Институт является национальным оператором этой системы, создаваемой в рамках международного сотрудничества Казахстана в Евразийском экономическом союзе по внедрению специальных навигационных пломб для мониторинга транзитных грузов. Развертывание инфраструктуры информационной системы «Транзита» началось в 2022–2024 годах, и полноценный запуск системы ожидается во втором полугодий 2025 года. Проект «Транзит» призван интегрировать современные цифровые технологии в транспортно-логистический сектор, обеспечив прозрачность и эффективность транзитных перевозок через территорию страны.

Для финансирования крупных проектов, таких как «Транзит», Институт впервые обратился к механизмам рынка капитала. В 2024 году Институт успешно прошел процедуру листинга корпоративных облигаций на Казахстанской фондовой бирже, став первой научной организацией в стране, осуществляющая публичное размещение собственных ценных бумаг, это событие укрепило доверие заинтересованных сторон и инвесторов к перспективам реализации совместных проектов и научных разработок.

Таким образом, Институт вступает в стратегический период 2025–2027 годов как мультипрофильная организация нового поколения: научно-производственный центр, интегратор государственных цифровых систем, разработчик прикладных технологий и надёжный участник национального технологического суверенитета.

3.2. Единственный участник и структура владения

Учредителем Института является Правительство Республики Казахстан в лице Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 октября 2022 года № 857 права владения и пользования долей участия передано Республиканскому государственному учреждению "Аэрокосмический комитет Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан" (далее – Казкосмос, АКК МЦРИАП РК).

Тем самым, высшим органом управления Института является Единственный участник – Казкосмос – ведомство Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан, осуществляющая регулятивные, реализационные и контрольные функции, а также участвует в выполнении стратегических функций Министерства в области космической деятельности.

3.3. Миссия, стратегия развития, результаты реализации

ТОО «Институт космической техники и технологий» — организация, осуществляющая разработку и внедрение критически значимых цифровых и навигационных решений в интересах государства, обеспечивающая устойчивую эксплуатацию и развитие национальных информационных систем, а также ведущая

прикладные научные исследования в области навигации, космических и информационных технологий, спутниковых IoT-системах, искусственном интеллекте.

Миссия Института — способствовать обеспечению технологического суверенитета, безопасности и цифровой трансформации Казахстана через развитие и эксплуатацию национальных информационных систем, реализацию прикладных научных исследований и опытно-конструкторских разработок (НИОКР) и создание собственных высокотехнологичных решений в области современных технологий.

Видение. Институт к 2027 году укрепит статус:

- **оператор** критически важных информационных систем ГАИС «ЭВАК» и ИС «Транзит», — обеспечивая их стабильное функционирование, масштабирование, киберустойчивость и развитие новых сервисов;
- **ведущий научно-исследовательский институт**, формирующий технологический задел в приоритетных для Республики Казахстан направлениях — искусственном интеллекте, технологиях связи, спутниковых IoT-системах, альтернативной навигации, радионавигации, информационно-коммуникационных и космических технологиях, высокотехнологичных образцов техники.
- **разработчик и интегратор прикладных цифровых решений** для транспорта, логистики и систем безопасности — с возможностью масштабирования на уровне ЕАЭС и других трансграничных механизмов;
- **устойчивый научно-производственный центр**, способный не только генерировать идеи и технологии, но и доводить их до промышленного внедрения, включая серийное производство навигационных пломб и прочих устройств;
- **экспертный институт в сфере навигационной политики**, стандартов и цифровой трансформации — активно вовлечённый в разработку нормативной и технической базы;
- **центр технологического развития и подготовки кадров**, работающего на стыке науки, инженерии, программирования и промышленного дизайна, в том числе в интересах устойчивого развития, социальных и гуманитарных задач.

Таблица 1 - Ценности Института

Ценность	Суть
Ответственность перед обществом	Участие в спасении жизней, защита грузоперевозок, цифровизация инфраструктуры.
Инженерная надёжность	Каждый продукт и система Института проходят испытания в реальных условиях и строятся на принципах устойчивости.
Интеграция науки и практики	Разработка научных решений с немедленным прикладным эффектом и возможностью коммерциализации.

Ценность	Суть
Технологический суверенитет	Снижение зависимости от зарубежных решений, развитие отечественных навигационных и информационных технологий.
Цифровая безопасность	Информационная и физическая защита критических систем – приоритет в проектировании.
Кооперация и доверие	Работа с государственными органами, вузами, производителями, международными партнёрами — на основе прозрачности и долгосрочности.
Развитие кадров	Поддержка молодых специалистов, постоянное обучение, создание условий для научного роста и технологического лидерства.

Для непрерывной и успешной деятельности Институтом определены Стратегические направления и целевые показатели на период 2025 – 2027 года:

1. Внедрить и масштабировать информационную систему «Транзит» с охватом всех пунктов пропуска и транзитных маршрутов страны, включая обеспечение грузоперевозчиков навигационными пломбами со специальной полезной нагрузкой;

2. Функциональное расширение государственных информационных систем «ЭВАК» и «Транзит» включая внедрение искусственного интеллекта и других технологий;

3. Расширения зоны покрытия и резервирования каналов передачи данных информационных систем «ЭВАК» и «Транзит» посредством внедрения технологий IoT;

4. Создание альтернативной системы координатно-временного обеспечения, дополняющей глобальные навигационные спутниковые системы;

5. Реализация межгосударственной радионавигационной программы государств — участников СНГ;

6. Развитие научного потенциала путем привлечения казахстанских и международных исследовательских групп для обмена опытом, идеями с последующей коммерциализацией совместных проектов.

4. Результаты производственной деятельности, основные события и будущие достижения

4.1. Обзор и анализ деятельности относительно поставленных задач

4.1.1. ГАИС ЭВАК - государственная автоматизированная информационная система экстренного вызова при авариях и катастрофах.

Институт выступает оператором ГАИС «ЭВАК» согласно законодательству Республики Казахстан. Система введена в промышленную эксплуатацию с января 2019 года и предназначена для автоматического вызова экстренных оперативных служб при дорожно-транспортных происшествиях и катастрофах. В настоящее время

в системе зарегистрировано более 600 тыс. оборудованных транспортных средств. С момента запуска системы обработано около 2,5 млн вызовов, из которых более 6,5 тыс. классифицированы как экстренные; в среднем за сутки операторы обрабатывают около 1700 сигналов (*из них ~5 экстренных*). Данные свидетельствуют о высокой востребованности системы для обеспечения безопасности на дорогах. Институт, как оператор, отвечает за круглосуточное функционирование ГАИС «ЭВАК» и сопровождение вызовов 24/7.

Инфраструктура и эксплуатация ГАИС «ЭВАК», представляет собой сложный аппаратно-программный комплекс общенационального масштаба. Инфраструктура включает центр обработки данных с парком серверного и телекоммуникационного оборудования, специализированное программное обеспечение из множества подсистем, а также каналы связи с операторами сотовой связи и смежными системами. Система интегрирована с экстренными службами: налажено взаимодействие с Министерством по чрезвычайным ситуациям (*через рабочие места в ДЧС по всему Казахстану*). Такой уровень интеграции позволяет автоматически передавать координаты и информацию о ДТП соответствующим службам, сокращая время реагирования. Система функционирует непрерывно, требуя постоянного технического сопровождения и мониторинга. В Центре «ЭВАК» задействованы специализированные диспетчеры и инженеры, обеспечивающие прием сигналов, их обработку и передачу данных экстренным службам, а также техническое обслуживание комплекса. Помимо основной функции – обработки экстренных вызовов – Центр «ЭВАК» выполняет регистрацию и учет устройств вызова (УВЭОС) на транспортных средствах, взаимодействует с автопроизводителями и импортёрами для обеспечения оснащения новой техники необходимым оборудованием, консультирует организации по вопросам подключения к системе. Налажена система договоров с партнерами и механизм возмещения затрат на обслуживание через предоставление платных услуг (*выпуск и регистрация SIM-карт/идентификаторов в системе*).

Вызовы и потенциал развития ГАИС «ЭВАК». В ходе эксплуатации системы Институтом выявлено ряд аспектов, требующих внимания. Во-первых, рост парка оснащённых автомобилей предъявляет повышенные требования к пропускной способности системы и устойчивости ее работы – необходимо опережающее обновление серверных мощностей и программных компонентов, чтобы обрабатывать возрастающий поток данных без сбоев. Во-вторых, обеспечение круглосуточной готовности требует достаточного штата квалифицированного персонала: на текущий момент наблюдается нехватка специалистов (*неукомплектованные должности в Центре «ЭВАК»*), что увеличивает нагрузку на имеющихся сотрудников и может сказаться на качестве обслуживания. В-третьих, важным остается вопрос кибербезопасности и защиты передаваемых данных, учитывая критичность системы для жизни граждан. Институт как оператор принимает меры по резервированию каналов связи, резервному копированию данных и повышению информационной безопасности. В целом, ГАИС «ЭВАК» в текущем состоянии успешно выполняет свою задачу, однако требует планомерного развития инфраструктуры и кадрового потенциала, чтобы соответствовать растущим потребностям и обеспечивать надежность на долгосрочную перспективу.

Таблица 2 - Показатели ГАИС ЭВАК

№	Наименование показателей	Факт		Плановые значения		
		2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.
1	Кол-во новых зарегистрированных УВЭОС	113 036	112 118	> 115 000	> 120 000	> 140 000
2	Среднее время ожидания ответа оператора ФКЦ не более	≤ 90 секунд	≤ 90 секунд	≤ 90 секунд	≤ 90 секунд	≤ 90 секунд
3	Общее количество зарегистрированных в системе автомобилей	424 830	576 856	> 712 132	> 832 132	> 972 132
4	Действующих договоров с дилерами, заводами и производителями УВЭОС по установке отечественных сим-профилей	28	31	> 35	> 35	> 35
5	Выпущено карт идентификации абонентов ГАИС ЭВАК.	75 000	123 998	> 125 000	> 130 000	> 140 000
6	Обработано вызовов	523 046	580 081	> 600 000	> 700 000	> 800 000

4.1.2. Информационная система «Транзит» - система отслеживания перевозок с использованием навигационных пломб.

Институт является национальным оператором информационной системы «Транзит», предназначенной для мониторинга международных перевозок грузов в режиме реального времени. Данный проект реализуется в русле обязательств Казахстана в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС) по внедрению системы отслеживания транзитных перевозок с использованием электронных навигационных пломб. После подписания Соглашения об использовании навигационных пломб в ЕАЭС (ратифицировано РК в марте 2023 года) Институт начал активную работу по созданию ИС «Транзит».

В 2023 году Институт официально наделено функциями национального оператора системы отслеживания перевозок. На конец 2024 года система находится в стадии опытной эксплуатации: ключевые технические компоненты развернуты, проводятся пилотные перевозки с навигационными пломбами, отрабатываются регламенты взаимодействия с государственными органами (таможенные службы, пограничный контроль, налоговые органы). В сентябре 2024 года уполномоченным органом утверждён тариф национального оператора – установлена стоимость услуг по отслеживанию международных автоперевозок с применением электронных идентификаторов, что позволит запустить во второй половине 2025 года механизм оказания платных услуг пользователям системы. Таким образом в 2024 году, созданы базовые предпосылки для перехода ИС «Транзит» к промышленной эксплуатации.

Инфраструктура и организация работы: ИС «Транзит» представляет собой распределённую аппаратно-программную систему, охватывающую всю территорию Республики Казахстан. Инфраструктура включает несколько центров обработки данных (главный и резервные), оснащённых серверным и сетевым оборудованием,

обеспечивающим сбор и хранение информации о перемещении транспортных средств. Система связана защищенными каналами с информационными системами стран-участниц ЕАЭС, что необходимо для международного обмена данными о транзитных грузах. Кроме того, предусмотрена сеть автоматизированных рабочих мест (АРМ) для сотрудников оперативных служб и контролирующих органов: такие рабочие места развернуты в крупных транспортно-логистических центрах, в областных центрах, а также непосредственно на пунктах пропуска через государственную границу. Это позволяет в режиме реального времени отслеживать перемещение конкретного груза, его пересечение границ и состояние навигационной пломбы. Ключевым элементом системы – электронные навигационные пломбы, устанавливаемые на транспортные средства или контейнеры. Пломбы оснащены модулями спутниковой навигации (GPS/ГЛОНАСС) и связи, что дает возможность дистанционно контролировать маршруты следования, сохранять целостность груза *(при несанкционированном вскрытии или отклонении от маршрута система мгновенно фиксирует событие)*. ИС «Транзит» находится на круглосуточном сопровождении: в Центре «Транзит» организовано дежурство технических специалистов и диспетчеров 24/7 для мониторинга работоспособности всех компонентов. В их задачи входит постоянная диагностика системы, техническое обслуживание оборудования, наблюдение за движением транспортных средств через интерфейс диспетчера, контроль состояния каждой навигационной пломбы и оперативная обработка нештатных ситуаций *(например, сигналов о вскрытии пломбы либо потере связи)*. Отлажено взаимодействие с Комитетом государственных доходов Министерства финансов Республики Казахстан *(налогово-таможенная служба)*: при фиксации инцидентов информация автоматически передается соответствующим подразделениям для быстрого реагирования *(досмотра, задержания груза и т.д.)*.

Организационно для поддержки ИС «Транзит» формируется штат Центра «Транзит». Исходя из масштабов проекта, в будущем потребность в персонале оценивается в 519 штатных единиц с локализацией по всей стране *(включая технических специалистов, ИТ-инженеров, диспетчеров и сотрудников на пограничных пунктах)*. На период утвержденного тарифа, численность предусмотрена в 234 единицы.

Фактически на конец 2024 года в проекте занято 34 сотрудника, что объясняется ранней стадией эксплуатации и ограниченным масштабом работ на пилотном этапе. Институт проводит планомерный набор и обучение персонала по мере расширения охвата системы, а также привлекает существующих специалистов научно-технического блока к решению инженерных задач *(например, в части доработки программного обеспечения, тестирования оборудования и навигационных устройств)*. Кроме того, налажено взаимодействие с отечественными и иностранными поставщиками технологий: для запуска пилота использованы поставляемые навигационные пломбы, одновременно Институт в 2024 году инициировал собственные НИОКР по созданию отечественных образцов пломб *(см. ниже раздел «Научная деятельность»)*.

Вызовы и перспективы развития: Полноценная реализация ИС «Транзит» сопряжена с рядом вызовов. Ключевая задача – в кратчайшие сроки масштабировать систему от пилотного режима до охвата всех пунктов пропуска, СВХ и транзитных маршрутов страны. Для этого требуется расширение парка навигационных пломб до

необходимых количеств и создание инфраструктуры их выдачи, установки и обслуживания на всей территории Республики Казахстан.

Одной из проблем является отсутствие налаженного серийного производства самих электронных пломб внутри страны: в настоящее время ведётся работа над опытными образцами, но для массового внедрения потребуется либо импорт сертифицированных устройств, либо организация собственного производства (документы направлены в Агентство по защите и развитию конкуренции Республики Казахстан).

Второй существенный вызов – наращивание кадрового потенциала оператора: необходимо набрать и обучить сотни сотрудников, разработать эффективную систему управления распределённым штатом и обеспечить финансирование этих штатных единиц в рамках утвержденного тарифа. Ограниченный текущий штат несёт риски повышенной нагрузки и требует ускоренной кадровой работы.

Третий блок вопросов касается технической и нормативной координации с другими странами ЕАЭС: успех системы «Транзит» зависит от слаженной работы всех национальных операторов в экономическом союзе, унификации требований к оборудованию и обмену данными. Институт, представляя Казахстан, участвует в профильных рабочих группах ЕАЭС, готовит предложения по совершенствованию регламентов и технических стандартов.

Несмотря на перечисленные сложности, потенциал развития ИС «Транзит» весьма высок. Внедрение системы позволит значительно повысить прозрачность и безопасность транзитных перевозок через Казахстан, снизить количество правонарушений (несанкционированных разгрузок, замен груза, контрабанды), а также ускорить процедуры контроля на границах за счёт доверия к электронным средствам отслеживания.

Ведется работа по расширению системы на ж/д перемещение грузов. В будущем функционал «Транзит» может быть расширен: например, распространение системы на внутренние перевозки, интеграция с логистическими сервисами для коммерческого использования (отслеживание грузов по требованию клиентов), либо предоставление аналитических данных о транспортных потоках государственным органам для принятия управленческих решений. С точки зрения технологического развития, успешная реализация проекта создаст базу для появления в Казахстане собственного производства высокотехнологичных навигационных устройств (пломб), что соответствует задачам импортозамещения и развития отечественной космической и электронно-промышленной отрасли. Институт как оператор и инициатор НИОКР в этой сфере находится в центре данного инновационного направления, что укрепляет его позиции и открывает новые возможности для роста компетенций.

Таблица 3 - Показатели информационной системы «Транзит»

№	Наименование показателей	Плановые значения		
		2025г.	2026г.	2027г.
1	Кол-во отслеживаемых перевозок авто ТС	> 5 000	> 10 000	> 15 000
2	Кол-во отслеживаемых перевозок железнодорожного ТС	> 5 000	> 10 000	> 15 000
3	Среднее время реакции на инцидент	≤ 5 минут	≤ 5 минут	≤ 5 минут
4	Доля успешно завершённых перевозок	≥ 98%	≥ 98%	≥ 98%
5	Кол-во задействованных пунктов пропуска и СВХ	49	49	49

4.1.3. Научно-техническая деятельность

Научно-технический блок (НТБ) Института — это структурное подразделение, обеспечивающее реализацию прикладных научных исследований и опытно-конструкторских разработок (НИОКР), развитие и технологическое сопровождение, реализуемых в качестве оператора ГАИС «ЭВАК» и ИС «Транзит».

НТБ функционирует в статусе технологически связанного вида деятельности, утвержденного Приказом Министра цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан от 10 января 2024 года № 11/НҚ научные исследования и экспериментальные разработки в области навигационных устройств и космической техники, беспроводной связи, информационно-коммуникационных технологий, в том числе в интересах обороны и национальной безопасности.

Основной задачей НТБ является формирование и поддержание научного задела Института в таких направлениях, как:

- информационно-коммуникационные технологии (ИКТ);
- искусственный интеллект (ИИ);
- радионавигация и спутниковые технологии;
- альтернативные и гибридные системы позиционирования;
- интеллектуальные устройства экстренного реагирования;
- национальные IoT-решения (в т.ч. на базе KazIoT).

Институт аккредитован в качестве субъекта научной и научно-технической деятельности, свидетельство об аккредитации выдано Министерством образования и науки Республики Казахстан, что подтверждает соответствие установленным требованиям к научным организациям и позволяет привлекать бюджетное финансирование на исследования. В научно-техническом блоке на текущий момент состоит 33 штатных единицы. Структурно научный блок представлен Управлением перспективных научно-технических разработок и коммерциализации проектов, объединяющим несколько секторов по направлениям исследований. Ключевые звенья — сектор аппаратного и программного обеспечения, сектор радиочастотного и навигационного обеспечения, а также сектор научно-технической документации. Такая структура позволяет охватывать полный цикл НИОКР. Материально-техническая база научного направления включает экспериментальную лабораторию, созданную в 2018 году, оснащённую измерительными приборами и аппаратурой разработки, тестирования и испытаний радиоэлектронных систем, спутниковых навигационных устройств, безэховой камерой для измерений параметров антенн, проверки совместимости и помехоустойчивости радиоэлектронного оборудования, механическим участком для изготовления образцов и др. Кадровый состав научно-технического блока представлен экспертами в областях спутниковой навигации, радиосвязи, программирования и анализа данных. Институт уделяет внимание повышению квалификации персонала, поощряет публикационную активность и патентование разработок, сотрудничает с профильными вузами и НИИ для привлечения молодых специалистов.

Ключевые проекты и компетенции. Научно-исследовательская работа Института ориентирована на приоритетные для страны направления космической науки и технологий, навигации, связи и спутниковых систем, искусственного

интеллекта, интернета вещей. В настоящее время особое место в портфеле научных работ занимает тематика навигационных пломб и систем мониторинга транспорта, напрямую связанная с операторской деятельностью по ИС «Транзит».

В 2024 году НТБ активно занимался разработкой образцов навигационных пломб. Так, в конце 2024 года Институт направил заявку на грантовую поддержку в Фонд цифровых перспектив Евразийского банка развития, по теме «Разработка опытных образцов навигационных пломб для отслеживания авто и железнодорожных грузовых перевозок по территории Евразийского Экономического Союза в рамках развертывания информационной системы Транзит» (*планируемые сроки реализации 2025–2026 годы*). В результате реализации проекта будут получены образцы пломб в соответствии с Решением Совета ЕЭК №75 от 04.07.2023 года. Реализация гранта позволит ускорить работу над расширением полезных функций навигационных устройств (пломб) с привлечением и развитием дополнительных специалистов.

С августа 2024 года Институт приступил к реализации научно-технической программы «Разработка опытного образца электронного идентификатора с целью дальнейшей организации их производства» (*программно-целевое финансирование Комитета науки МНВО РК на 2024–2026 годы*). В рамках данной программы коллективом Института разрабатывается альтернативный вариант (*в сравнении с представленными на рынке*) электронной навигационной пломбы. Для достижения потребительских, экономических и технологических преимуществ электронного идентификатора в сравнении с существующими аналогами, предлагается модульный принцип конструирования (*разделение процессорного и электромеханического модулей идентификатора*) и расширение его функциональных характеристик за счет возможности беспроводного подключения к идентификатору дополнительной полезной нагрузки (*датчики контроля параметров состояния груза*), а также предусматривается модуль спутниковой связи для обеспечения альтернативной возможности передачи данных в случае отсутствия зоны покрытия сотовой связи.

Помимо прикладных проектов, направленных на непосредственные нужды текущих услуг, Институт ведет исследования опережающего характера. Так, в соответствии с Концепцией развития космической отрасли РК на 2023–2029 годы, одним из перспективных направлений является создание альтернативной системы координатно-временного обеспечения, дополняющей глобальные навигационные спутниковые системы (*ГНСС*). В этой связи Институт разработал научно-техническое задание на 2026 - 2028 годы для подачи заявки на программно целевое финансирование по теме «Разработка наземной разностно-дальномерной радионавигационной системы с длинной базой для решения задач навигации техники и аппаратуры». Проект нацелен на создание локальной навигационной инфраструктуры (*наземных станций*), способной обеспечивать высокоточное определение координат, даже при отсутствии сигнала GPS/ГЛОНАСС. Данная инициатива продолжает лучшие практики созданных систем радионавигации и отвечает современным требованиям информационной независимости нашего региона.

НТБ Института ведутся исследования для внедрения технологий Интернета вещей (*Internet of Things, IoT*) и искусственного интеллекта в операторскую деятельность, а также в качестве самостоятельных направлений научно-технического блока. Так, в направлении IoT ведётся разработка системы спутникового интернета

вещей, предназначенной для глобального мониторинга и связи с удалёнными объектами на базе спутниковой связи. В сфере ИИ выполняются научно-исследовательские работы по созданию алгоритмов анализа транспортных потоков, прогнозирования и предотвращения аварийных ситуаций, а также по разработке систем интеллектуальной фильтрации экстренных вызовов.

Данные технологии являются стратегически значимыми для Института. Они тесно связаны с его прикладной деятельностью – эксплуатацией ГАИС «ЭВАК» и информационной системы отслеживания международных перевозок «Транзит». Интеграция решений на базе IoT и ИИ в эти системы повышает их эффективность, надёжность и функциональность. Развитие направлений IoT и ИИ, таким образом, служит одним из ключевых векторов научно-инновационного роста Института в предстоящий период 2025-2027 годы.

Еще, одно из актуальных направлений НИОКР принятых в разработку 2024 году НТБ Института – обеспечение безопасности туристов и экспедиционных групп в труднодоступной местности. Институт подготовил на 2025 году проект «Разработка системы экстренного реагирования для обеспечения безопасности туристов на горных маршрутах», предусматривающий создание носимых навигационно-сигнализационных устройств, интегрированных с сервисом оперативного реагирования *(по аналогии с ЭВАК, но для пеших туристов)*. Заявка по данному проекту подана на грантовое финансирование на 2025–2027 гг.

Решением Единственного участника *(Приказ Казкосмос № 513/НК от 26.08.2024 года)* за Институт закреплено исполнение мероприятий Межгосударственной радионавигационной программы государств – участников СНГ на 2023–2026 годы, утвержденной Решением Совета глав правительств СНГ от 28.10.2022 года. В рамках мероприятий Институт выполняет следующие задачи:

- Анализ состояния и тенденций развития рынка навигационных продуктов и услуг в государствах – участниках СНГ;
- Анализ состояния и тенденций координатно-временного и навигационного обеспечения с использованием радионавигационных систем;
- Анализ реализации Основных направлений *(плана)* развития радионавигации в государствах – участниках СНГ и их актуализация;
- Анализ состояния и предложения по совершенствованию нормативной базы государств – участников СНГ в области радионавигационной деятельности.

Институт в 2025 году выступит в роли экспертного центра по вопросам навигационной политики, радионавигации, включая разработку предложений по нормативным документам и участие в формировании регуляторной среды в рамках СНГ. Такой статус усиливает научно-практическую значимость Института как НИИ, формирующего повестку в сфере критической инфраструктуры и стандартов будущего.

В рамках стратегии по диверсификации источников финансирования, Институт расширяет подачу заявок на грантовую поддержку научно-технических проектов. В числе ключевых направлений — взаимодействие с Международными финансовыми институтами, так в 2024 году начата процедура установления деловых отношений с Евразийским банком развития - межправительственной финансовой организацией, поддерживающей развитие и интеграцию стран региона. Для реализации задач МРП-

2026 Институт совместно с ответственными исполнителями программы проработал заявку на грантовое финансирование Евразийского банка развития по теме: «Разработка системы мониторинга и оповещения потребителей о качестве радионавигационного поля ГНСС и о действиях помех в районах размещения критически важных и стратегических объектов на территориях государств – участников СНГ».

Дальнейшее развитие научного направления.

НТБ Института последовательно и планомерно наращивает научный потенциал, уделяя внимание коммерциализации результатов для их внедрения. Созданный в структуре сектор научно-технической документации обеспечивает патентно-лицензионную защиту разработок и подготовку технических условий для внедрения. Институт в 2024 году укрепил взаимодействие с ведущими вузами *(для подготовки кадров и проведения совместных исследований)*, такими как Казахский национальный университет имени аль-Фараби, Алматинский университет энергетики и связи имени Гумарбека Даукеева, Академия гражданской авиации, Международный университет информационных технологий, Казахский национальный исследовательский технический университет имени К.И. Сатпаева, Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева. На 2025 год НТБ Института сконцентрируется на разработке новых проектов, доведении до практического применения текущих разработок *(пилотные внедрения, испытания в реальных условиях)* и на поддержке модернизации эксплуатируемых систем «ЭВАК» и «Транзит» новыми техническими решениями, а также на наращивании научного кадрового потенциала. Таким образом, научная деятельность Института находится в синергии с его операционной деятельностью, обеспечивая научно-технический задел для будущих проектов и укрепление статуса ведущего центра компетенций в сфере навигационных и космических технологий.

Для обеспечения устойчивого технологического развития и коммерциализации ключевых решений, Институт планирует в 2026 году инициировать процесс вхождения в состав участников специальной экономической зоны «Парк инновационных технологий» (СЭЗ ПИТ) по следующим направлениям:

- сопровождение программного обеспечения государственной автоматизированной информационной системы ЭВАК *(в соответствии с приоритетным видом деятельности СЭЗ ПИТ — пп. 1);*
- разработка, опытное и серийное производство электронных навигационных пломб *(пп. 7, 22, 23);*
- выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в сфере информационно-коммуникационных технологий *(пп. 4).*

Участие в СЭЗ ПИТ по нескольким направлениям позволит Институту не только не увеличивать налоговую нагрузку и оптимизировать расходы при создании производственных участков, но и укрепить позиции на рынке высоких технологий как интегратора полного цикла: от НИОКР до эксплуатации и промышленного выпуска.

В настоящее время Институт является участником СЭЗ ПИТ и освобожден от выплаты корпоративного подоходного налога.

Таблица 4 - Показатели научно-технической деятельности

№	Наименование показателей	Факт		Плановые значения		
		2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.
1	Научных проектов в разработке	4	3	4	5	4
2	Научных публикаций	8	1	3	10	6
3	Патентов, авторских свидетельств	1	1	2	3	1
4	Работники научно-технического блока (из них научных сотрудников)	21(4)	17(6)	19(10)	39(13)	39(13)

4.2. Выполнение плановых работ и показатели КПД

Исполнительным органом Института утверждены планы работ на 2024 год (директором Буралхиевой Р.С. от 08 января 2024 года). По результатам 2024 года Институтом из 62 работ выполнено 44 (71%), частично выполнено 10 (16%), не выполнено 8 (13%).

Таблица 5 - Показатели исполнения плана работ за 2024 год

№	Подразделение	выполнено	выполнено частично	не выполнено	всего	доля
1	ГАИС ЭВАК	8	2	0	10	16,1%
2	ИС Транзит	23	5	7	35	56,5%
3	НТБ	13	3	1	17	27,4%
	ИТОГО	44	10	8	62	100,0%
	доля	71%	16%	13%	100%	

ГАИС «ЭВАК». Планом предусмотрено 10 работ, из них выполнено 8 (80%), выполнено частично 2 (20%), не выполнено в установленный срок 0 (0%).

ИС «Транзит». Основная доля из всех 62 работ сосредоточена на ИС «Транзит» 35 (56,5%) работ, из них выполнено 23 (66%), частично выполнено 5 (14%), не выполнено в установленный срок 7 (20%).

НТБ. Всего работы составили 17 работ, из них выполнено 13 (76%), частично выполнено 3 (18%), не выполнено в установленный срок 1 (6%).

По результатам выполнения плановых работ за 2024 год по функционированию деятельности ГАИС «ЭВАК» были перевыполнены КПД по регистрации автомобилей в Системе «ЭВАК» на 72 356 ед.

Деятельность по отслеживанию автотранспортных средств, с использованием навигационных пломб не осуществлялась, так как отсутствовало Решения ЕЭК о начале отслеживания.

Перевыполнение КПД по чистой прибыли связано с высокими показателями по регистрации автотранспортных средств в ГАИС «ЭВАК», но и с большими отвлечениями денежных средств на развертывание ИС «Транзит», без его функционирования в 2024 году, в результате чего общий совокупный доход по ГАИС «ЭВАК» составил 384 101,0 тыс. тенге, а общий убыток по ИС «Транзит» составил

340 945,0 тыс. тенге. Общий КПД по прибыли за 2024 год составил 43 127,0 тыс. тенге.

По остальным КПД фактическое исполнение в пределах установленных норм. Таблица по исполнению КПД за 2024 год представлена в приложении к настоящему Отчету.

4.2.1. Финансовый анализ исполнения плана проектов.

Заключение независимого аудитора по финансовой отчетности за отчетный год и финансовая отчетность Института приложена к настоящей отчетности.

Таблица 6 - Доходность проектов по направлениям деятельности за 2024 год.

Показатели в (тыс.тенге)	НТБ (ГФ,ПЦФ,БФ)	ГАИС ЭВАК	ИС «Транзит»	Итого
Доходы по проектам	114 758	1 099 435		1 214 193
Расходы по проектам	47 290	640 982	348 629	1 036 901
Валовая прибыль	67 468	458 453	-348 629	177 292
Доходы от финансирования		26 478		26 478
Прочие доходы		30 206		30 206
Административные расходы	67 468	118 909		186 377
Прочие расходы		500		500
Прибыль (убыток) до налогообложения	0	395 728	-348 629	47 099
Расходы по корпоративному подоходному налогу		3 972		3 972
Чистая прибыль (убыток) за период до вычета доли меньшинства	0	391 756	-348 629	43 127

Касательно эффективности финансово-хозяйственной деятельности, Институт слабо зависим от государственного бюджета, так в 2024 году в рамках базового, программно целевого и грантового финансирования бюджетные расходы на поддержание науки составили 114 758 тыс. тенге или 9% от всех доходов 1 270 877 тыс. тенге. Текущее финансовое положение Института стабильное, по итогам трех лет деятельность доходна, дивиденды выплачиваются систематично, после начала работы ИС «Транзит» ожидается многократное увеличение денежных оборотов Института. Решением Единственного участника (приказ Казкосмос от 06 сентября 2024 года № 547/НК) утверждены цен на услуги по отслеживанию международных автомобильных перевозок с использованием электронных идентификаторов (навигационных пломб), реализуемые национальным оператором информационной системы отслеживания международных автомобильных перевозок. Начало работы ИС «Транзит» запланировано на сентябрь месяц 2025 года.

4.2.2. Информация о дивидендной политике

Дивидендная политика Института определена в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан от 27 марта 2020 года № 142

«О дивидендах на государственные пакеты акций и доходах на государственные доли участия в организациях»:

➤ Государственным органам, осуществляющим права владения и пользования государственным пакетом акций (долей участия в уставном капитале) акционерного общества (товарищества с ограниченной ответственностью), по итогам 2020 года и последующих годов при проведении годовых общих собраний акционеров (участников) в установленном законодательством порядке принять меры для направления части чистого дохода акционерного общества (товарищества с ограниченной ответственностью) на выплату дивидендов (дохода) в размере не менее 70 (семьдесят) процентов от суммы чистого дохода, отраженного в консолидированной годовой финансовой отчетности, а в случае отсутствия дочерней (дочерних) организации (организаций), в неконсолидированной годовой финансовой отчетности, и их своевременного перечисления.

В 2024 году согласно решения Единственного участника Институтом направлена в республиканский бюджет в качестве дивидендов сумма 49 670 711 тенге, составляющая 100% от чистого дохода (Приказ Казкосмос от 29 июля 2024 года № 450/НК «Об утверждении годовой финансовой отчетности и порядка распределения чистого дохода ТОО «Институт космической техники и технологий» за 2023 год»).

4.3. SWOT-анализ научной и операционной деятельности

Сильные стороны:

- **Уникальные компетенции оператора национальных систем.** Институт накопил практический опыт создания и круглосуточной эксплуатации масштабных государственных информационных систем (ГАИС «ЭВАК» и ИС «Транзит»). Этот опыт и статус национального оператора укрепляет авторитет, позволяя эффективно взаимодействовать с госорганами и формировать стандарты в отрасли.
- **Сочетание научного и прикладного потенциала.** Наличие собственного научно-технического блока при операционной деятельности создаёт синергетический эффект: исследования ориентированы на реальные потребности (например, разработка навигационных устройств для ИС «Транзит»), а внедрение новых технологий проходит быстрее благодаря прямому доступу к экспериментальной базе и данным работающих систем. Институт способен осуществлять полный цикл – от НИОКР до внедрения и сопровождения – внутри одной структуры.
- **Поддержка государства и нормативная база.** Деятельность Института ведётся в русле государственных программ (цифровизация транспорта, развитие космической отрасли) и подкреплена нормативно-правовыми актами (приказы уполномоченных органов, международные соглашения ЕАЭС). Это обеспечивает устойчивое финансирование ключевых проектов, административную поддержку и приоритетное положение на рынке (отсутствие конкурентов в нише национальных операторов).
- **Квалифицированный персонал и междисциплинарная команда.** Институт располагает коллективом специалистов с компетенциями в ИТ, телекоммуникациях, навигации, радиоэлектронике и др. Объединение в одной организации учёных, разработчиков, инженеров и операторов системы

позволяет эффективно решать сложные междисциплинарные задачи. Наличие аккредитации в сфере науки подтверждает высокий уровень квалификации сотрудников и способность вести научную работу по мировым стандартам.

Слабые стороны:

- **Ограниченные человеческие ресурсы и нагрузка на персонал.** Штатная численность специалистов в ключевых центрах и научных секторах пока недостаточна для полного покрытия возложенных задач. Нехватка кадров приводит к повышенной нагрузке на действующий состав, рискам выгорания сотрудников и ограничивает возможность масштабирования работ.
- **Недостаток производственной базы и зависимость от внешних технологий.** Несмотря на усилия в области НИОКР, в настоящее время Институт вынужден опираться на импортное оборудование и устройства (*например, навигационные пломбы для пилота проекта «Транзит» закупаются у сторонних поставщиков*). Отсутствие собственного налаженного производства критически важных компонентов может замедлять проекты и создавать зависимость от внешних факторов (*сроков поставки, ценовой конъюнктуры*).
- **Финансовые и тарифные ограничения.** Деятельность операторов (ЭВАК, Транзит) финансируется за счет тарифных поступлений, которые регулируются государством. Утвержденные тарифы должны обеспечивать окупаемость проектов, однако при недоборе планируемого числа пользователей или увеличении издержек бюджет может оказаться дефицитным. Научные проекты Института в значительной мере зависят от грантов и программ Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан, что создает риски при изменении приоритетов госфинансирования.
- **Износ инфраструктуры и высокие требования к поддержке.** Системы, которыми оперирует Институт, работают в режиме 24/7, что требует безотказной инфраструктуры. Любые сбои могут иметь серьезные последствия. При этом оборудование (серверы, сети) нуждается в регулярном обновлении, а программное обеспечение – в актуализации и защите. Ограниченные ресурсы на эти цели могут привести к технической отсталости или уязвимостям (*например, риски кибератак*). Институт балансирует между поддержанием текущей инфраструктуры и инвестированием в ее модернизацию, что в условиях ограниченного бюджета является слабым местом.

Возможности:

- **Рост спроса на услуги и расширение функционала.** Повышение внимания государства к безопасности на транспорте и цифровизации логистики придает деятельности Института перспективы развития на долгие годы. Расширение парка транспортных средств с системами ЭВАК (*вплоть до обязательного оснащения всей новой техники*) приведет к росту числа подключений и вызовов, увеличивая значимость и финансирование системы. Аналогично, вступление в силу требований по обязательному сопровождению транзита навигационными пломбами во всех странах ЕАЭС обеспечит приток пользователей к системе «Транзит». Это даст возможность наращивать услуги (*например, предлагать дополнительные сервисы отслеживания грузов коммерческим перевозчикам, сервисы аналитики трафика для органов власти и бизнеса*). Институт может выступить

инициатором новых проектов на стыке своих компетенций – например, системы мониторинга состояния дорог на основе данных ЭВАК или платформы обмена данными о транзите с логистическими компаниями.

- **Технологическое лидерство и импортозамещение.** Реализация текущих проектов НИОКР (*навигационные пломбы, локальные навигационные системы*) может вывести Институт на лидирующие позиции в регионе по соответствующим технологиям. Успешное создание отечественных навигационных устройств откроет перспективы коммерциализации – удовлетворения внутреннего спроса и экспорта в соседние страны, снижения импортозависимости Казахстана в сфере высоких технологий. Более того, накопленные компетенции могут позволить Институту претендовать на роль ведущего научно-практического центра по навигации и космическим технологиям в Центральной Азии, что привлечет дополнительные инвестиции и проекты.
- **Поддержка и сотрудничество на международном уровне.** Участие Казахстана в международных инициативах (*ЕАЭС, ООНовские программы по безопасности дорожного движения и др.*) открывает возможность для Института получать гранты, обмениваться опытом, участвовать в пилотных проектах за рубежом. Например, опыт внедрения ЭВАК и Транзит может быть интересен другим странам региона, что создаст предпосылки для консалтинговых услуг или совместных программ. В сфере науки сотрудничество с зарубежными космическими агентствами и университетами (*по тематике альтернативной навигации, спутниковых технологий*) может усилить научную школу ИКТТ и привести к новым научным разработкам.
- **Развитие кадрового потенциала и цифровых навыков.** В ближайшие годы на рынок труда выходит новое поколение ИТ-специалистов и инженеров, заинтересованных в космической сфере. У Института есть возможность привлечения молодых талантов за счет уникальности своих проектов (*космические технологии, национальные системы*) и стабильности государственного предприятия. Это может закрыть текущие кадровые пробелы и принесет свежие идеи в проекты. Кроме того, развитие компетенций существующего персонала (*через обучение новым цифровым навыкам, сертификацию*) увеличит эффективность работы и инновационность решений.
- **Продление статуса участника СЭЗ ПИТ.** Продление статуса предоставит налоговые и таможенные льготы, что усилит инвестиционную привлекательность проектов Института, включая сопровождение ГАИС ЭВАК, промышленное производство навигационных пломб и реализацию НИОКР по приоритетным направлениям. Наличие инфраструктуры СЭЗ и правовых механизмов поддержки способствует ускоренному выводу новых продуктов на рынок.

Угрозы:

- **Технологические риски и быстрое устаревание.** Область информационных и навигационных технологий развивается стремительно. Существует риск, что внедренные решения (*как аппаратные, так и программные*) устареют морально в короткие сроки или будут вытеснены альтернативными подходами и система ЭВАК может столкнуться с конкуренцией со стороны новых технологий

аварийного оповещения (*встроенных телематических платформ глобальных автопроизводителей*). Если ИС «Транзит» не будет своевременно модернизироваться, ее функционал может отстать от требований рынка логистики (*где появляются новые стандарты отслеживания, блокчейн-системы доверия к грузам и т.п.*). Для научного направления угроза состоит в появлении на мировой арене новых технологий, требующих срочного освоения (*например, квантовая навигация*), – при недостаточной гибкости Институт рискует пропустить технологическую волну.

- **Конкуренция и дублирование функций.** Хотя на национальном уровне Институт сейчас обладает эксклюзивным статусом оператора, нельзя исключать появление других структур, претендующих на смежные функции (*к примеру, в перспективе функции операторов систем могут быть переданы другим предприятиям*). В сфере отслеживания перевозок, коммерческие логистические операторы могут продвигать собственные трекинговые системы, требуя от государства их признания наравне с государственной системой. Конкуренцию в научной области составляют и другие НИИ и университеты: за ограниченные гранты приходится соперничать, и есть риск не получить финансирование, если проекты Института недостаточно уникальны.
- **Финансово-экономическая нестабильность.** Макроэкономические факторы и бюджетные ограничения могут негативно сказаться на проектах Института. В случае секвестра бюджета или перераспределения средств государством возможны задержки в финансировании как операционной деятельности (*сбоев в оплате услуг, обновлении оборудования*), так и научных исследований. Инфляционные процессы могут увеличить стоимость закупок оборудования и разработки, что приведет к дефициту заложенных средств. Кроме того, тарифная выручка от услуг ГАИС «ЭВАК» и ИС «Транзит» зависит от активности рынка: спад в автомобильных продажах или транзитных перевозках напрямую отразится на доходах оператора.
- **Риски информационной безопасности и чрезвычайных ситуаций.** Системы, управляемые Институт, по своему характеру являются критически важными объектами информационной инфраструктуры. Они могут стать целью кибератак, попыток несанкционированного доступа или деструктивного влияния (*как со стороны правонарушителей, так и в контексте геополитических киберугроз*). Успешная атака на ГАИС «ЭВАК» или ИС «Транзит» может привести к масштабным сбоям в безопасности граждан и экономики. Это требует постоянного повышения мер защиты, что трудно обеспечить при ограниченных ресурсах (*см. слабые стороны*). Помимо умышленных угроз, существуют и риски техногенного или природного характера: сбой электроэнергии, авария в дата-центре, вышедшее из строя сетевое оборудование – любое ЧП может парализовать оказание услуг. Институту необходимо иметь достаточные ресурсы аварийного восстановления и резервы, иначе единичное событие может подорвать доверие к системам и, как следствие, к оператору.

Выводы по SWOT анализу и рискам. В целом, проведенный анализ текущего состояния показывает, что Институт обладает прочной базой для дальнейшего развития – сочетанием успешного опыта операторской работы и научно-технического потенциала. Одновременно Институт осознает внутренние ограничения и внешние риски. Реализация развития деятельности Института на 2025–2027 годы базируется на использовании сильных сторон и возможностей *(за счет масштабирования услуг, инноваций и поддержки государства)*, а также на адресном устранении слабых мест и подготовке мер противодействия угрозам *(укрепление кадров, модернизация инфраструктуры, обеспечение устойчивого финансирования и безопасности)*.

Таким образом, Институт стремится закрепить свою роль ключевого НИИ в сфере космической техники и технологий Республики Казахстан, обеспечивая эффективную эксплуатацию национальных информационных систем и продвижение научно-технического прогресса.

5. Система управления рисками

Для обеспечения разумной уверенности в достижении своих целей в Институте действует система управления рисками (СУР) и внутреннего контроля, представляющая собой совокупность организационных политик, процедур, норм поведения и действий, методов и механизмов управления, создаваемых Наблюдательным советом и Директором Института.

СУР направлена на своевременное выявление, идентификацию, мониторинг, оценку и уменьшение потенциально рискованных событий, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических и операционных целей Института.

Ключевую роль в части надзора и организации за эффективным функционированием СУР играет Наблюдательный совет. Ответственность за надлежащее применение разработанных политик и процедур внутреннего контроля и управления рисками несет Исполнительный орган Института.

В соответствии с Планом работы комплаенс-офицера на 2024 г. с целью формирования правовой и антикоррупционной культуры, укрепления морально-этических принципов и нравственных ценностей, соответствия работников Института высоким стандартам поведения, проведены ежеквартальные встречи и семинары с работниками Института, в ходе которых наряду с нормами антикоррупционного законодательства, на постоянной основе обсуждаются и разрабатываются меры, для контроля и управления рисками Института. Совершенствование СУР в деятельности Института и процессов принятия решений и планирования, направленных на предотвращение или сокращение потенциально негативных событий и их последствий, путем использования лучших практик является приоритетной задачей Института.

Информация о рисках является составной частью управленческой отчетности комплаенс службы. Ключевые риски, такие как экономические, стратегические, инвестиционные, организационно-управленческие, финансовые и т.д. являются потенциальными источниками коррупционных рисков, которые впоследствии могут оказать негативное влияние не только на стратегические цели и бизнес-планы Института, но и на ее благополучие и репутацию в целом.

Правила внутреннего контроля и управления рисками, Карта рисков и другие документы опубликованы на официальном сайте Института, а также отражены и приведены в приложении 7-9 настоящего отчета и в главе 14. Принцип управления рисками в приложении 6 настоящего отчета.

6. Корпоративное управление

6.1. Система и структура корпоративного управления

Институт, рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности, обеспечения транспарентности и подотчетности, укрепления репутации и снижения затрат на привлечение капитала.

Система корпоративного управления предусматривает разграничение полномочий и ответственности между должностными лицами и работниками Института.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления Института (*далее - Кодекс*), утвержден решением Наблюдательного совета (*протокол № 8 от 10 декабря 2024 года*), корпоративное управление - совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Института и включающих отношения между органами Института в интересах Единственного участника и эффективной рентабельной деятельности Института. Корпоративное управление также определяет структуру Института, с помощью которой устанавливаются его цели, способы достижения этих целей, а также мониторинг и оценка результатов деятельности.

Структура корпоративного управления основывается на уважении прав и интересов всех заинтересованных в деятельности Института лиц и способствует успешной деятельности Института, в том числе росту его ценности, поддержке финансовой стабильности и прибыльности.

Основополагающими принципами Кодекса являются:

- 1) принцип разграничения полномочий;
- 2) принцип защиты прав и интересов Единственного участника;
- 3) принцип эффективного управления;
- 4) принцип устойчивого развития;
- 5) принцип прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Института;
- 6) принцип управления рисками, внутренний контроль;
- 7) принцип регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов.

Следование принципам корпоративного управления, изложенным в Кодексе, содействует созданию эффективного подхода для проведения объективного анализа деятельности Института и получения рекомендаций от аналитиков, финансовых консультантов и рейтинговых агентств.

Права, обязанности и компетенция Единственного участника, Наблюдательного совета, ревизионной комиссии и Директора определяются согласно действующему законодательству Республики Казахстан, Уставом Института и закреплены в них.

В соответствии с Уставом, органами Института являются:

- 1) высший орган – Единственный участник;

- 2) Наблюдательный совет (далее - Наблюдательный совет);
- 3) ревизионная комиссия (ревизор);
- 4) исполнительный орган – директор (далее - Директор).

Единственный участник самостоятельно принимает решение по всем вопросам, относящимся к компетенции участника, за исключением вопросов, решение по которым принимается по предварительному письменному согласованию с Комитетом государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан в соответствии с пунктом 2 статьи 177 Закона Республики Казахстан «О государственном имуществе».

Наблюдательный совет формируется и осуществляет общее руководство за деятельностью Института решением Единственного участника по согласованию с уполномоченным органом по государственному имуществу. Наблюдательный совет подотчетен Единственному участнику и организует выполнение его решений.

В состав Наблюдательного совета входят представители Единственного участника, представители уполномоченного органа по государственному имуществу и независимые члены.

Ревизионная комиссия (ревизор) осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью исполнительного органа Института на основании решения Единственного участника. Ревизионная комиссия (ревизор) подотчетна Единственному участнику и организует выполнение его решений.

Исполнительным органом Института является Директор, который подотчетен Единственному участнику и организует выполнение его решений.

6.2. Состав Наблюдательного совета, включая квалификацию, процесс отбора, в том числе о независимых директорах с указанием критериев определения их независимости.

В соответствии с Уставом, Наблюдательный совет образуется в составе не менее 3 (трех) членов, избираемых Единственным участником, сроком не более пяти лет. Работники Института не могут являться членами Наблюдательного совета.

В состав Наблюдательного совета входят представители Единственного участника, представители уполномоченного органа по государственному имуществу и независимые члены.

Единственный участник проводит отбор кандидатов в состав Наблюдательного совета с учетом предложений от уполномоченного органом по государственному имуществу (КГИП МФ РК).

Члены Наблюдательного совета обязаны действовать в интересах Института и его Единственного участника.

В соответствии с Уставом Института и решением Единственного участника (приказ Казкосмос от 22 февраля 2024 года №85/НК «О создании и утверждении состава Наблюдательного совета Товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий»), состав Наблюдательного совета утвержден в количестве трех человек: 1 представитель Единственного участника, 1 представитель КГИП МФ РК и 1 независимый член Наблюдательного совета.

В соответствии с Положением о Наблюдательном совете, утвержден Решением Единственного участника (приказ Казкосмос от 05 марта 2024 года №116/НК), срок полномочий членов Наблюдательного совета действует до 5 лет.

В соответствии с решением Единственного участника (*приказ Казкосмос от 22 февраля 2024 года №85/НК «О создании и утверждении состава Наблюдательного совета»*), Председателем Наблюдательного совета утвержден представитель Единственного участника Института - заместитель Председателя Казкосмос Ибраев Е.К.

В сентябре решением Единственного участника (*приказ Казкосмос от 09 сентября 2024 года №550/НК*) досрочно прекращены полномочия заместителя Председателя Казкосмос Ибраева Е.К. и в состав Наблюдательного совета избран курирующий заместитель Председателя Казкосмос Шуленбаев К.И.

Все члены Наблюдательного совета имеют безупречную деловую репутацию и значительный опыт работы в своей деятельности.

Критерии отбора членов Наблюдательного совета, в том числе независимых членов, определены Законом Республики Казахстан «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью», Уставом, Кодексом и Положением о Наблюдательном совете Института.

В апреле 2025 года решением Единственного участника (*приказ Казкосмос от 08 апреля 2025 года №142/НК*) утверждены Правила конкурсного отбора независимых членов Наблюдательного совета Института.

Руководствуясь требованиями Закона «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью» и решением Единственного участника по состоянию на 31 декабря 2024 года определен следующий состав Наблюдательного совета Института:

- 1) Шуленбаев Куандык Ислямович – Председатель Наблюдательного совета;
- 2) Тлеубергенов Олжас Жаилканулы – член Наблюдательного совета;
- 3) Ибраимов Галымжан Уалханович – независимый член Наблюдательного совета.

Председатель Наблюдательного совета, представитель Единственного участника - Шуленбаев Куандык Ислямович, (с 09 сентября 2024 года по настоящее время).

Родился в 1988 году. Образование высшее: Казахский государственный агротехнический университет имени С. Сейфуллина по спец. «Землеустройство и кадастр» (2009 год) и по спец. «Кадастр» (2016 год), АО «Университет КАЗГЮУ» по спец. «Международное право» (2016 год).

Трудовую деятельность начал в АО «Национальная компания «Қазақстан Ғарыш Сапары», проработав с мая 2015 года до июля 2024 года, более 11 лет, в качестве ведущего специалиста отдела тематической обработки Центра геоинформационных технологий (2015-2017гг.), заместителем директора Центра геоинформационных данных и сервисов-начальник Управления геопродуктов (2017-2020гг.), заместителем директора Департамента развития бизнеса (апрель-май 2020г.), директором Департамента спутниковой навигации (2021-2022гг.), заместителем Председателя Правления - член Правления (январь 2022 - июль 2024 г.).

С июля по сентябрь 2024 года - И.о. заместителя Председателя Казкосмос.

С сентября 2024 года по настоящее время - Заместитель Председателя Казкосмос.

Член Наблюдательного совета, представитель Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан, Тлеубергенов Олжас Жаилканулы, (с 22 февраля 2024 года по 03 февраля 2025 года).

Родился в 1996 году. Образование высшее: Северо-Казахстанский государственный университет им. Манаша Козыбаева, бакалавр экономики и бизнеса по специальности «финансы» (2018 год), магистр экономики и бизнеса по специальности «менеджмент» (2019 год).

Трудовую деятельность начал практикантом в 2017 году в СКФ АО «КазАгрЭкс».

С октября 2018 года по июнь 2021 года - эксперт Управления по работе с негосударственными юридическими лицами с государственным участием КГИП МФ РК.

С июня 2021 года по 03 февраля 2025 года - главный эксперт Управления по работе с негосударственными юридическими лицами с государственным участием КГИП МФ РК.

Независимый член Наблюдательного совета - Ибраимов Галымжан Уалханович, (с 22 февраля 2024 года по настоящее время).

Родился в 1965 году. Образование высшее: Казахский политехнический институт им. В.И. Ленина, металлургический факультет, по специальности «инженер-металлург» (1988 год).

Трудовую деятельность начал в 1989 году инженером Казахстанского отделения Всероссийского нефтегазового научно-исследовательского института имени академика А.П. Крылова («ВНИИнефть»).

С ноября 2008 - май 2020 года, более 12 лет - заместитель Председателя КГИП МФ РК.

С марта 2017 – май 2020 года - член Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол».

6.3. Отчет о деятельности Наблюдательного совета

В 2024 году проведено 8 заседаний Наблюдательного совета (2 очных и 6 заочных), на которых были рассмотрены и приняты решения по 43 вопросам. Наблюдательным советом рассмотрен ряд вопросов, отнесенных к компетенциям Единственного участника, приняты предварительные решения и переданы на дальнейшее рассмотрение Единственному участнику для принятия окончательного решения.

В отчетном году Наблюдательным советом утверждены 10 внутренних нормативных документов в соответствии с Перечнем ВНД Института от 23 апреля 2024 года.

6.4. Информация о соответствии практики корпоративного управления принципам Кодекса корпоративного управления

Отчет о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления Института по итогам 2024 года утвержден решением Наблюдательного совета от 30 мая 2025 года, протокол №3 (прилагается).

6.5. Состав ревизионной комиссии (ревизора)

Положение о ревизионной комиссии (ревизоре) Института утверждено решением Единственного участника (приказ Казкосмос от 07 марта 2024 года №133/НК).

В соответствии с Законом Республики Казахстан о товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью, Уставом Института, Кодексом корпоративного управления и Положением о ревизоре, ревизионная комиссия

(ревизор) осуществляет контроль за финансово-хозяйственной и иной деятельностью Института на основании решения Единственного участника.

В соответствии с Законом Республики Казахстан о товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью, Уставом Института и Положением о ревизоре, Ревизионная комиссия (ревизор) подотчетна Единственному участнику и организует выполнение его решений

Решением Единственного участника (приказ Казкосмос от 13.03.2024 года №142/НК), ревизором Института назначена Астраханцева И.Е. с 15 марта 2024 года, единоличный ревизор.

Ревизор Астраханцева И.Е. полностью соответствует квалификационным требованиям к ревизионной комиссии (ревизору).

Ревизор, Астраханцева Ирина Евгеньевна (действует в качестве ревизора с 15 марта 2024 года по настоящее время)

Родилась в 1978 году. Образование высшее, Международно-Славянский университет по специальности «бухгалтерский учет и аудит» (1995-1999), опыт работы: бухгалтер, главный бухгалтер ИСА "Альвин Групп" (2000-2005), финансовый аналитик ТОО «Оптовый Клуб» (2005-2006), управляющий директор по финансовым вопросам ТОО «Альянс Экспресс» (2006-2008), главный бухгалтер АО «Национальный процессинговый центр» (2009-2010), директор ТОО «Fiabilitat» (2010-2013), управляющий директор по финансовым вопросам ТОО «Ориентир ТС» (2013-2024). Имеет сертификаты: профессиональный бухгалтер, САР, Аудитор.

В течении 2024 года ревизором Института проведены проверки финансово-хозяйственной деятельности Института за 2023 год и за первый квартал 2024 года, за 1 полугодие 2024 года, за 3 квартал 2024 года и за 2024 год. Информация о результатах проведенных проверок ежеквартально предварительно были рассмотрены и одобрены на заседаниях Наблюдательного совета и предоставлены Единственному участнику.

Отчеты ревизора утверждены приказами Единственного участника (1 раз в полугодии):

1) приказ Казкосмос от 08 октября 2024 года № 640/НК «Об утверждении отчета о результатах проведенных проверок финансово-хозяйственной деятельности Товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий» за I полугодие 2024 года»;

2) приказ Казкосмос от 23 мая 2025 года № 247/НК «Об утверждении отчета о результатах проведенных проверок финансово-хозяйственной деятельности Товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий» за 2024 год».

Отчет ревизора Института о результатах проведенных проверок финансово-хозяйственной деятельности за 2024 год, размещен на интернет-ресурсе депозитария dfo.kz, в разделе корпоративных событий.

6.6. Состав Исполнительного органа

В соответствии с Уставом, исполнительным органом Института является Директор, представляет интересы Института и осуществляет все действия от имени Института для обеспечения деятельности Института, не относящиеся к компетенции других органов Института, определенные законодательством, Уставом, внутренними документами Института.

Директором Института с 18 октября 2023 года назначена Буралхиева Р.С. (приказ Казкосмос от 17 октября 2023 года № 26-Ж/К).

В октябре 2024 года решением Единственного участника досрочно прекращены полномочия Директора Буралхиевой Р.С. по соглашению сторон 28 октября 2024 года и с 29 октября 2024 года Директором Института назначен Тойшибеков О.К. (приказ Казкосмос от 28 октября 2024 года № 26-Ж/К).

Директор, Тойшибеков Оскен Карабаевич (с 29 октября 2024 года по настоящее время).

Родился в 1985 году. Образование высшее, окончил в 2007 г. Казахский национальный аграрный университет по специальности «Информационные системы», присвоена квалификация «Инженер-системотехник», является специалистом в области разработки информационных, в т.ч. геоинформационных систем и сервисов. Имеет опыт работы по разработке архитектуры геоинформационных систем и картографических Web-сервисов, разработки геоинформационных баз данных, внедрения ГИС технологий в инженерные инфраструктуры. Знает организацию процессов бюджетного планирования, обеспечения процедур государственных закупок и других процессов организаций и реализации проектов.

Трудовую деятельность начал в АО «КазИнжЭлектроникс» проработав с июля 2007 года по декабрь 2010 год в качестве Главного программиста, а затем начальником отдела Д33 Департамента дистанционного зондирования Земли и геоинформационных систем. С февраля 2011 года по декабрь 2011 год работал программистом в ТОО «IT Analitik Group». Далее О.К.Тойшибеков работал в АО «Национальная компания «Қазақстан Ғарыш Сапары» с 01 февраля 2012 года по 05 июля 2024 год, прошел путь от должности главного специалиста до заместителя председателя Правления. За это время принимал активное участие в реализации большинства системных проектов и научных работ в сфере дистанционного зондирования Земли и геоинформационных технологий.

6.7. Отчет о деятельности Исполнительного органа

Исполнительный орган обеспечивает:

- 1) осуществление деятельности в соответствии с нормами законодательства Республики Казахстан, Устава и внутренних документов Института, решениям Единственного участника, Наблюдательного совета;
- 2) надлежащее управление рисками и внутренний контроль;
- 3) выделение ресурсов для реализации решений Единственного участника, Наблюдательного совета;
- 4) безопасность труда работников;
- 5) создание атмосферы заинтересованности и лояльности работников, развитие корпоративной культуры.

Одна из основных стратегических задач является обеспечение роста долгосрочной стоимости и устойчивое развитие Института, что отражается в Плане развития. Все принимаемые решения и действия должны соответствовать Плану развития.

6.7.1. По Плану развития на 2023-2027 годы

Наблюдательным советом рассмотрены и утверждены:

1. Утвержден отчет по исполнению Плана развития за 2023 год (*протокол НС №4 от 14 июня 2024 года*).

2. Уточнение Плана развития во втором полугодии 2024 года (*протокол НС №6 от 14 октября 2024 года*).

3. Утвержден уточненный План развития на 2025 год (*протокол НС №8 от 10 декабря 2024 года*), после доработки, действующий на сегодняшний момент.

В целях обеспечения достижения своих стратегических и операционных целей в Институте формируется система управления рисками и внутреннего контроля, представляющая собой совокупность организационных политик и мер, процедур, норм поведения, действий, методов и механизмов управления, создаваемых Наблюдательным советом и руководством Института направлена на обеспечение:

1. соблюдения требований законодательства Республики Казахстан и внутренних нормативных документов Института;
2. оптимального баланса между ростом стоимости Института, прибыльностью и сопровождаемыми их рисками;
3. эффективности финансово-хозяйственной деятельности и сохранение финансовой устойчивости Института;
4. сохранности активов и эффективного использования ресурсов Института;
5. полноты, надежности и достоверности финансовой и управленческой отчетности;
6. надлежащего внутреннего контроля для предотвращения коррупционных и иных правонарушений;
7. обеспечения эффективной поддержки функционирования основных и вспомогательных бизнес-процессов и анализа результатов деятельности.

Проводится работа по усилению требований к процедуре кадровой комплектации и ротации, подбора персонала в соответствии с требованиями норм законодательства, с соблюдением принципов меритократии, объективности и справедливости.

Оформление договоров при трудоустройстве, должностных инструкции проводится надлежащим образом, с четким разграничением должностных обязанностей, ответственности и прав каждого сотрудника, с проведением инструктажа.

С целью обеспечения устойчивого развития, в Институте формируются и утверждаются единые учетные политики, методические рекомендации и корпоративные стандарты, порядок разработки и утверждения которых устанавливается Уставом и внутренними нормативными документами Института.

Согласно Перечню ВНД Института от 23 апреля 2024 года, утверждены решением Наблюдательного совета 10 внутренних нормативных документов:

1. Положение об антикоррупционном комплаенс-офицере (*протокол №1 от 15 марта 2024г.*);

2. Положение о секретаре Наблюдательного совета (*протокол №1 от 15 марта 2024г.*);

3. Правила оплаты труда, премирования, оказания материальной помощи, установления надбавок и доплат к должностным окладам работников (*протокол №3 от 15 мая 2024г.*);

4. Правила о служебных командировках работников (протокол №3 от 15 мая 2024г.);
 5. Кодекс корпоративного управления (в новой редакции, протокол №8 от 10 декабря 2024г., взамен предыдущего Кодекса, протокол №2 от 23 апреля 2024г.);
 6. Антикоррупционный стандарт, в соответствии с Законом Республики Казахстан «О противодействии коррупции» (протокол №2 от 23 апреля 2024г.);
 7. Кодекс деловой этики (протокол №3 от 15 мая 2024г.);
 8. Политика по внутреннему контролю и управлению рисками (протокол №2 от 23 апреля 2024г.);
 9. Политика уведомления о предполагаемых неэтичных/ неправомерных действиях (протокол №3 от 15 мая 2024г.);
 10. Правила проведения внутреннего анализа коррупционных рисков (протокол №2 от 23 апреля 2024г.).
- Утверждены приказом Директора:
1. финансовая, налоговая учетная политика, устанавливающая порядок ведения финансового, налогового учета с соблюдением требований законодательных актов Республики Казахстан (приказ №01-П от 03.01.2024г.);
 2. и введены в действие Правила трудового распорядка (приказ №121-П от 26.12.2023г., взамен предыдущего приказа №27-П от 18.04.2023г.);
 3. и введены в действие Инструкция отбора кандидатов на занятие вакантных должностей, приема на работу, перевода и прекращения трудовых отношений для работников (приказ №120-П от 26.12.2023г., взамен предыдущего приказа №31-П от 24.04.2023г.);
 4. Правила об отпусках (приказ №15-П от 10.01.2024г., взамен предыдущего приказа №28-П от 18.04.2023г.);
 5. и введены в действие Инструкция по технике безопасности и охране труда (приказ №122-П от 26.12.2023г.);
 6. Инструкция по осуществлению государственных закупок товаров, работ, услуг (приказ №29-П от 21.01.2025г.);
 7. и введена в действие с 15 января 2025 года Инструкция по обеспечению сохранности коммерческой тайны (приказ №22-П от 14.01.2025г., взамен предыдущего приказа №30-П от 10.06.2010г.)
 8. и введена в действие с 14 июня 2024 года Политика по выявлению и урегулированию конфликта интересов (приказ №89/П от 14.06.2024г.);
 9. утверждена и введена в действие с 14 июня 2024 года Политика противодействия коррупции (приказ №87/П от 14.06.2024г.).

Оценка реализации плана развития.

Комитетом государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан в рамках осуществления Мониторинга эффективности управления государственным имуществом, в том числе государственными предприятиями и юридическими лицами с участием государства, были направлены результаты анализа финансово-хозяйственной деятельности Института за 2023 год и сформированные по его итогам рекомендации (Письмо от 02 сентября 2024 года, исх.№21895). Институт направил письмом в КГИП МФ РК сообщение о принятых мерах по исполнению рекомендаций мониторинга эффективности

управления государственным имуществом (Письмо от 04 сентября 2024 года, исх. №01-01-06/456).

Проект оценки реализации плана развития за 2024 год будет предоставлен Наблюдательному совету для рассмотрения не позднее 1 (первого) декабря 2025 года, на основе предоставленного КГИП МФ РК анализа результатов мониторинга реализации плана развития (согласно статьи 13 Закон РК от 1 марта 2011 года № 413-IV О государственном имуществе и пункта 58 Правил разработки, утверждения планов развития контролируемых государством АО и ТОО, ГП, мониторинга и оценки их реализации, а также разработки и представления отчетов по их исполнению утверждённых Приказом Заместителя Премьер-Министра - Министра национальной экономики РК от 30 апреля 2025 года № 18).

Таблица 7 - Показатели результатов исполнения Плана развития.

№	Показатели (в тысяч тенге)	За 2024 год			За 2023 год		
		Факт	План	% выпол- ия	Факт	План	% выпол- ия
1	Всего доходы	1 270 877	1 336 818	95%	1 268 179	1 323 028	96%
1.1.	ГАИС ЭВАК	1 099 435	1 047 087	105%	1 107 725	1 171 364	95%
1.2.	Научно-техническая деятельность	114 758	153 531	75%	146 664	146 664	100%
1.3.	ИС Транзит	0	0	0%	0	0	0%
1.4.	Управление временно свободных денег	22 506	20 200	111%	12 286	5 000	246%
1.5.	Прочие (в т.ч. курсовая разница)	30 206	116 000	26%	1 504	0	
2	Всего расходы	1 227 750	1 328 657	92%	1 218 508	1 259 305	97%
2.1.	Себестоимость	1 036 901	1 110 595	93%	890 784	923 097	96%
2.1.1.	ГАИС ЭВАК	640 982	458 149	140%	796 180	829 396	96%
2.1.2.	ИС Транзит	348 629	537 888	65%	0	0	0%
2.1.3.	Научно-технического блока	47 290	114 558	41%	94 604	93 701	101%
2.2.	Административные расходы	186 377	218 062	85%	187 714	207 288	91%
2.3.	Прочие расходы	4 472	0		140 010	128 920	109%
3	Итого результаты финансово-хозяйственной деятельности	43 127	8 161	528%	49 671	63 723	78%

Превышений фактических расходов по себестоимости, административным расходам за отчетный период нет. Плановые показатели за 2024 год по итоговому результату финансово-хозяйственной деятельности выполняются, за счет сокращения расходов по проекту развертывания ИС «Транзит» в связи с переносом запуска начала отслеживания на 2025 год. За 2024 год доходы по ГАИС ЭВАК остаются на уровне 2023 года, ожидается увеличение доходов в 2025 году, корректировка показателя Плана развития запланирована на 2025 год - новые тарифы

на услуги системы утверждены решением Единственного участника (приказ Казкосмос от 05.02.2025 № 49/НК).

По НТБ отклонения фактических поступлений от плановых показателей по договорам грантового, программно-целевого и базового финансирования с республиканского бюджета Республики Казахстан за отчетный период отсутствуют. Заключение инвестиционного соглашения по грантовому финансированию от ЕАБР перенесено на 2025 год.

Решением Единственного участника (приказ Казкосмос от 19.06.2025 года №308/НК) направлено в бюджет РК 100% чистого дохода за 2024 год в сумме 43 127 484 тенге.

Таблица 8 - Активы и человеческие ресурсы

№	Показатели (в тысяч тенге, человек)	Факт		Доля в %
		2023 г.	2024 г.	2024 г
1.	Всего активы	490 222	1 195 992	100%
1.1.	Денежных средств	150 936	100 528	8%
1.2.	Основные средства	226 987	258 937	22%
1.3.	Нематериальные активы	20 519	737 110	62%
1.4.	Другие активы	91 780	99 417	8%
2.	Среднесписочная численность работников	92 человек (35% жен, 65% муж.)	93 человек (33% жен, 67% муж.)	100%
2.1.	Аппарат управления	14	12	13%
2.2.	ИС Транзит	19	30	32%
2.3.	ГАИС ЭВАК	29	24	26%
2.4.	Научно-технический блок	21	17	18%
2.5.	ПХП	9	10	11%

В 2024 году основную часть нематериальных активов составляет специализированное программное обеспечение - система отслеживания перевозок «Транзит», для оценки справедливой стоимости Институт привлек независимого оценщика. Оценщик применил затратный подход в рамках метода фактических затрат, согласно методике расчета и нормативов затрат на создание, развитие и сопровождение объектов информатизации государственных органов.

Политика вознаграждения должностных лиц. Членам Наблюдательного совета, являющимся государственными служащими, а также лицам, приравненным к лицам, уполномоченным на выполнение государственных функций, вознаграждение не выплачивается.

В соответствии с Кодексом и Положением о Наблюдательном совете, в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан, Уставом, внутренними документами, независимым членам Наблюдательного совета, в период исполнения ими своих обязанностей, по решению Единственного участника может выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Наблюдательного совета.

При установлении размера вознаграждения независимого члена Наблюдательного совета, принимаются во внимание ожидаемый положительный

эффект для Института от участия данного лица в составе Наблюдательного совета, масштабы деятельности Института, долгосрочные цели и задачи, определяемые Планом развития, положительный финансовый результат деятельности, сложность вопросов, рассматриваемых Наблюдательным советом.

6.8. Условия и размер выплаты вознаграждения и компенсации

6.8.1. По Наблюдательному совету

Расходы отражаются в соответствующем соглашении с независимым членом Наблюдательного совета, которое подписывается Председателем Наблюдательного совета. Независимый член Наблюдательного совета Ибраимов Галымжан Уалханович - полностью соответствует требованиям независимого члена Совета, прописанных в Положении о Наблюдательном совете.

В 2024 г. Председателем Наблюдательного совета Е.К. Ибраевым от имени Института подписан договор с независимым членом Наблюдательного совета Г.У. Ибраимовым, с учетом вознаграждения (*договор №01/2024 от 06 марта 2024 года*).

В соответствии с решением Единственного, Институту выплачено независимому члену Наблюдательного совета Ибраимову Галымжану Уалхановичу вознаграждение в размере 945 152 тенге (*девятьсот сорок пять тысяч сто пятьдесят два тенге*) или 256 (*двести пятьдесят шесть*) месячных расчетных показателей за фактическое время пребывания в составе Наблюдательного совета с 22 февраля по 31 декабря 2024 года (*приказ Казкосмос от 06 марта 2025 года №97/НҚ*).

6.8.2. По Исполнительному органу

В соответствии с решением Единственного участника, подготовлен отчет по выполнению КПД Института за 2024 год (*приказ Казкосмос от 16 апреля 2024 года № 237/НҚ об утверждении ключевых показателей деятельности (КПД) и их целевых значений на 2024 год*).

Отчет по выполнению КПД за 2024 год утвержден решением Наблюдательного совета от 30 мая 2025 года, протокол №3 (*прилагается*).

7. Устойчивое развитие

Институт принимает меры по соблюдению принципов устойчивого развития, что выражается в:

➤ **Экономической устойчивости:** обеспечение стабильного финансирования деятельности, реализация программ по повышению эффективности и цифровизации процессов, освоение новых направлений деятельности для роста долгосрочной ценности.

➤ **Экологической ответственности:** переход на электронный документооборот, мероприятия по энерго- и ресурсосбережению, минимизация отходов.

➤ **Социальной устойчивости:** развитие корпоративной культуры, инвестиции в обучение и повышение квалификации сотрудников, обеспечение равных возможностей и безопасных условий труда, участие в образовательных и просветительских инициативах.

Институт оказывает социальную поддержку работникам, создает эффективную систему мотивации и развития работников, развивает корпоративную культуру, проводит совместные праздничные мероприятия. Обеспечивает безопасность и охрану труда своих работников, регулярно проводит оценку опасностей и рисков, связанных с безопасностью рабочих мест. Институт понимает, что работники - это главная ценность и основной ресурс, от уровня их профессионализма и безопасности напрямую зависят результаты деятельности и стоимость, создаваемая для инвесторов. Человеческие ресурсы привлекаются на открытой и прозрачной основе профессиональных кандидатов с рынка труда и развивает своих работников на основе принципа меритократии. В 2024 году была проведена работа по повышению квалификации комплаенс-офицера - принимал участие на различных курсах и семинарах, организованных уполномоченным государственным органом по противодействию коррупции, с участием экспертов Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан, Ассоциации комплаенс и деловой этики, Казкосмоса, уполномоченных по этике, в ходе которых обсуждались проблемные вопросы по таким темам как «Жемқорлық – індет, онымен күресу міндет», «Антикоррупционный менеджмент и комплаенс», «Антикоррупционный комплаенс в государственном и квазигосударственном секторах», в рамках проекта «Обзор по добропорядочности», «Практикоориентированный всеобуч для комплаенс-офицеров по вопросам оценки коррупционных рисков», «Компра. Цифровая эпоха и AI безопасность», «Проверка контрагентов. Компра», порядком проведения проверок контрагентов, выявления комплексной аффилированности, мониторинга процедуры закупок, сбора и анализа данных, определение рисков, обсуждались нормы антикоррупционного законодательства и превентивные механизмы противодействия коррупции, проблемные вопросы, связанные с киберугрозами и цифровой безопасностью, своевременного выявления и устранения потенциальных угроз, вопросы дачи и получения подарков, принятие на работу лиц, ранее совершивших коррупционные правонарушения, пакет антикоррупционных реформ и отдельные нормы законодательства.

В рамках подготовки к вводу информационной системы отслеживания перевозок «Транзит» в опытную эксплуатацию, Институтом проведены семинары:

➤ в период 24-28 июня 2024 г. проведена серия онлайн-семинаров для ознакомления сотрудников КГД МФ РК с работой в ИС «Транзит» при отслеживании перевозок с применением навигационных пломб. В семинарах приняли участие сотрудники Центрального аппарата и всех территориальных департаментов КГД МФ РК. Программа семинара включала в себя ознакомление с автоматизированным рабочим местом сотрудника КГД МФ РК в ИС «Транзит», мобильным приложением ИС «Транзит» и демонстрацию работы навигационных пломб;

➤ в период с 01 по 03 июля 2024 года проведено обучение кандидатов на должность менеджеров территориальной службы Управления по работе и обслуживанию пользователей ИС Транзит Департамента по работе с региональными подразделениями Центра «Транзит». Кандидатам, успешно прошедшим обучение, предстоит представлять Институт в различных регионах страны в рамках деятельности Института в качестве Национального оператора информационной системы отслеживания перевозок в РК. Основными обязанностями менеджеров

территориальной службы будет набор и обучение персонала для работы на пограничных пунктах пропуска, а также навешивание и снятие навигационных пломб вне пограничных пунктов пропуска.

В рамках оказания спонсорства и благотворительности, в 2024 году оказана помощь для лиц с инвалидностью через Общество лиц с ограниченными возможностями «Jomart Jurek».

Институт планирует в будущем получение сертификатов на соответствие требованиям системы менеджмента качества. С 2012 года по 2021 годы Институт имел сертификаты на соответствие требованиям системы менеджмента качества применительно к научно, научно-исследовательской, опытно-конструкторской и производственно-хозяйственной деятельности в области космических исследований и технологий и их применению в отраслях экономики.

8. Дополнительная информация.

Так как для инициаторов допуска ценных бумаг, находящихся на площадке "Альтернативная" официального списка Биржи, норма предоставления годового отчета эмитента вступила в силу с 01 января 2025 года.

По приложению 4 к Правилам раскрытия информации инициаторами допуска ценных бумаг – за 2024 год Институт учет информации не вел.

По главам "социальная ответственность", "экологичность", "климатические изменения" правил раскрытия информации инициаторами допуска ценных бумаг - за 2024 год Институт учет информации не вел.

9. Контактная информация

По всем вопросам, с комментариями и предложениями относительно Отчета, а также по взаимодействию с заинтересованными лицами, по запросам СМИ и внутренним коммуникациям обращаться к Руководителю аппарата Института Токмурзин Эрнест Маратовичу. Интернет-ресурс: www.istt.kz.

10. Глоссарий

Казкосмос - Сокращенное наименование республиканского государственного учреждения "Аэрокосмический комитет Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан" (*Положение о республиканском государственном учреждении «Аэрокосмический комитет Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан» утверждено приказом Министра цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан от 26 июля 2019 года № 177/НК*).

ГАИС «ЭВАК» - государственная автоматизированная информационная система экстренного вызова при авариях и катастрофах - государственная автоматизированная информационная система, функционирующая с использованием сигналов и данных навигационных спутниковых систем, обеспечивающая предоставление формализованной информации о дорожно-транспортных происшествиях и иных чрезвычайных ситуациях на автомобильных дорогах

Республики Казахстан в экстренные оперативные службы (*Правила организации и эксплуатации системы экстренного вызова при авариях и катастрофах утверждены приказом и.о. Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 17 апреля 2015 года № 466*);

ИС «Транзит» - информационная система отслеживания перевозок – информационная система, включающая аппаратно-программный комплекс, функционирующая на основе технологий навигационных спутниковых систем и навигационной пломбы (*Закон Республики Казахстан от 21 сентября 1994 года N 156 О транспорте Республики Казахстан*);

Навигационная пломба – техническое устройство, состоящее из элемента пломбирования и электронного блока, функционирующее на основе технологий навигационных спутниковых систем и обеспечивающее передачу информации, имеющей отношение к объекту отслеживания, отвечающее требованиям, установленным правом Евразийского экономического союза (*Закон Республики Казахстан от 21 сентября 1994 года N 156 О транспорте Республики Казахстан*);

Национальный оператор информационной системы отслеживания перевозок – юридическое лицо, обеспечивающее отслеживание перевозок с использованием навигационных пломб (*Закон Республики Казахстан от 21 сентября 1994 года N 156 О транспорте Республики Казахстан*);

Объект отслеживания – товары (*продукция*) и транспортные средства, определяемые в соответствии с международными договорами, ратифицированными Республикой Казахстан, заключенными в рамках Евразийского экономического союза, законодательством Республики Казахстан (*Закон Республики Казахстан от 21 сентября 1994 года N 156 О транспорте Республики Казахстан*);

Специальное право – исключительное или преимущественное право субъекта рынка, закрепляемое законом, на производство, реализацию и (или) покупку какого-либо товара (*товар, работа, услуга, являющиеся объектом гражданского оборота*) на конкурентном рынке (*Правила определения государственного предприятия, акционерного общества, товарищества с ограниченной ответственностью, сто процентов акций (долей участия в уставном капитале) которых прямо или косвенно принадлежат государству, субъектом специального права, утверждено постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 июня 2022 года № 453*)

ПРИЛОЖЕНИЯ:

Приложение 1 – Заключение независимого аудитора по финансовой отчетности за 2024 год и финансовая отчетность

ҚАЗАҚСТАН
РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ
ЦИФРЛЫҚ ДАМУ,
ИННОВАЦИЯЛАР ЖӘНЕ АЭРОҒАРЫШ
ӨНЕРКӘСІБІ МИНИСТРЛІГІ

АЭРОҒАРЫШ КОМИТЕТІ



МИНИСТЕРСТВО
ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ,
ИННОВАЦИЙ И АЭРОКОСМИЧЕСКОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

АЭРОКОСМИЧЕСКИЙ КОМИТЕТ

БҰЙРЫҚ

ПРИКАЗ

№ _____
Астана қаласы

№ _____
город Астана

№308/НҚ от 19.06.2025

**Об утверждении годовой
финансовой отчетности и порядка
распределения чистого дохода
товарищества с ограниченной
ответственностью «Институт
космической техники и
технологий» за 2024 год**

В соответствии с подпунктом 4) пункта 2 статьи 43 Закона Республики Казахстан «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью» и пунктом 2 статьи 56 Бюджетного кодекса Республики Казахстан, подпунктом 4) пункта 19 Устава товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий» (далее – *Товарищество*) **ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить годовую финансовую отчетность товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий» за 2024 год.
2. Направить в бюджет 100% чистого дохода товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий» за 2024 год на сумму 43 127 484,0 (сорок три миллионов сто двадцать семь тысяч четыреста восемьдесят четыре) тенге.
3. Выплату чистого дохода произвести в течении пяти рабочих дней с даты принятия данного решения.
4. Настоящий приказ является решением Единственного участника и вступает в силу со дня подписания.

Председатель

Б. Оралмагамбетов



DOC ID KZ92Y3L202500006207A89CCF6
Электронный документ подписан в Documentolog Business

DOC ID KZ92Y3L202500006207A89CCF6



ТОО "PKF Audit & Assurance"

Республика Казахстан, г. Алматы,
ул. Тимирязева 42, корпус 15, офис №1

"PKF Audit & Assurance" LLP

Republic of Kazakhstan, Almaty,
Timiryazev str.42, building 15/1

Аудиторский отчет независимого аудитора

Участнику и Руководству ТОО «Институт космической техники и технологии»

Мнение

Мы провели аудит финансовой отчетности товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий» (далее – «Компания»), состоящей из отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, отчета о совокупном убытке, отчета об изменениях в собственном капитале и отчета о движении денежных средств за 2024 год, а также примечаний к финансовой отчетности, включая информацию о существенных положениях учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Компании по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2024 год, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (далее – «МСА»). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности» нашего отчета. Мы независимы по отношению к Компании в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для

бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту финансовой отчетности в Республике Казахстан, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении указанного ниже вопроса наше описание того, как этот вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности» нашего отчета, в том числе по отношению к этому вопросу. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу



ТОО "PKF Audit & Assurance"
Республика Казахстан, г. Алматы,
ул. Тимирязева 42, корпус 15, офис №1

"PKF Audit & Assurance" LLP
Republic of Kazakhstan, Almaty,
Timiryazev str.42, building 15/1

оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности.

Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанного ниже вопроса, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Справедливая стоимость нематериальных активов

Справедливая стоимость нематериальных активов является одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита ввиду того, что оценка справедливой стоимости основана на существенных суждениях и допущениях. По состоянию на 31 декабря 2024 года нематериальные активы Компании составляют существенную часть активов Компании. Нематериальные активы отражаются по переоцененной стоимости, представляющей собой справедливую стоимость на дату переоценки за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения, признанных после даты переоценки, в соответствии с учетной политикой Компании. На каждую отчетную дату Компания проводит анализ того, насколько справедливая стоимость нематериальных активов существенно отличается от их балансовой стоимости.

Большую часть нематериальных активов составляет специализированное программное обеспечение - информационная система отслеживания перевозок («ПО»). Создание ПО завершено в 2024 году, для оценки справедливой стоимости данных активов Руководство Компании привлекло независимого оценщика. Независимый оценщик применил затратный подход в рамках метода фактических затрат (согласно методике расчета и нормативов затрат на создание, развитие и сопровождение объектов информатизации государственных органов). Данный подход был использован

В отношении внутренне созданных нематериальных активов в течение 2024 года мы выборочно протестировали соответствие поступлений первичным документам. В рамках проверки справедливой стоимости нематериальных активов мы проанализировали нормативы и индексы, примененные Компанией для расчета фактических затрат. Мы выборочно протестировали правильность применения нормативов и индексов. Мы оценили текущие допущения в отношении сроков амортизации нематериальных активов. Мы проанализировали раскрытие информации, касающееся нематериальных активов, в финансовой отчетности.



ТОО "PKF Audit & Assurance"
Республика Казахстан, г. Алматы,
ул. Тимирязева 42, корпус 15, офис №1

"PKF Audit & Assurance" LLP
Republic of Kazakhstan, Almaty,
Timiryazev str. 42, building 15/1

поскольку указанные выше внутренне созданные нематериальные активы не имеют идентифицируемых источников доходов, так как программное обеспечение только внедряется и на момент оценки еще не приносило прибыль. Кроме того, указанные нематериальные активы относятся к объектам с ограниченным рынком, для которых не представляется возможным получить информацию о ценах возможной продажи ввиду отсутствия активного рынка.

Корпоративный подоходный налог

Компания получает грантовое и базовое финансирование бюджетных средств, а также осуществляет деятельность в качестве участника специальной экономической зоны. При определении корпоративного подоходного налога

Компания уменьшает сумму исчисленного корпоративного налога на 100 процентов по доходам, полученным от реализации товаров, работ и услуг, являющихся результатом осуществления приоритетных видов деятельности в качестве участника СЭЗ.

Мы изучили условия по применению сниженной ставки по подоходному налогу, проверили соблюдение Компанией условий применения такой ставки. Мы также изучили выполнение условий по грантовому и базовому финансированию в текущем периоде, правильность отражения такого финансирования и раскрытий в настоящей финансовой отчетности.

Мы получили подтверждение от финансирующих организаций о выполнении Компанией договорных условий для признания доходов по полученным заказам, также получили и сверили учетные данные Компании с данными, полученными от контрагентов.

Ответственность руководства и лиц, ответственных за корпоративное управление, за финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Компанию, прекратить ее деятельность или когда у руководства отсутствует практическая альтернатива ликвидации или прекращению деятельности Компании. Лица, отвечающие за корпоративное управление, отвечают за надзор за подготовкой финансовой отчетности Компании.



ТОО "PKF Audit & Assurance"
Республика Казахстан, г. Алматы,
ул. Тимирязева 42, корпус 15, офис №1

"PKF Audit & Assurance" LLP
Republic of Kazakhstan, Almaty,
Timiryazev str. 42, building 15/1

Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение.

Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой финансовой отчетности. В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Компании;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и раскрытия соответствующей информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в Компании финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Компания утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли



ТОО "PKF Audit & Assurance"
Республика Казахстан, г. Алматы,
ул. Тимирязева 42, корпус 15, офис №1

"PKF Audit & Assurance" LLP
Republic of Kazakhstan, Almaty,
Timiryazev str 42, building 15/1

финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы информируем лиц, отвечающих за управление, о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных проблемах, выявленных в ходе аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля.


Мазур Е.Ф.
Аудитор



Квалификационное свидетельство аудитора
№ МФ-0000673, выданное ЧУ «Квалификационная
комиссия Палаты аудиторов по аттестации кандидатов
в аудиторы Республики Казахстан»
14 ноября 2018 года

Республика Казахстан, г. Алматы,
ул. Тимирязева 42, корпус 15/3.

5 апреля 2025 года



Мазур Е.Ф.
Управляющий партнер
ТОО «PKF Audit & Assurance»

Государственная лицензия на занятие
аудиторской деятельностью в Республике
Казахстан № 19022292, выданная
Министерством финансов Республики
Казахстан 12 ноября 2019 года

ТОО «Институт космической техники и технологий»

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

Финансовая отчетность

В тысячах тенге	Прим.	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6	258,937	226,987
Нематериальные активы	7	737,110	20,519
Активы в форме права пользования		63	-
Итого внеоборотные активы		996,110	247,506
Оборотные активы			
Запасы	8	16,437	20,000
Торговая и прочая дебиторская задолженность		3,750	67,931
Предоплата по корпоративному подоходному налогу		184	184
Предоплата по прочим налогам		3,039	1,136
Прочие краткосрочные активы	9	75,944	2,529
Денежные средства	10	100,528	150,936
Итого оборотные активы		199,882	242,716
Итого активы		1,195,992	490,222
Собственный капитал			
Уставный капитал	11	341,472	341,472
Резерв по переоценке нематериальных активов, нетто		727,126	-
Нераспределенная прибыль/ (непокрытый убыток)		96,895	103,438
Итого собственный капитал		1,165,493	444,910
Обязательства			
Долгосрочные обязательства			
Прочие долгосрочные обязательства		31	-
Итого долгосрочные обязательства		31	-
Краткосрочные обязательства			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	12	23,641	76
Прочие налоги к уплате		-	39,431
Краткосрочные оценочные резервы		3,634	5,795
Прочие краткосрочные обязательства		3,193	10
Итого краткосрочные обязательства		30,468	45,312
Итого обязательства		30,499	45,312
Итого собственный капитал и обязательства		1,195,992	490,222

Директор

Тойшибеков О. К.

Главный бухгалтер

Алибекова Ж. К.

Учетная политика и примечания на страницах с 7 по 29 являются неотъемлемой частью данной финансовой отчетности.

ТОО «Институт космической техники и технологий»

ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

Финансовая отчетность

В тысячах тенге	Прим.	За год, закончившийся	
		2024 года	2023 года
Доходы от реализации услуг	13	1,214,193	1,254,389
Себестоимость реализации	14	(1,036,901)	(890,784)
Валовая прибыль		177,292	363,605
Общие и административные расходы	15	(186,377)	(187,714)
Прочие операционные доходы	16	28,132	1,504
Прочие операционные расходы		(500)	(134,049)
Доходы/(расходы) от курсовой разницы		2,074	(4,118)
Операционная прибыль		20,621	39,228
Финансовые доходы	17	26,478	12,286
Затраты по финансированию		-	-
Прибыль до налогообложения		47,099	51,514
Расходы по подоходному налогу	18	(3,972)	(1,843)
Чистая прибыль за отчетный год		43,127	49,671
Прочий совокупный доход			
Переоценка нематериальных активов, нетто		727,126	-
Итого совокупный доход за отчетный год, за вычетом налогов		770,253	49,671

Директор
Тойшибеков О.К.

Главный бухгалтер
Алимбекова Ж.К.

Учетная политика и примечания на страницах с 7 по 29 являются неотъемлемой частью данной финансовой отчетности.

ТОО «Институт космической техники и технологий»

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Финансовая отчетность

В тысячах тенге	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2024 года	2023 года
Операционная деятельность			
Реализация готовой продукции		1,423,616	1,336,569
Платежи поставщикам за товары и услуги		(225,577)	(186,051)
Выплаты по оплате труда		(760,562)	(669,475)
Выплаты в бюджет		(426,821)	(222,672)
Оплата санкций		-	(128,920)
Прочие поступления		311	-
Прочие выплаты		(1,537)	(51,742)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности		9,430	77,709
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств		(32,969)	(34,677)
Приобретение долгосрочных активов		(259)	(17,672)
Чистые денежные потоки от инвестиционной деятельности		(33,228)	(52,349)
Финансовая деятельность			
Выплаченные дивиденды		(49,671)	(16,222)
Полученные вознаграждения		22,506	10,443
Чистые денежные потоки от финансовой деятельности		(27,165)	(5,779)
Влияние курсовых разниц		555	(1,794)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		150,936	133,149
Денежные средства и их эквиваленты на конец года		100,528	150,936

Директор
Тойшибеков О. К.

Главный бухгалтер
Алимбекова Ж. К.

Учетная политика и примечания на страницах с 7 по 29 являются неотъемлемой частью данной финансовой отчетности.

ТОО «Институт космической техники и технологий»

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ

Финансовая отчетность				
В тысячах тенге	Уставный капитал	Резерв по переоценке нематериальных активов	Нераспределенная прибыль/непокрытый убыток	Итого
На 31 декабря 2022 года	341,472	-	69,989	411,461
Чистая прибыль	-	-	49,671	49,671
Итого совокупный доход за год	341,472	-	49,671	49,671
Выплаты участнику	-	-	(16,222)	(16,222)
На 31 декабря 2023 года	341,472	-	103,438	444,910
Прибыль за год	-	783,010	43,127	826,137
Итого совокупный доход за год	-	783,010	43,127	826,137
Выплаты участнику	-	-	(49,671)	(49,671)
Амортизация резерва по переоценке нематериальных активов	-	(55,884)	-	(55,884)
На 31 декабря 2024 года	341,472	727,126	96,895	1,165,493

Директор
Тойшибеков О. К.

Главный бухгалтер
Алимбекова Ж. К.

Учетная политика и примечания на страницах с 7 по 29 являются неотъемлемой частью одной финансовой отчетности.

Приложение 2 – Отчет исполнения плановых работ за 2024 год

Отчет исполнения плановых работ за 2024 год

По деятельности информационной системы «Транзит»

№	Мероприятия	Факт	Описание
1	Работы по информационной системе «Транзит»		
1.1.	Разработка автоматизированных рабочих мест пользователей с разделением по ролям	выполнено	Разработаны 7 АРМ ИС «Транзит» (<i>Перевозчик, Менеджер, КГД, Диспетчер, Кладовщик, Кадровик, Администратор</i>), платежный шлюз Halyk Bank, мобильное приложение Transit для сотрудников уполномоченного органа на пунктах пропуска для активации, деактивации и замены навигационных пломб.
1.2.	Аттестация информационной системы на соответствие требованиям информационной безопасности по 3 классу	выполнено	Получен Акт испытаний № KZ20VQQ00104349 от 10.01.2024 «О соответствии требованиям информационной безопасности Информационной системы отслеживания перевозок «Транзит».
1.3.	Интеграция с информационными системами национальных операторов Российской Федерации, Республики Беларусь, Кыргызской Республики и Республики Армения	выполнено частично	- осуществлена перестройка базы данных ИС «Транзит», реализованы функции технологического протокола взаимодействия информационных систем; - организованы защищенные каналы связи ИС «Транзит» с ИС ООО «Центр развития цифровых платформ» (оператор Российской Федерации), ИС РУП «Белтаможсервис» (оператор Республики Беларусь), ИС ООО «АрмДжиПиЭс» (оператор Республики Армения), ИС ГП «Таможенная инфраструктура» (оператор Кыргызской Республики); - завершены работы по интеграции ИС «Транзит» с ИС ООО «Центр развития цифровых платформ» (оператор Российской Федерации) (подписан 24 мая 2024 г. акт о проведении тестирования технологического протокола взаимодействия от, предусмотренный Договором о взаимодействии от 11.12.2023); - завершены работы по интеграции ИС «Транзит» с ИС РУП «Белтаможсервис» (оператор Республики Беларусь) (подписан 17 сентября 2024 г. акт о проведении тестирования технологического протокола взаимодействия от, предусмотренный Договором о взаимодействии от 17.12.2023); - завершены тестирование интеграции ИС «Транзит» с ИС ООО «АрмДжиПиЭс» (оператор Республики Армения) (подписан 26 февраля 2025 г. акт о проведении тестирования технологического протокола взаимодействия от, предусмотренный Договором о взаимодействии от 11.12.2023); - начато тестирование интеграции ИС «Транзит» с ИС ГП «Таможенная инфраструктура» (оператор Кыргызской Республики с 29.08.2024).
1.4.	Интеграция информационной системы «Транзит» с информационными системами КГД МФ РК (ИС «Кеден» и ИС ЭСФ)	выполнено частично	Касательно интеграции с ИС «Кеден» со стороны ИС «Транзит» опубликован сервис «Сервис по приёму информации о планируемой перевозке подлежащей наложению электронной пломбы» для интеграции с ИС «Кеден» на платформе SmartBridge (EPIR ID ORGDA-S-7483). ИС Кеден» успешно подключили к данному сервису. Ожидается публикация сервиса со стороны ИС «Кеден». По интеграции с ИС «ЭСФ» ведутся организационно-согласовательные работы.

1.5.	Проведение испытаний информационной системы «Транзит» на соответствие требованиям информационной безопасности по 2 классу	выполнено	На основании заключенного Договора о государственных закупках № 145 от 15.11.2024 проведены основные испытания ИС «Транзит» на соответствие требованиям информационной безопасности по 2 классу. По итогам испытаний АО «ГТС» 23 декабря 2024 г. получены 5 протоколов испытаний.
1.6.	Подготовка документации для пользователей ИС «Транзит»	выполнено	Документация для пользователей ИС «Транзит» выложена на официальном сайте Института.
1.7.	Проведение семинаров для сотрудников КГД МФ РК и его территориальных департаментов по работе с информационной системой «Транзит»	выполнено	Проведена серия семинаров по работе с ИС «Транзит», АРМ Комитета государственных доходов МФ РК для 251 сотрудников ЦА и территориальных подразделений Комитета государственных доходов МФ РК
2	Тариф национального оператора информационной системы отслеживания международных автомобильных перевозок (разработка, согласование, утверждение)	выполнено	Тариф национального оператора информационной системы отслеживания международных автомобильных перевозок разработан в Институте, согласован АЗРК РК (<i>письмо исх № 01-11/2506 от 28.05.2024</i>) и утвержден приказом Казкосмос от 06.09.2024 № 547/НК.
3	Инфраструктура национального оператора информационной системы отслеживания международных автомобильных перевозок		
3.1.	Обследование таможенных постов на внешней границе РК (11 АПП на границе Казахстана с Китаем, Узбекистаном, Туркменистаном)	выполнено	Проведено обследование автомобильных пунктов пропуска на границе Республики Казахстан с Китайской Народной Республикой (5), Республикой Узбекистан (4), Республикой Туркменистан (1), Российской Федерацией (12), Кыргызской Республикой (3) на предмет оценки наличия мест для размещения работников национального оператора, доступа к сети Интернет, определения режима работы, количества необходимых работников исходя загруженности пункта пропуска и др.
3.2.	Обследование пунктов пропуска на границе РК с государствами-членами ЕАЭС (15 АПП на границе Казахстана с Россией и Кыргызстаном)	выполнено	
3.3.	Проработка вопроса логистики навигационных пломб по территории Казахстана	выполнено	Создана рабочая группа по вопросам логистики навигационных пломб с участием представителей национальными операторами других государств-членов ЕАЭС. Разработана схема сбора, перемещения и распределения навигационных пломб (<i>как собственных, так и принадлежащих другим национальным операторам</i>) по территории Республики Казахстан. Выбраны основные города на территории Республики Казахстан для консолидации навигационных пломб, их хранения, а также обмена с национальными операторами других государств-членов ЕАЭС.
3.4.	Развертывание рабочих мест национального оператора на пунктах пропуска	выполнено частично (на 1 АПП)	В рамках выполнения пилотного проекта на пункте пропуска «Б. Конысбаева» были установлены персональный компьютер с периферийными устройствами, а также оборудование спутниковой связи, включая антенну и спутниковый модем. Доступ к спутниковому интернету на безвозмездной основе предоставляется сотрудникам Департамента государственных доходов по Туркестанской области Комитета государственных доходов Министерства финансов Республики Казахстан.
4	Работы по подготовке работников для целей отслеживания международных автомобильных перевозок		
4.1.	Подготовка кадров для организации работ в приграничных регионах (территориальные менеджеры)	выполнено	отобраны и обучены 9 территориальных менеджеров в 6 областях РК

4.2.	Подготовка кадров для выполнения работы на пунктах пропуска	не выполнено	в виду отсрочки начала работы на 31 мая 2025 г. данная работа также была перенесена
5	Работы по государственному за купу		
5.1.	Закуп оборудования автоматизированных рабочих мест	выполнено	Приобретены персональные компьютеры, планшеты и смартфоны для работников, непосредственно занятых наложением и снятием навигационных пломб, а также отслеживанием перевозок (72 стационарных АРМ, 65 мобильных АРМ)
5.2.	Закуп услуги аренды навигационных пломб	выполнено	Заключен договор на поставку 4000 навигационных пломб в аренду сроком на 6 месяцев
5.3.	Закуп модульных офисов и оборудования спутниковой связи	выполнено	Закуплено 2 модульных офиса и 3 комплекта наземного оборудования спутниковой связи
5.4.	Закуп работы по созданию защищенной серверной и коммуникационной инфраструктуры	не выполнено	Закупка перенесена с учетом возможности применения имеющегося оборудования
5.5.	Закуп услуг аренды помещений, связи	выполнено частично	Закуплены услуги связи для обеспечения интернетом пункта пропуска Б. Конысбаев. В остальных услугах не было нужды.
6	Работа с нормативно – правовыми актами		
6.1.	Участие в работах по внесению изменений в ЗРК «О транспорте в Республике Казахстан» по вопросу применения навигационных пломб	выполнено	Успешно проработаны и внесены изменения в следующие НПА: - ЗРК «О транспорте в Республике Казахстан» в части регулирования деятельности Национального оператора отслеживания перевозок с применением навигационных пломб (пп. 2) п. 10 Закона Республики Казахстан от 21 мая 2024 года № 86-VIII ЗРК); - постановление Правительства Республики Казахстан от 10.09.2024 № 731 «Об определении национального оператора информационной системы отслеживания перевозок»; - приказ Председателя Комитета государственных доходов МФ РК от 29.08.2024 № 590/1 «Об утверждении правил осуществления взаимодействия (включая информационное) между национальным оператором информационной системы отслеживания перевозок и уполномоченным органом в сфере таможенного дела при отслеживании перевозок с использованием навигационных пломб»;
6.2.	Участие в работах по внесению изменений в постановление Правительства Республики Казахстан от 12 января 2023 года № 17	выполнено	
6.3.	Участие в разработке проекта Правил осуществления взаимодействия (включая информационное) между национальным оператором информационной системы отслеживания перевозок и уполномоченным органом в сфере таможенного дела при отслеживании перевозок с использованием навигационных пломб	выполнено	
7	Работы на площадке Евразийская экономическая комиссия		
7.1.	Участие в заседаниях рабочих групп ЕЭК по вопросам временных интеграционных технических решений	выполнено	На постоянной основе ведутся работы на площадке Евразийской экономической комиссии в рамках участия на заседаниях рабочих групп по вопросам, интегрированной ИС ЕАЭС и ВИТР (временные интеграционные технические решения).
7.2.	Участие в заседаниях рабочих групп ЕЭК по вопросам интегрированной информационной системы ЕАЭС	выполнено	
8	Работы по навигационной пломбе		
8.1.	Разработка прототипа навигационной пломбы	выполнено	Разработаны и протестированы макетные образцы (прототипы) навигационных пломб
8.2.	Тестирование прототипа навигационной пломбы	выполнено	

8.3.	Разработка опытного образца навигационной пломбы	выполнено	Разработаны и протестированы на реальных перевозках опытного образца (прототипы) навигационных пломб
8.4.	Тестирование опытного образца навигационной пломбы, в том числе на реальных перевозках	выполнено	
8.5.	Разработка промышленного образца навигационной пломбы	не выполнено	Перенесено на 2025 г.
8.6.	Тестирование промышленного образца навигационной пломбы	не выполнено	Перенесено на 2025 г.
9	Работа по подготовке к отслеживанию железнодорожных грузовых перевозок		
9.1.	Обследование основных стыковых ж/д станций для проработки вопроса применения навигационных пломб на железнодорожном транспорте совместно с КТЖ, КГД МФ РК	выполнено	12-13 июня, 16 июля, 21 августа, 1-5 октября т.г. проведено обследование стыковочных железнодорожных станций «Алтынколь» и «Достык» (на границе с Китайской Народной Республикой), «Сарыагаш», «Бейнеу» (на границе с Республикой Узбекистан), «Болашак» (на границе с Республикой Туркменистан), «Курык-порт» и «Актау-порт» совместно с сотрудниками АО «НК «КТЖ» и территориальных подразделений Комитета государственных доходов МФ РК для ознакомления с технологическими процессами обработки грузов на станциях для дальнейшего определения технологии применения навигационных пломб. Подобная работа запланирована на всех основных стыковочных железнодорожных станциях на границе Республики Казахстан другими государствами
9.2.	Проработка вопроса применения навигационных пломб на железнодорожном транспорте совместно с КТЖ, КГД МФ РК с учетом опыта РФ и РБ	выполнено частично	Проведены вводные рабочие встречи, однако в виду переноса тестового применения навигационных пломб на ж/д транспорте на 2025 г. разработка и согласование бизнес-процессов также перенесена.
9.3.	Разработка тарифа национального оператора информационной системы отслеживания ж/д перевозок	не выполнено	Перенесено на 2025 г.
9.4.	Тестовое применение навигационных пломб на ж/д транспорте	не выполнено	Перенесено на 2025 г.
10	Работы по установленным показателям КРІ		
10.1.	Отслеживание автотранспортных перевозок, осуществленных с использованием навигационных пломб	не выполнено	Объем не выполнен в виду того, что оказание услуг не началось.

По научно-технической деятельности

№	Мероприятия	Факт	Описание
1	Завершение текущих научных проектов по грантовому финансированию	выполнено	В 2024 году Институт успешно завершил научный проект в рамках грантового финансирования КН МНВО РК по научным и (или) научно-техническим проектам на 2022-2024 гг. «Разработка системы позиционирования наземных объектов по данным магнитного поля Земли с использованием технологии BigData». Результат, изготовлен макетный образец системы магнитного позиционирования, проведены испытания дрона.
2	Проработка планируемых научных проектов	выполнено	В течение 2024 года велась работа по проработке новых научных проектов, сформирована их концепции, обоснование

			и проектно-техническая документация. В результате, сформированы и проработаны ключевые научные проекты, необходимая документация, что позволило своевременно подать заявки на их финансирование и подготовить базу для последующей реализации.
2. 1.	Опытный образец электронного идентификатора для организации его производства.	выполнено	Для достижения потребительских, экономических и технологических преимуществ электронного идентификатора в сравнении с существующими аналогами, предлагается модульный принцип конструирования (разделение процессорного и электромеханического модулей идентификатора) и расширение его функциональных характеристик за счет возможности беспроводного подключения к идентификатору дополнительной полезной нагрузки (датчики контроля параметров состояния груза). В результате, подготовлена заявка на программно-целевое финансирование на 2024–2026 гг., подана в мае 2024 года. Проект получил положительное решение ННС о финансировании, и с сентября 2024 года начата его практическая реализация.
2. 2.	Навигационные пломбы в целях реализации функции национального оператора по отслеживанию перевозок.	выполнено	Иницирован проект по созданию образцов навигационных пломб. Результат, в августе–сентябре 2024 года подготовлена и подана заявка на грантовое финансирование Фонд цифровых перспектив Евразийского банка развития. Привлечение финансирования запланировано на 2025 год
2. 3.	Информационная система «SOS-турист» - система экстренного реагирования для туристов.	выполнено	Проработан проект создания системы обеспечения безопасности туристов на горных маршрутах. По запросу Министерства экологии и природных ресурсов РК, а также Министерства туризма и спорта РК подготовлено Технико-технологическое решение по развертыванию информационной системы SOS-ТУРИСТ. Проведена подготовка для проведения пилотного проекта в Алматинском горном кластере. Разработан прототип Системы мониторинга, который позволяет отследить трекер, получить вызов SOS с устройства. Система размещена на серверах Института. Успешно проведены предварительные испытания в горах. В результате, Система готова к демонстрации. Решение данной задачи возможно посредством использования других технологий. Проработан метод развертывания наземного комплекса радионавигационной системы и создания образца навигационной аппаратуры потребителя. В рамках объявленного конкурса на грантовое финансирование по научным и (или) научно-техническим проектам КН МНВО РК на 2025-2027 годы Заявка направлена.
2. 4.	Наземная радионавигационная система.	выполнено	Проведены предпроектные исследования, анализ существующих, существовавших наземных радионавигационных систем, разработано и предложено научно-техническое задание для конкурса ПЦФ по научным, научно-техническим программам МНВО РК на 2025-2027 годы.
2. 5.	Системы и устройства экстренного вызова нового поколения с модулем предотвращения столкновений на основе использования технологий искусственного интеллекта.	выполнено	Для развития ГАИС ЭВАК, а также развития научно-исследовательской, опытно-конструкторской деятельности, кадрового потенциала в области искусственного интеллекта проработан вопрос разработки систем и устройств экстренного вызова нового поколения с модулем предотвращения столкновений на основе использования технологий искусственного интеллекта, которая направлена на создание механизмов предотвращения аварийных ситуаций, а не устранение их последствий. В результате, проведены предпроектные исследования, разработано и предложено научно-техническое задание для конкурса ПЦФ

			по научным, научно-техническим программам МНВО РК на 2025-2027 годы.
3	Работы по сотрудничеству с организациями для предоставления доступа к Научно-экспериментальной лаборатории космической техники и технологий (НЭЛКТТ)	не выполнено	Работы перенесены на 2025 год
4	Работы по сотрудничеству с организациями в части практического обучения студентов соответствующего профиля	выполнено	На базе НЭЛКТТ прошли практику 21 человек (в т.ч. исследовательскую практику - 5 чел, производственную практику – 15 чел, стажировку – 1 чел). Пролонгированы и заключены доп. соглашения по договорам о сотрудничестве с ВУЗами: Казахский Университет имени аль-Фараби, Международный Университет информационных технологий, Алматинский университет энергетики и связи имени Гумарбека Даукеева», Академия гражданской авиации.
5	Поддержание инфраструктуры лаборатории (НЭЛКТТ) в актуальном состоянии для реализации научных проектов и подготовки кадров	выполнено	В отчетном периоде серьезных сбоев в работе оснащения не допущено – благодаря проведенным мерам все системы лаборатории сохраняли работоспособность. Осуществлялось плановое содержание, включая техническое обслуживание и ремонт приборов и установок. Все единицы оборудования лаборатории регулярно проверялись и при необходимости восстанавливались, что обеспечило их бесперебойное функционирование для проведения исследований и практик.
6	Участие в конкурсе МНВО РК на программно-целевое финансирование по научным и (или) научно-техническим проектам на 2024–2026 годы	выполнено	В октябре 2024 года приступили к реализации программы «Разработка опытного образца электронного идентификатора с целью дальнейшей организации их производства» в рамках конкурса КН МНВО РК на программно-целевое финансирование 2024 – 2026 годы. В результате, подготовлен отчет о предпроектных исследованиях «Определение дополнительной полезной нагрузки электронного идентификатора», а также техническое задание на разработку электронного идентификатора. Работы выполнены в полном объеме.
7	Разработка механизмов открытого доступа к лаборатории (НЭЛКТТ) сторонних научных и образовательных организаций	выполнено	Задача по созданию механизмов открытого доступа к лаборатории для сторонних организаций была выполнена в первом квартале 2024 года. Специалисты лаборатории в соответствии с положением от 29.12.2023 года, разработали и внедрили порядок, регламентирующий предоставление доступа научным и образовательным учреждениям РК к оборудованию и помещениям лаборатории. В результате, были определены условия и процедуры заключения договоров о сотрудничестве, порядок подачи заявок на использование инфраструктуры, правила техники безопасности и кураторства пользователей.
8	Участие в конкурсе Казкосмос на грантовое финансирование по научным и (или) научно-техническим проектам на 2025–2027 годы.	выполнено частично	В 4 квартале 2024 года проработано участие в конкурсе на грантовое финансирование научно-технических проектов на 2025–2027 годы, организатор Казкосмос. В результате, в отчетном периоде данный конкурс официально не объявлен, и прием заявок со стороны Казкосмос не проводился до конца 2024 года. В 2025 году Институт планирует реализовать данный пункт. Документы к конкурсу готовы.
9	Участие в конкурсе МНВО РК на грантовое финансирование по научным и (или) научно-техническим проектам на 2025–2027 годы.	выполнено частично	В установленные сроки была подготовлена и подана заявка по теме «Разработка системы экстренного реагирования для обеспечения безопасности туристов на горных маршрутах». Результат ожидается, конкурсная заявка находится на рассмотрении.

10	Участие в конкурсе МНВО РК на программно-целевое финансирование по научным и (или) научно-техническим проектам на 2025–2027 годы	выполнено частично	Проведены предварительные работы, сформировано и направлено 2 научно-технических заданий в ходе формирования тем программно-целевого финансирования. В результате, данные предложения не были включены в конкурсную документацию, пункт плана выполнен частично: проведена предварительная идентификация возможных проектов для участия, произведена подача НТЗ для включения в конкурс, но фактическая подача заявок не возможна по независимым от Института причинам. В дальнейшем Институт планирует реализовать данный пункт при появлении возможности участия в конкурсе МНВО РК на 2026 – 2028 годы.
11	Предпроектные исследования по планируемым научным проектам и программам	выполнено	Проведены ряд предпроектных научно-исследовательских работ, предшествующих запуску новых проектов и программ. В результате, сформированы и проработаны ключевые научные проекты, необходимая документация, что позволило своевременно подать заявки на их финансирование и подготовить базу для последующей реализации. Институт подошел к концу 2024 года с полноценным портфелем проработанных идей и концепций, готовых к реализации при наличии финансирования. Институт продолжит практику проведения предпроектных исследований, что позволит снижать риски и повышать результативность научных программ в будущем.
12	Вне плана, за Институтom закреплено исполнение мероприятий Межгосударственной радионавигационной программы государств – участников Содружества Независимых Государств на 2023 – 2026 годы, утвержденной Решением Совета глав правительств Содружества Независимых Государств от 28 октября 2022 года (далее – МРП на 2023 – 2026 годы, Приказ Казкосмос от 26.08.2024 № 513/НК).	выполнено	Предоставлен отчет по реализации программы за 2023-2024 годы, в рамках МРП на 2023—2026 годы проведены работы по следующим темам: «Анализ состояния и тенденций развития рынка навигационных продуктов и услуг в государствах – участниках СНГ»; «Анализ состояния и тенденций развития координатно-временного и навигационного обеспечения в государствах – участниках СНГ, осуществляемого при использовании информации от радионавигационных систем»; «Анализ реализации Основных направлений (плана) развития радионавигации в государствах – участниках СНГ и их актуализация», «Анализ состояния и предложения по совершенствованию нормативной базы государств – участников СНГ в области радионавигационной деятельности».

По деятельности «ГАИС ЭВАК» - государственная автоматизированная информационная система экстренного вызова при авариях и катастрофах.

№	Мероприятия	Факт	Описание
1	Среднее время ожидания ответа оператора ФКЦ не более 90 секунд	выполнено	Плановый показатель выдержан, с начала 2024 года в ГАИС ЭВАК поступило и обработано 580 081 вызов, из них 1 573 вызова были экстренными.
2	Зарегистрировано 112 118 УВЭОС, установленных на транспортные средства.	выполнено	общее количество зарегистрированных в системе автомобилей по состоянию на 31.12.2024 года составило 576 856 штук, план на 2024 год установлен 498 500 штук.
3	Направить в Агентство по защите и развитию конкуренции РК на согласование цены на услуги ГАИС ЭВАК	выполнено	Получено от АЗРК заключение от 05.09.2024г. № 01-11/3805. Цены на услуги утверждены Приказом Казкосмос от 05.02.2025 № 49/НК.
4	Направить предложения по внесению изменений в НПА, для оптимизации процесса	выполнено	Направило в МВД РК письмо № 01-2-4-25/2311-И от 26.03.2024 г. Получен ответ, что в такой интеграции нет необходимости письмо от 11.04.2024 г. № 5-5-5-8-90/1-7175

	первичной регистрации транспортных средств (ТС) в ГАИС ЭВАК, позволяющих осуществлять проверку наличия регистрации ТС в ГАИС ЭВАК при проведении первичной регистрации, проверка в информационной системе «Электронный паспорт транспортных средств» (ИС ЭПТС) принадлежности ICCID Устройства вызова при авариях и катастрофах диапазонам ГАИС ЭВАК и согласование НПА		
5	Реализовать пилотный проект по подключению к Оперативному центру информационной безопасности (далее – ОЦИБ), в рамках работ по приобретению услуг для обеспечения информационной безопасности	выполнено	По результатам пилотного проекта получен отчет об информационной безопасности и коммерческое предложение по подключению к ОЦИБ
6	Заключить договор на подключение к услуге ОЦИБ.	выполнено	Заключен договор о государственном закупе услуг от 07.10.2024 №133, с ТОО «Интернет-компания PS»
7	Произвести закуп дополнительных 100 000 лицензий (одна лицензия - один профиль абонента) для HLR	выполнено	Так как первоначально при приобретении оборудования было приобретено 200 000 лицензий, на текущий момент осталось менее 15 000 лицензий. Результат, договор о государственных закупках услуг №146 от 13.11.2024 г., заключенный между ТОО «Институт космической техники и технологий» и ТОО «Unified Technologies» на основании Закона Республики Казахстан «О государственных закупках» и итогов государственных закупок способом Открытого конкурса от 2024-10-29 года № 13155426- ОК1
8	Популяризация и разъяснительная работа для потребителей ГАИС ЭВАК	выполнено	Подготовлена и 28 июня 2024 года размещена на сайте Казкосмос статья о ГАИС ЭВАК (https://www.gov.kz/memleket/entities/kazcosmos/press/article/details/172422?lang=ru). Снято и размещено на YouTube видео о работе системы ЭВАК (https://www.youtube.com/watch?v=LMeZYwj9CzM).
9	Выпустить не менее 123 998 карт идентификации абонентов ГАИС ЭВАК. Провести взаимодействие с производителями УВЭОС по установке отечественных сим-профилей ГАИС ЭВАК.	выполнено	Заключены договоры с производителями УВЭОС - Harman Becker Automotive Systems Manufacturing Ltd, ТОО «EVAK-KAZAKHSTAN», ТОО «Qaznavisystem», ТОО Standard Union, LG Electronics. Всего заключено 43 договора с производителями УВЭОС, дилерами и установочными центрами
10	Дооснащение ГАИС ЭВАК оборудованием Системы технических средств для обеспечения функций оперативно-разыскных мероприятий (СОРМ).	выполнено частично	Проведена рабочая встреча с КНБ РК для уточнения вопроса необходимости СОРМ. В соответствии со ст.15 Закона Республики Казахстан «О связи», операторы связи и (или) владельцы сетей связи, осуществляющие деятельность на территории Республики Казахстан, обязаны обеспечить за счет собственных или привлеченных средств функции своего телекоммуникационного оборудования для технического проведения оперативно-разыскных, контрразведывательных мероприятий. Результат, Институту необходимо оснастить систему ЭВАК средствами СОРМ. Мероприятия по приобретению СОРМ для ГАИС ЭВАК запланированы на 2025 год.

Приложение 3 - Информация о плановых работах Института на 2025 – 2027 гг.**Информация о плановых работах Института на 2025 – 2027 годы**

№ п/п	Мероприятие	Форма завершения	Ответственный за исполнение (реализацию)	Срок исполнения (реализации)
1	2	3	4	5
Стратегическое направление 1. Масштабировать информационную систему «Транзит» с охватом всех пунктов пропуска и транзитных маршрутов страны				
1.1. Промышленная эксплуатация информационной системы «Транзит»				
1.1.1.	Интеграция с Астана-1, ЭСФ	Протоколы	Центр Транзит	2025-2026 гг
1.1.2.	Разворачивание инфраструктуры на всех ПП и СВХ	Технические паспорта, отчёты	Центр Транзит	2025-2027 гг
1.1.3.	Подготовка предложений по нормативной базе, регулирующей перевозки в рамках национального законодательства РК	Приказы госорганов	Центр Транзит	2025 год
1.1.4.	Информационная кампания среди перевозчиков	Видео, семинары, публикации	Центр Транзит	Регулярно
1.1.5.	Мониторинг работы системы и информационной безопасности	Отчёты	Центр Транзит	Постоянно
1.2. Обеспечение ИС Транзит в навигационных пломбах				
1.2.1	Разработка опытных образцов навигационных пломб для отслеживания авто и железнодорожных грузовых перевозок по территории Евразийского Экономического Союза в рамках развертывания информационной системы Транзит (грант ЕАБР 2025-2026 гг.)	Заявка на грантовое финансирование ЕАБР	НТБ	2 квартал 2025 года
		Отчет о реализации проекта		2 квартал 2025 года – 4 квартал 2026 года
1.2.2	Разработка опытного образца электронного идентификатора с целью дальнейшей организации их производства (НТП ПЦФ КН МНВО РК на 2024–2026 годы)	Отчет о реализации проекта	НТБ	4 квартал 2024 года - 4 квартал 2026 года
Стратегическое направление 2. Функциональное расширение информационных систем				
2.1. Решение прикладных задач функционального расширения ИС Транзит посредством искусственного интеллекта и других технологий				
2.1.1	Внедрение ИИ для анализа нарушений маршрута	ПО, справка, акт внедрения	Центр Транзит	2025-2027 гг

2.1.2.	Обновление серверного оборудования	Акт приёмки, отчёт	Центр Транзит	2026 год
2.1.3.	Подготовка предложений в ЕЭК о масштабировании	Доклад, инициатива	Центр Транзит	2027 год
2.2. Модернизация ГАИС ЭВАК. Функциональное расширение ГАИС ЭВАК посредством внедрения искусственного интеллекта.				
2.2.1	Разработка системы экстренного реагирования для обеспечения безопасности туристов на горных маршрутах (грант КН МНВО РК 2025 – 2027 гг.)	Отчет о реализации проекта	НТБ	2 квартал 2025 года – 4 квартал 2027 года
2.2.2	Интеграция модулей оперативно-розыскных мероприятий и иных смежных сервисов.		Центр ЭВАК	2025 год
2.2.3	Исследование решений и пилотирование ИИ для автоматизации приёма и первичной маршрутизации вызовов	Отчёт по исследованию с оценкой архитектуры, технологий	Центр ЭВАК	2026 год
2.2.4	Модернизация ПО ГАИС ЭВАК и аппаратных компонентов на основе передовых решений	Внедрена и протестирована новая версия ПО (версия 2.0), протоколы приёмочных испытаний. Акт ввода ПО в опытную эксплуатацию	Центр ЭВАК	2026-2027 гг
2.2.5	Расширение функционала ГАИС ЭВАК в части использования ИИ при обработке тестовых вызовов	Акт ввода ПО в опытную эксплуатацию	Центр ЭВАК	2027 год
2.2.6	Прохождение испытаний ГАИС ЭВАК на соответствие единым требованиям в области информационной безопасности и эксплуатационной надёжности	Акт испытаний на соответствие требованиям ИБ. Акт ввода ПО в промышленную эксплуатацию.	Центр ЭВАК	2027 год
2.2.7	Информирование, обучение граждан и партнёров.	Доклад	Центр ЭВАК	Регулярно
Стратегическое направление 3. Расширение зоны покрытия и резервирования каналов передачи данных посредством технологий Iot в части развития ГАИС ЭВАК и ИС Транзит				
3.1	Усиление информационной безопасности информационных систем		Центры ЭВАК и Транзит	

Стратегическое направление 4. Создание альтернативной системы координатно-временного обеспечения, дополняющей глобальные навигационные спутниковые системы в рамках Концепции развития космической отрасли РК на 2023–2029 годы				
4.1	Разработка наземной разностно-дальномерной радионавигационной системы с длинной базой для решения задач навигации	Предложение НТЗ	НТБ	2025-2027 годы
		Заявка на государственное или другое альтернативное грантовое финансирование		2025-2027 годы
Стратегическое направление 5. Реализация межгосударственной радионавигационной программы государств — участников СНГ как деятельность института, формирующего повестку в сфере критической инфраструктуры и стандартов будущего в области радионавигации.				
5.1	п.1 МРП 2024 -2026 гг. Анализ состояния и тенденций развития рынка навигационных продуктов и услуг в государствах – участниках СНГ»	Отчет по состоянию и тенденциям развития рынка навигационных продуктов и услуг в государствах – участниках СНГ	НТБ	4 квартал 2026 года
5.2	п.2 МРП 2024 -2026 гг. Анализ состояния и тенденций координатно-временного и навигационного обеспечения с использованием радионавигационных систем	Отчёт о состоянии и тенденциях развития координатно-временного и навигационного обеспечения в государствах СНГ	НТБ	4 квартал 2026 года
5.3	п.3 МРП 2024 -2026 гг. Анализ реализации Основных направлений (плана) развития радионавигации в государствах – участниках СНГ и их актуализация	Отчёт о реализации Основных направлений (плана) развития радионавигации в государствах – участниках СНГ и их актуализации	НТБ	4 квартал 2026 года
5.4	п.4 МРП 2024 -2026 гг. Анализ состояния и предложения по совершенствованию нормативной базы государств – участников СНГ в области радионавигационной деятельности	Отчёт о состоянии и предложения по совершенствованию нормативной базы государств – участников СНГ в области радионавигационно й деятельности	НТБ	4 квартал 2026 года

5.5	п.6 МРП 2024 -2026 гг. Разработка системы мониторинга и оповещения потребителей о качестве радионавигационного поля ГНСС и о действиях помех в районах размещения критически важных и стратегических объектов на территориях государств – участников СНГ (грант ЕАБР)	Заявка на грантовое финансирование ЕАБР, общее техническое задание на реализацию системы	НТБ	4 квартал 2025 года
Стратегическое направление 6. Развитие научного и институционального потенциала с пролонгацией участия в СЭЗ ПИТ				
6.1	Подготовка кадров в рамках сотрудничества с вузами в части практического обучения соответствующего профиля на базе НЭЛКТТ	Подготовка не менее 30 человек	НТБ	2 квартал 2025 года – 4 квартал 2027 года
6.2	Создание программы наставничества, повышения квалификации и переподготовки действующих сотрудников	Проведение мероприятий, сертификаты	НТБ	2026-2027 годы
6.3	Создание исследовательской группы для решения задач развития системы «ЭВАК»	Техническое задание	НТБ, центр ЭВАК	3 квартал 2025 года
6.4	Создание исследовательской группы для решения задач развития системы «Транзит»	Техническое задание	НТБ, центр Транзит	4 квартал 2025 года
6.5	Подготовка и подача заявки на получение статуса участника СЭЗ Парк инновационных технологий по видам деятельности, связанным с программным обеспечением ЭВАК, производством навигационных пломб и НИОКР	Подтверждение резидентства в СЭЗ ПИТ	Руководство ИКТТ, НТБ, Центры ЭВАК и Транзит	1 квартал 2026 года

Приложение 4 - Информация об исполнении КПД за 2024 год

Приложение 5

«Утверждено»

Решением Наблюдательного совета ТОО
«Институт космической техники и технологий»
Протокол №3 от «30» мая 2025 г.

Отчет о выполнении

КРІ ТОО «Институт космической техники и технологий» за 2024 год

Ключевые показатели деятельности (КРІ) на 2024 год					
№	Ключевые показатели деятельности	Ед. изм.	План	Факт	Примечание
1	Выполнение плана по чистой прибыли	тыс. тенге	2 156,0	43 127,0	Перевыполнено, за счет высоких показателей по регистрации автотранспортных средств в ГАИС «ЭВАК»
2	Доля административного персонала от общей численности работников	%	не более 15	14	В пределах нормы, за счет двух вакантных должностей в АУП (архивариус и инженер 2 категории). В 2024 г. общая численность работников составило 98 чел., из них работников АУП – 13 чел.
3	Доля молодых специалистов (до 35 лет) к общему числу работников	%	не менее 25	26	В пределах нормы, за счет прибытия молодых специалистов вместо уволенных. В 2024 г. общая численность работников- 98 чел., из них молодых специалистов – 25 чел.
4	Текучесть кадров	%	не более 15	10	В пределах нормы, отток кадров сократился за счет достойной оплаты труда.

Алф

					В 2024 г. численность уволенных сотрудников - 9 чел.
5	Количество автотранспортных перевозок, осуществленных с использованием навигационных пломб	ед.	5 000	0	Перевозки не осуществлялись в виду отсутствия Решения ЕЭК о начале отслеживания
6	Доля экстренных вызовов по которым время ожидания ответа оператора ГАИС ЭВАК не превышает 90 секунд	%	96	96	Выполнено
7	Общее количество зарегистрированных автомобилей в ГАИС ЭВАК	шт.	498 500	570 856	Перевыполнено, за счет активной работы работников Центра «ЭВАК» с установщиками УВЭОС и автопроизводителями

Пояснительная записка

По результатам деятельности ТОО «Институт космической техники и технологий» за 2024 год по функционированию деятельности ГАИС «ЭВАК» были перевыполнены показатели по регистрации автомобилей в Системе «ЭВАК» на 72 356 ед.

Однако, деятельность по отслеживанию автотранспортных средств, с использованием навигационных пломб не осуществлялась, так как отсутствовало Решения ЕЭК о начале отслеживания.

Перевыполнение плана по чистой прибыли связано с высокими показателями по регистрации автотранспортных средств в ГАИС «ЭВАК», но и с большими отвлечениями денежных средств на развертывание ИС «Транзит», без его функционирования, в результате чего общий совокупный доход по ГАИС «ЭВАК» составил 384 101,0 тыс. тенге, а общий убыток по ИС «Транзит» составил 340 945,0 тыс. тенге. Общий показатель прибыли за 2024 год составил 43 127,0 тыс. тенге.

По остальным показателям фактическое исполнение в пределах установленных норм.

duf

Приложение 5 - Информация об установленных плановых КПД на 2025 год

КАЗАХСТАН
РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ
ЦИФРЛЫҚ ДАМУ,
ИННОВАЦИЯЛАР ЖӘНЕ АЭРОҒАРЫШ
ӨНЕРКӘСІБІ МИНИСТРЛІГІ



МИНИСТЕРСТВО
ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ,
ИННОВАЦИЙ И АЭРОКОСМИЧЕСКОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

АЭРОҒАРЫШ КОМИТЕТІ

АЭРОКОСМИЧЕСКИЙ КОМИТЕТ

БҰЙРЫҚ

ПРИКАЗ

№ _____
Астана қаласы

№ _____
город Астана

№ 81/НҚ от 27.02.2025

Об утверждении ключевых показателей деятельности и их целевых значений товарищество с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий» на 2025 год

В соответствии с подпунктом 6) пункта 19 Устава товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий» Аэрокосмического комитета Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан **ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить ключевые показатели деятельности и их целевые значения на 2025 год товарищество с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий» согласно приложению к настоящему приказу.
2. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на курирующего заместителя Председателя.
3. Настоящий приказ является решением Единственного участника и вступает в силу со дня его подписания.

И.о. Председателя

К. Шуленбаев

Подписано

27.02.2025 15:11 Шуленбаев К.И. ((и.о Оралмагамбетов Б.Ж.))

Дата: 04.03.2025 10:53. Копия электронного документа. Версия: 03.03.2025 10:53. Подлинный документ. Версия: 03.03.2025 10:53. Подлинный документ. Версия: 03.03.2025 10:53.

№ 81/НК от 27.02.2025

Приложение к приказу И.о.
Председателя Аэрокосмического
комитета Министерства цифрового
развития, инноваций и аэрокосмической
промышленности Республики Казахстан
от «27» 02
2025 года № 81/НК

**Перечень ключевых показателей деятельности (КРП)
и их целевые значения директора ТОО «Институт космической техники и технологий»
на 2025 год**

Директора ТОО «Институт космической техники и технологий» обязуется предпринять комплекс мер, входящих в его компетенцию, по достижению в 2025 году нижеуказанных целевых значений (КРП):

№ п/п	Ключевой показатель деятельности	Вес, %	Единица измерения	Целевые значения КРГ на 2025 год		
				Порог	План	Вызов
I. Финансовые индикаторы (30%)						
1.	Выполнение плана по чистой прибыли (убытку)	10%	тыс. тенге	(-) 1 021 000	127 980	1 000
2.	Привлечение дополнительных инвестиций (не кредит); не менее 149 411,0 тыс. тенге	5%	тыс. тенге	130 000	149 411	200 000
3.	Выполнение плана по доходам (хоз.договора); не менее 2 561 868,00 тыс. тенге (без НДС)	15%	тыс. тенге	2 000 000	2 561 868	2 900 000
II. Производственные индикаторы (60%)						
Направление 1. Содержание и эксплуатация ГАИС «ЭВАК»						
4.	Полная работоспособность ГАИС «ЭВАК»; не менее 100%	10%	%		100%	-
Направление 2. Реализация проекта ИС «Транзит»						
5.	Ввод в промышленную эксплуатацию ИС «Транзит»; не позднее апреля 2025 года	30%	мес.	май	апрель	март
6.	Утверждение тарифа Национального оператора ИС «Транзит»; не позднее мая 2025 года	5%	мес.	июнь	май	апрель
Направление 3. Другие направления деятельности						
7.	Завершенность в срок задач реализуемых научных проектов (1 проект); в соответствии с Календарным планом работ	5%		-	декабрь	ноябрь
8.	Количество поданных научно-технических заданий на программно-целевое финансирование (КН МНВО, МПРИАП и др.); не менее 2 проектов	10%	проект	1	2	3
III. Индикаторы внутренних процессов (10%)						
9.	Доля административного персонала от общей численности работников; не более 15%	5%	%	15	13	11
10.	Уровень текучести ИТР; не более 15%	5%	%	15	13	10

Приложение 6 – Отчет о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления по итогам 2024 года

«Утверждено»
Решением Наблюдательного совета
ТОО «Институт космической техники и технологий»
Протокол №3 от «30» мая 2025 г.

Отчет о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления
ТОО «Институт космической техники и технологий»
по итогам 2024 года

№ положения Кодекса	Принципы Кодекса корпоративного управления	Соблюдается/ Не соблюдается/ Частично соблюдается	Информация о соблюдении/несоблюдении положений Кодекса
Глава 2. Принципы корпоративного управления			
8	Товарищество с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий» (далее – Товарищество, Институт), рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Института, обеспечения транспарентности и подотчетности, укрепления его репутации и снижения затрат на привлечение им капитала. Система корпоративного управления предусматривает разграничение полномочий и ответственности между должностными лицами и работниками Института.	соблюдается	В соответствии с Кодексом корпоративного управления (далее - Кодекс) Товарищества, утвержденного решением Наблюдательного совета Товарищества (протокол № 8 от 10 декабря 2024 года), корпоративное управление - совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Института и включающих отношения между органами Института в интересах Единственного участника и эффективной рентабельной деятельности Института. Корпоративное управление также определяет структуру Института, с помощью которой устанавливаются его цели, способы достижения этих целей, а также мониторинг и оценка результатов деятельности. В соответствии с пунктом 2 статьи 41 Закона РК «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью», должностными лицами товарищества с ограниченной ответственностью являются члены исполнительного органа товарищества с ограниченной ответственностью или лицо, единолично исполняющее функции исполнительного органа товарищества с ограниченной ответственностью, а также члены Наблюдательного совета. В соответствии с пунктами 43-44 Устава Товарищества, исполнительным органом является Директор, который подотчетен Единственному участнику и организует выполнение его решений. При назначении Единственным участником Директора Товарищества трудовые отношения с ним регулируются в соответствии с трудовым законодательством Республики Казахстан. Директор Товарищества представляет интересы Товарищества и осуществляет все действия от имени Товарищества для обеспечения деятельности Товарищества, не относящиеся к компетенции других органов

			Товарищества, определенные законодательством, Уставом, внутренними документами Товарищества. В рамках организационной структуры Товарищества предусмотрено разграничение полномочий и ответственности между должностными лицами и работниками Товарищества согласно Устава Товарищества и должностных инструкций сотрудников. Институт создан приказом АО «Национальный центр космических исследований и технологий» № 87-П от 27.08.2009г. в целях реализации приказа Национального космического агентства Республики Казахстан №65/ОД от 17.08.2009 г. Дата государственной регистрации – 23 декабря 2009 года. Институт имеет Государственную лицензию №13018254 от 23.11.2013 г. на занятие следующими видами деятельности: Использование космического пространства, включая создание, производство, эксплуатацию, ремонт и модернизацию ракетно-космической техники, использование наземной инфраструктуры для обеспечения ее функционирования (полигон, командно-измерительный комплекс, стендовая база и другие). Институт аккредитован в качестве субъекта научной и (или) научно-технической деятельности сроком на пять лет (свидетельство об аккредитации Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан №000606 от 13 августа 2024 года, срок действия свидетельства до 14 декабря 2026г.), взамен предыдущего свидетельства от 14.12.2021г. Институт - участник специальной экономической зоны «Парк инновационных технологий» (далее – СЭЗ «ПИТ»). В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 октября 2020 года №857, Институт выведен из состава АО «Национальный центр космических исследований и технологий» и включен в подведомственные организации Аэрокосмического комитета Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан. Для выполнения своих функций Институт организационно состоит из: - Административно-управленческого аппарата; - Хозяйственная часть; - Производственно-технического блока (Центра «ЭВАК»; Центра «Транзит»); - Научно-технического блока. Кроме того, в состав Института включены 3 ед.: секретарь Наблюдательного совета (Решением Наблюдательного совета); комплаенс-офицер (Решением Наблюдательного совета); ревизор (Решением Единственного участника). Наблюдательный совет Товарищества (далее – НС, Совет) создан приказом Председателя Аэрокосмического комитета Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан (АКК МЦРИАП РК, Единственный участник Товарищества) от 22 февраля 2024 года №85/НК «О создании и утверждении состава Наблюдательного совета Товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий».
--	--	--	--

			По утверждению организационной структуры Товарищества, до момента создания Наблюдательного совета Товарищества были приняты следующие решения Единственного участника Товарищества: 1) Приказ Председателя АКК МЦРИАП РК от 06 декабря 2023 года №607/НҚ «Об утверждении организационной структуры Товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий», со штатной численностью на 116,5 ед.; 2) Приказ Председателя АКК МЦРИАП РК от 05 февраля 2024 года №59/НҚ «О внесении изменения в приказ Председателя Аэрокосмического комитета МЦРИАП РК от 06 декабря 2023 года №607/НҚ «Об утверждении организационной структуры Товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий»». Внесено изменение по утверждению организационной структуры со штатной численностью на 601,5 ед. В соответствии с подпунктом 4) пункта 6 статьи 193 Предпринимательского кодекса Республики Казахстан по согласованию с Агентством по защите и развитию конкуренции Республики Казахстан (далее – АЗРК РК) приказом Председателя АКК МЦРИАП РК от 06 сентября 2024 года № 547/НҚ утверждены цены на услуги по отслеживанию международных автомобильных перевозок с использованием электронных идентификаторов (навигационных пломб), реализуемые национальным оператором информационной системы отслеживания международных автомобильных перевозок. В соответствии с Законом Республики Казахстан от 21 мая 2024 года № 86-VIII ЗРК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам связи, цифровизации, улучшения инвестиционного климата и исключения излишней законодательной регламентации» в Законы Республики Казахстан «Об автомобильном транспорте» и «О транспорте в Республике Казахстан» (далее – Закон), Товариществу дополнительно вводится обязательство по отслеживанию железнодорожных перевозок. Количество работников по данному направлению предварительно (в рабочем порядке) согласовано с АЗРК РК. Товариществом проведен функциональный анализ штатной структуры, в результате оптимизации и с учетом действующих тарифов на оказываемые услуги, обновленная штатная численность Товарищества составляет 498,5 ед. Организационная структура Товарищества в новой редакции утверждена решением Наблюдательного совета (протокол НС №7 от 11 ноября 2024 года). По основным видам деятельности Товарищества В соответствии с подпунктом 5-4) статьи 11 Закона Республики Казахстан «О дорожном движении» (далее – Закон) и приказом Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 28 апреля 2015 года № 516, Институт определен оператором государственной автоматизированной информационной системы экстренного вызова при авариях и катастрофах (далее - ГАИС «ЭВАК»). ГАИС «ЭВАК» направлена на оказание
--	--	--	--

			экстренной неотложной помощи в течении «золотого часа» путем сокращения времени информирования экстренных служб о ДТП или иной чрезвычайной ситуации, сокращение времени приезда неотложной помощи за счет точного определения координат автомобиля. С 2019 года обработано более 2,5 млн вызовов, из которых 6,5 тыс. классифицированы как экстренные, в среднем за сутки обрабатываются около 1 700 вызовов (из них ~5 экстренных). Постановлением Правительства Республики Казахстан от 10.09.2024 года № 731 Институт назначен Национальным оператором государственной информационной системы «Транзит» по отслеживанию перевозок с применением навигационных пломб. ИС «Транзит» призван интегрировать современные цифровые технологии в транспортно-логистический сектор, обеспечив прозрачность и эффективность транзитных перевозок через территорию страны. В 2024 году созданы базовые предпосылки для перехода ИС «Транзит» к промышленной эксплуатации, в настоящее время система находится в стадии опытной эксплуатации: ключевые технические компоненты развернуты, проводятся пилотные перевозки с навигационными пломбами, отрабатываются регламенты взаимодействия с государственными органами (таможенные службы, пограничный контроль, налоговые органы). Цены на услуги Института утверждены Приказом Председателя Аэрокосмического комитета Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан №547/НК от 06.09.2024 года. Приказом Министра цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан от 10 января 2024 года № 11/НК «Об утверждении Перечня видов деятельности, технологически связанных с услугами, осуществляемыми субъектом специального права товариществом с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий» утвержден технологически связанный вид деятельности с основной деятельностью «Научные исследования и экспериментальные разработки в области навигационных устройств и космической техники, беспроводной связи, информационно-коммуникационных технологий, в том числе в интересах обороны и национальной безопасности». В рамках грантового финансирования Комитета науки Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан (КН МНВО РК) по научным и (или) научно-техническим проектам на 2022-2024 годы Институтом выполнен научный проект «Разработка системы позиционирования наземных объектов по данным магнитного поля Земли с использованием технологии BigData». С августа 2024 года Институт приступил к реализации программы «Разработка опытного образца электронного идентификатора с целью дальнейшей организации их производства» в рамках конкурса на программно-целевое финансирование (ПЦФ) на 2024-2026 годы. В целях выполнения функции национального оператора по авто- и ЖД перевозкам Институт инициировал подачу документов в Агентство по защите и развитию конкуренции Республики Казахстан на разрешение на технологически связанного с основной деятельностью вида деятельности по производству навигационных пломб. Подана заявка на грантовое финансирование Евразийского банка развития (ЕАБР) по
--	--	--	---

		теме «Разработка опытных образцов навигационных пломб для отслеживания авто и железнодорожных грузовых перевозок по территории Евразийского экономического союза в рамках развертывания информационной системы Транзит», реализация была запланирована на 2 квартал 2024 года – 1 квартал 2026 года, по состоянию на 19.05.2025г. заявка находится на рассмотрении в ЕАБР. В целях привлечения финансовых средств для реализации функции национального оператора информационной системы отслеживания международных автомобильных перевозок в рамках реализации Соглашения о применении в Евразийском экономическом союзе навигационных пломб для отслеживания перевозок, ратифицированным Законом Республики Казахстан от 15 марта 2023 года №211, Товарищество осуществило выпуск купонных облигаций без обеспечения (приказ Председателя АКК МЦРИАП РК от 29 марта 2024 года №182/НК «О выпуске облигации Товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий» и об определении условий их выпуска», с изменением и дополнением от 19.06.2024 № 350/НК». В соответствии с решением НС Товарищества (протокол НС №8 от 10 декабря 2024 года) о принятии мер Товариществу по размещению облигаций в 1 полугодии 2025 года, Товариществом проводятся работы по предстоящему размещению облигаций. Благодаря проектам национального масштаба, Институт разработал целый ряд инновационных технических решений, сохраняет информационную открытость, проводит работу по диверсификации источников финансирования, в октябре 2024 года прошел листинг альтернативной площадки KASE. Таким образом, Институт не только сохранил научный и кадровый потенциал, но и существенно трансформировался, заняв уникальную нишу на стыке государственной политики, научных разработок и цифровых решений прикладного характера. Организация и проведение конференций, заседаний по направлениям деятельности Товарищества: 10-11 июля 2024 года Товарищество совместно с ТОО «Институт Ионосферы» организовало в г. Алматы 61-е заседание Межгосударственного совета «Радионавигация» и заседание национальных государственных заказчиков Межгосударственной радионавигационной программы государств – участников СНГ на период до 2026 года, в которых приняли участие полномочные представители и эксперты из Республики Казахстан, Республики Беларусь, Российской Федерации, Кыргызской Республики, Республики Таджикистан и Исполнительного комитета СНГ. В ходе заседания был заслушан и принят итоговый отчет о выполнении Межгосударственной радионавигационной программы государств – участников СНГ на 2023-2026 годы, обсуждена организация работы по реализации Межгосударственной радионавигационной программы государств – участников СНГ на период до 2030 года. В связи с 30-летием образования Межгосударственного совета «Радионавигация» Директору Товарищества Буралхиевой Р.С. представителем Исполнительного комитета СНГ торжественно вручена грамота за большой вклад в развитие систем и средств радионавигации на пространстве СНГ от Генерального секретаря СНГ Лебедева С.Н.,
--	--	--

			также Председателем Межгосударственного совета «Радионавигация» Цалко В.А. объявлена благодарность Межгосударственного совета «Радионавигация» за плодотворную и многолетнюю работу в Совете. Научно-техническая пропаганда, участие в конференциях, заседаниях по направлениям деятельности Товарищества: Директор Товарищества Буралхиева Р.С. и заместитель директора по перспективным проектам Султанбекова Л.Е. выступили с интервью, на интернет - ресурсе сайта https://forbes.kz/articles/sputniki-superkompyutery-i-knopki-sos-chem-zanimaetsya-pervyy-v-rk-nauchnyy-institut-s-listingom-na-kase от 21 октября 2024 года опубликована статья «Спутники, суперкомпьютеры и кнопки SOS - чем занимается первый в РК научный институт с листингом на KASE». Директор Товарищества Тойшибеков О.К. принял участие 26 - 29 ноября 2024 г. в г. Москва (РФ) на мероприятиях: - совещание с Национальным оператором РФ по отслеживанию перевозок с помощью навигационных пломб ООО «Центр развития цифровых платформ»; - на заседании национальных государственных заказчиков Межгосударственной радионавигационной программы государств- участников СНГ на период до 2026 года; - на 62 заседании Межгосударственного совета «Радионавигация».
9	Корпоративное управление Института строится на справедливости, честности, ответственности, прозрачности, профессионализме и компетентности. Структура корпоративного управления основывается на уважении прав и интересов всех заинтересованных в деятельности Института лиц и способствует успешной деятельности Института, в том числе росту его ценности, поддержке финансовой стабильности и прибыльности.	соблюдается	В соответствии с Кодексом корпоративного управления (далее - Кодекс) Товарищества, утвержденного решением Наблюдательного совета Товарищества (протокол № 8 от 10 декабря 2024 года), структура корпоративного управления основывается на уважении прав и интересов всех заинтересованных в деятельности Товарищества лиц и способствует успешной деятельности Товарищества, в том числе росту его ценности, поддержке финансовой стабильности и прибыльности.
Глава 3. Принцип разграничения полномочий			
12	Права, обязанности и компетенция Единственного участника, Наблюдательного совета и Директора Института определяются согласно действующему законодательству Республики Казахстан, Уставом и закрепляются в них.	соблюдается	Права, обязанности и компетенция Единственного участника, Наблюдательного совета, ревизионной комиссии и Директора Института определяются согласно действующему законодательству Республики Казахстан, Уставом Товарищества и закрепляются в них. В соответствии с Уставом Товарищества, органами Товарищества являются: 1) высший орган – Единственный участник; 2) Наблюдательный совет Товарищества (далее - Наблюдательный совет); 3) ревизионная комиссия (ревизор); 4) исполнительный орган – директор Товарищества (далее - Директор). В рамках структуры корпоративного управления Товарищества определяется разделение обязанностей между органами Товарищества. Единственный участник единолично управляет деятельностью Товарищества, решает вопросы, отнесенные Уставом Товарищества к его компетенции. Принимаемые Единственным участником решения оформляются письменно.

			В соответствии с актом приема-передачи №51 от 18 января 2023 года, Единственный участник Товарищества самостоятельно принимает решение по всем вопросам, относящимся к компетенции участника, за исключением вопросов, решение по которым принимается по предварительному письменному согласованию с КГИП МФ РК в соответствии с пунктом 2 статьи 177 Закона РК «О государственном имуществе». Наблюдательный совет формируется и осуществляет общее руководство за деятельностью Товарищества решением Единственного участника по согласованию с уполномоченным органом по государственному имуществу. Наблюдательный совет подотчетен Единственному участнику Товарищества и организует выполнение его решений. В состав Наблюдательного совета Товарищества входят представители Единственного участника, представители уполномоченного органа по государственному имуществу и независимые члены. Ревизионная комиссия (ревизор) осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью исполнительного органа Товарищества на основании решения Единственного участника. Ревизионная комиссия (ревизор) подотчетна Единственному участнику Товарищества и организует выполнение его решений. Исполнительным органом Товарищества является Директор, который подотчетен Единственному участнику и организует выполнение его решений. При назначении Единственным участником Директора Товарищества трудовые отношения с ним регулируются в соответствии с трудовым законодательством Республики Казахстан. Директор Товарищества представляет интересы Товарищества и осуществляет все действия от имени Товарищества для обеспечения деятельности Товарищества, не относящиеся к компетенции других органов Товарищества, определенные законодательством, Уставом, внутренними документами Товарищества.
13	Государственный орган разграничивает свои полномочия в качестве Единственного участника Института и полномочия, связанные с выполнением государственных функций с целью предотвращения конфликта интересов. Государственный орган осуществляет функции участника Института в целях увеличения долгосрочной стоимости (ценности) Института с учетом стимулирования развития соответствующей отрасли.	соблюдается	Государственный орган - Аэрокосмический комитет МЦРИАП РК, как Единственный участник Института участвует в управлении Института исключительно посредством реализации полномочий Единственного участника, предусмотренных в законодательных актах Республики Казахстан, Уставом Института и представителя в Наблюдательном совете Института.
14	Институт осуществляет свою деятельность в рамках своей основной (профильной) деятельности, определяемой Уставом в соответствии с законодательством Республики Казахстан. Осуществление новых видов деятельности регулируется Предпринимательским кодексом Республики Казахстан.	соблюдается	Институт осуществляет свою деятельность в рамках своей основной (профильной) деятельности, определяемой Уставом в соответствии с законодательством Республики Казахстан. <i>По вопросу расширения видов деятельности, в частности, осуществление нового вида деятельности – «Производство навигационных пломб» (инициатор – Товарищество)</i> Наблюдательным советом Товарищества (протокол №6 от 14 октября 2024 года) рассмотрено и предварительно одобрено осуществление Товариществом данного вида деятельности и направлено Единственному участнику Товарищества (Казкосмос) письмо

			для рассмотрения и внесения изменений по подпунктам 8)-9) и дополнения подпунктами 10) и 11) пункта 12 «Основные виды деятельности» в Устав Товарищества (исх. №01-01-16/513 от 17.10.2024г.), в частности: -дополнить пункт 12 Устава подпунктом 11) и изложить в следующей редакции: «11) производство навигационных пломб». Также в адрес Аэрокосмического комитета МЦРИАП РК (исх.№01-01-06/493 от 04.10.2024г.), было направлено письмо касательно внесения изменений осуществляемых видов деятельности для рассмотрения и ходатайством согласования с антимонопольным органом по вопросу расширения видов деятельности, а именно «Производство навигационных пломб». В течение продолжительного периода времени между Аэрокосмического комитета МЦРИАП РК, Агентством по защите и развитию конкуренции Республики Казахстан осуществлялась переписка, касающаяся рассматриваемого вопроса. 05.02.2025 года за исх.№03-03/59 в адрес МЦРИАП РК, были направлены дополнительные сведения касательно конкурентной среды на рынке навигационных пломб и влияние данной среды на услуги, оказываемой Национальным оператором по отслеживанию перевозок. Вопрос о внесении изменений в Устав Института с целью расширения перечня осуществляемых видов деятельности по настоящее время не инициирован и не включен в установленный порядок рассмотрения.
15	Государственный орган как Единственный участник Института участвует в управлении Института исключительно посредством реализации полномочий Единственного участника, предусмотренных в законодательных актах Республики Казахстан, Уставом Института и представителя в Наблюдательном совете Института.	соблюдается	Государственный орган - Аэрокосмический комитет МЦРИАП РК, как Единственный участник Института участвует в управлении Института исключительно посредством реализации полномочий Единственного участника, предусмотренных в законодательных актах Республики Казахстан, Уставом Института и представителя в Наблюдательном совете Института.
16	Сделки и отношения между Институт и заинтересованными лицами, а также с участниками рынка осуществляются на коммерческой основе в рамках действующего законодательства Республики Казахстан, и с целью поддержания справедливой конкуренции на рынке, за исключением случаев, когда одной из основных задач Института, является реализация или содействие в реализации государственной политики по развитию тех или иных отраслей Республики Казахстан.	соблюдается	Организация конкурсов (тендеров) по закупке товаров, работ и услуг по профилю деятельности Товарищества проводится на постоянной основе через сайт государственных закупок.
17	Институт не освобождается от применения общих законов, налоговых норм и правил, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Республики Казахстан.	соблюдается	Институт не освобождается от применения общих законов, налоговых норм и правил, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Республики Казахстан. Институт освобожден от корпоративного подоходного налога, т.к. является участником СЭЗ ПИТ.

18	При участии Института в государственных закупках в качестве заказчика, применяемые процедуры основываются на поддержание конкуренции недопущении дискриминации, обеспечении прозрачности и проводятся с учетом требований законов Республики Казахстан "О государственных закупках".	соблюдается	Организация конкурсов (тендеров) по закупке товаров, работ и услуг по профилю деятельности Товарищества проводится на постоянной основе через сайт государственных закупок.
19	Взаимоотношения (взаимодействие) между государственным органом и Институтом осуществляются через Наблюдательный совет и Директора Института в соответствии с принципами надлежащего корпоративного управления. Роль и функции Наблюдательного совета Института разграничивается и закрепляется в положении о Наблюдательном совете Института.	соблюдается	Взаимоотношения (взаимодействие) между государственным органом и Институтом осуществляются через Наблюдательный совет и Директора Института в соответствии с принципами надлежащего корпоративного управления. Роль и функции Наблюдательного совета Института разграничивается и закреплены в Уставе и Положении о Наблюдательном совете Института. Положение о Наблюдательном совете Товарищества утверждено приказом Председателя АКК МЦРИАП РК от 05 марта 2024 года №116/НК.
20	Вместе с тем, Институт раскрывает Единственному участнику и Наблюдательному совету всю необходимую информацию о деятельности Института согласно законодательным актам Республики Казахстан и Уставу Института и обеспечивает прозрачность деятельности перед всеми заинтересованными лицами.	соблюдается	Вместе с тем, Институт раскрывает Единственному участнику и Наблюдательному совету всю необходимую информацию о деятельности Института согласно законодательным актам Республики Казахстан и Уставу Института и обеспечивает прозрачность деятельности перед всеми заинтересованными лицами.
21	Система корпоративного управления предусматривает взаимоотношения между: 1) Единственным участником; 2) Наблюдательным советом; 3) Директором; 4) заинтересованными сторонами; 5) иными органами, определяемыми в соответствии с Уставом Института. В Институте должны быть утвержденные положения об органах, а также должностные инструкции для соответствующих позиций, согласно требованиям внутренних нормативных документов. Соблюдение положений данных документов обеспечивает системность и последовательность процессов корпоративного управления.	соблюдается	Права, обязанности и компетенция Единственного участника, Наблюдательного совета, ревизионной комиссии и Директора Института определяются согласно действующему законодательству Республики Казахстан, Уставом Товарищества и закрепляются в них. Положение о Наблюдательном совете Товарищества утверждено приказом Председателя АКК МЦРИАП РК от 05 марта 2024 года №116/НК. Положение о ревизионной комиссии (ревизоре) Товарищества утверждено приказом Председателя АКК МЦРИАП РК от 07 марта 2024 года №133/НК. Товариществом было разработано Положение об исполнительном органе Товарищества (далее - Положение), где определены квалификационные требования к директору. Данное Положение было отправлено в Аэрокосмический комитет МЦРИАП 27 марта 2025 года для их дальнейшего согласования на электронный адрес k.kazkosmos@mdai.gov.kz.
22	С целью обеспечения устойчивого развития, в Институте формируются и утверждаются единые учетные политики, методические рекомендации и корпоративные стандарты, порядок разработки и утверждения которых устанавливается Уставом и внутренними нормативными документами Института.	соблюдается	С целью обеспечения устойчивого развития, в Институте формируются и утверждаются единые учетные политики, методические рекомендации и корпоративные стандарты, порядок разработки и утверждения которых устанавливается Уставом и внутренними нормативными документами Института. Согласно Перечню ВНД Товарищества от 23 апреля 2024 года, утверждены решением Наблюдательного совета Товарищества 10 внутренних нормативных документов:

		1) Положение об антикоррупционном комплаенс-офицере Товарищества (протокол НС №1 от 15 марта 2024г.); 2) Положение о секретаре Наблюдательного совета Товарищества (протокол НС №1 от 15 марта 2024г.); 3) Правила оплаты труда, премирования, оказания материальной помощи, установления надбавок и доплат к должностным окладам работников Товарищества (протокол НС №3 от 15 мая 2024г.); 4) Правила о служебных командировках работников Товарищества (протокол НС №3 от 15 мая 2024г.); 5) Кодекс корпоративного управления Товарищества (в новой редакции, протокол НС №8 от 10 декабря 2024г., взамен предыдущего Кодекса, протокол НС №2 от 23 апреля 2024г.); 6) Антикоррупционный стандарт Товарищества, в соответствии с Законом Республики Казахстан «О противодействии коррупции» (протокол НС №2 от 23 апреля 2024г.); 7) Кодекс деловой этики Товарищества (протокол НС №3 от 15 мая 2024г.); 8) Политика по внутреннему контролю и управлению рисками Товарищества (протокол НС №2 от 23 апреля 2024г.); 9) Политика уведомления о предполагаемых неэтичных/ неправомерных действиях в Товариществе (протокол НС №3 от 15 мая 2024г.); 10) Правила проведения внутреннего анализа коррупционных рисков в деятельности Товарищества (протокол НС №2 от 23 апреля 2024г.). Утверждены приказом Директора Товарищества: 1) утверждена финансовая, налоговая учетная политика Товарищества, устанавливающая порядок ведения финансового, налогового учета с соблюдением требований законодательных актов Республики Казахстан (приказ №01-П от 03.01.2024г.); 2) утверждены и введены в действие с 26 декабря 2023 года Правила трудового распорядка Товарищества (приказ №121-П от 26.12.2023г.), взамен предыдущего приказа №27-П от 18.04.2023г.; 3) утверждена и введена в действие с 26 декабря 2023 года Инструкция отбора кандидатов на занятие вакантных должностей, приема на работу, перевода и прекращения трудовых отношений для работников Товарищества (приказ №120-П от 26.12.2023г.), взамен предыдущего приказа №31-П от 24.04.2023г.; 4) утверждены и введены в действие с 10 января 2024 года Правила об отпусках Товарищества (приказ №15-П от 10.01.2024г.), взамен предыдущего приказа №28-П от 18.04.2023г.; 5) утверждена Инструкция по технике безопасности и охране труда Товарищества (приказ №122-П от 26.12.2023г.); 6) утверждена Инструкция по осуществлению государственных закупок товаров, работ, услуг в Товариществе (приказ №29-П от 21.01.2025г.);
--	--	---

			7) утверждена и введена в действие с 15 января 2025 года Инструкция по обеспечению сохранности коммерческой тайны (приказ №22-П от 14.01.2025г.), взамен предыдущего приказа №30-П от 10.06.2010г. 8) утверждена и введена в действие с 14 июня 2024 года Политика по выявлению и урегулирования конфликта интересов Товарищества (приказ №89/П от 14.06.2024г.); 9) утверждена и введена в действие с 14 июня 2024 года Политика противодействия коррупции Товарищества (приказ №87/П от 14.06.2024г.).
23	Одна из основных стратегических задач Института является обеспечение роста долгосрочной стоимости и устойчивое развитие Института, что отражается в Плане развития. Все принимаемые решения и действия должны соответствовать плану развития. Основным элементом оценки эффективности деятельности Института и его исполнительного органа является система КПЭ. Единственный участник через своих представителей в Наблюдательном совете (либо путем письменного уведомления) выражают стратегические ориентиры и свои ожидания по КПЭ с разбивкой по годам. В целях достижения КПЭ, Институт разрабатывает План развития в соответствии с Законом Республики Казахстан о государственном имуществе. План развития Института утверждается Наблюдательным советом.	соблюдается	Одна из основных стратегических задач Института является обеспечение роста долгосрочной стоимости и устойчивое развитие Института, что отражается в Плане развития. Все принимаемые решения и действия должны соответствовать Плану развития. По Плану развития Товарищества на 2023-2027 годы, Наблюдательным советом рассмотрены и утверждены: 1. Утвержден отчет по исполнению Плана развития Товарищества за 2023 год (протокол НС №4 от 14 июня 2024 года). 2. Уточнение Плана развития Товарищества во втором полугодии 2024 года (протокол НС №6 от 14 октября 2024 года). 3. Утвержден уточненный План развития Товарищества на 2025 год (протокол НС №8 от 10 декабря 2024 года), после доработки, действующий на сегодняшний момент.
Глава 4. Принцип защиты прав и интересов Единственного участника			
24	Корпоративное управление в Институте основано на принципе защиты и уважения прав, и законных интересов Единственного участника и способствует эффективной деятельности Института, в том числе росту долгосрочной стоимости Института, поддержанию его финансовой стабильности и прибыльности.	соблюдается	Корпоративное управление в Институте основано на принципе защиты и уважения прав, и законных интересов Единственного участника и Института, способствует эффективной деятельности Института, в том числе росту долгосрочной стоимости Института, поддержанию его финансовой стабильности и прибыльности.
25	Институт, в установленном порядке, обеспечивает реализацию прав Единственного участника в соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан и Уставом Института.	соблюдается	Институт, в установленном порядке, обеспечивает реализацию прав Единственного участника в соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан и Уставом Института.
26	Порядок обмена информацией между Единственным участником и органами Института регулируются законодательством Республики Казахстан, Уставом,	соблюдается	Порядок обмена информацией между Единственным участником и органами Института регулируются законодательством Республики Казахстан, Уставом, Положением о Наблюдательном совете и внутренними документами Института.

	Положением о Наблюдательном совете и внутренними документами Института.		Секретарь Наблюдательного совета взаимодействует с сотрудниками Аэрокосмического комитета МЦРИАП РК для успешной подготовки и проведения заседаний Совета. Сотрудники Аэрокосмического комитета МЦРИАП РК (Нуртазин А.К, Жанибекова К.С., Канапиянов Г.Г. и др.) помогают и способствуют успешному проведению заседаний Совета, принятию решений Единственного участника (АКК МЦРИАП РК) для выполнения деятельности и реализации проектов Товарищества.
27	Единственный участник может проводить заседания с участием членов Наблюдательного совета и Директора для подведения итогов деятельности за определенный период и принятия решений по вопросам своей компетенции в соответствии с Уставом Института.	соблюдается	В отчетном периоде не рассматривалось.
Глава 5. Дивидендная политика			
28	Единственному участнику обеспечивается доступ к информации относительно условий и порядка выплаты дивидендов, а также достоверной информацией о финансовом положении Института при выплате дивидендов.	соблюдается	Единственному участнику обеспечивается доступ к информации относительно условий и порядка выплаты дивидендов, а также достоверной информацией о финансовом положении Института при выплате дивидендов. В 2024 году Наблюдательным советом (протокол заседания №3 от 15 мая 2024 года) предварительно утверждена годовая финансовая отчетность Товарищества за 2023 год и внесены предложения Единственному участнику о порядке распределения чистого дохода, полученного Товариществом по итогам 2023 года. После утверждения приказа Председателя АКК МЦРИАП РК от 29 июля 2024 года № 450/НК «Об утверждении годовой финансовой отчетности и порядка распределения чистого дохода товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий» за 2023 год», Товариществом направлена в бюджет в качестве дивидендов сумма 49 670 711,0 (сорок девять миллионов шестьсот семьдесят тысяч семьсот одиннадцать) тенге, составляющая 100% от чистого дохода Товарищества за 2023 год.
29	Дивидендная политика определяет принципы, которыми руководствуется Наблюдательный совет и/или Директор при подготовке Единственному участнику предложений о распределении чистого дохода Института за истекший финансовый год. Дивидендная политика основывается на следующих принципах: 1) соблюдение и защита интересов и прав Единственного участника, в том числе обеспечение гарантированной выплаты Института дивидендов, предусмотренной законодательством; 2) увеличение долгосрочной стоимости организации; 3) обеспечение финансовой устойчивости организации, в том числе с учетом влияния макроэкономических факторов;	соблюдается	Дивидендная политика определяет принципы, которыми руководствуется Наблюдательный совет и/или Директор при подготовке Единственному участнику предложений о распределении чистого дохода Института за истекший финансовый год. Дивидендная политика Института определена в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан от 27 марта 2020 года № 142 «О дивидендах на государственные пакеты акций и доходах на государственные доли участия в организациях»: - Государственным органам, осуществляющим права владения и пользования государственным пакетом акций (долей участия в уставном капитале) акционерного общества (товарищества с ограниченной ответственностью), по итогам 2020 года и последующих годов при проведении годовых общих собраний акционеров (участников) в установленном законодательством порядке принять меры для направления части чистого дохода акционерного общества (товарищества с ограниченной ответственностью) на выплату дивидендов (дохода) в размере не менее 70 (семьдесят)

	4) обеспечение оптимального баланса между потребностями организации в финансировании деятельности, направленной на дальнейшее развитие организации, включая финансирование видов деятельности и инвестиционных проектов, реализуемых за счет средств Института, потребностями Единственного участника в возврате в форме дивидендов средств, при условии соблюдения оптимальной структуры активов; 5) обеспечение прозрачности механизма определения размера дивидендов; 6) сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие организации) интересов Единственного участника; 7) обеспечение увеличения дивидендных выплат при условии роста чистого дохода организации; 8) использование дифференцированного подхода к определению размера дивидендов организации в зависимости от ее степени зрелости и финансово-экономического состояния, определяемого на основании показателей ее финансовой устойчивости и ликвидности; 9) соблюдение обязательств, установленных договорами, заключенными Институтом.		процентов от суммы чистого дохода, отраженного в консолидированной годовой финансовой отчетности, а в случае отсутствия дочерней (дочерних) организации (организаций), в неконсолидированной годовой финансовой отчетности, и их своевременного перечисления. <i>По подпункту 9) пункта 29, в соответствии с основополагающими принципами, отраженными в Конвенции ООН против коррупции и иных Международных нормах, договорах и соглашениях по противодействию коррупции, Национальных законах о противодействии коррупции, легализации (отмывания) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма, учитывая вероятность возникновения различного рода рисков (коррупционных, правовых и т.д.) сторонами заключаемых договоров и соглашений будут приняты исчерпывающие меры по их предупреждению, о чем даются письменные уведомления для включения Антикоррупционных оговорок. Данные меры способствуют усилению ответственности сторон и профилактике нарушений норм законов, порядка и сроков условий договоров, во избежание наступления тех или иных рисков, что может привести к серьезным последствиям, поиску неправомерных решений и т.д.</i>
30	В дивидендной политике также регламентируется порядок распределения чистого дохода и определения его части, направляемого на выплату дивидендов, порядок расчета размера дивидендов, условия, при соблюдении которых они объявляются, порядок и срок выплаты дивидендов.	соблюдается	В дивидендной политике также регламентируется порядок распределения чистого дохода и определения его части, направляемого на выплату дивидендов, порядок расчета размера дивидендов, условия, при соблюдении которых они объявляются, порядок и срок выплаты дивидендов.
31	Дивидендная политика устанавливает порядок определения доли чистой прибыли Института, направляемой на выплату дивидендов.	соблюдается	Дивидендная политика устанавливает порядок определения доли чистой прибыли Института, направляемой на выплату дивидендов.
32	В дивидендной политике отражается порядок расчета размера дивидендов исходя из суммы чистого дохода, отраженного в аудированной годовой финансовой отчетности организации, подготовленной в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан о бухгалтерском учете и финансовой отчетности и международных стандартов финансовой отчетности.	соблюдается	В дивидендной политике отражается порядок расчета размера дивидендов исходя из суммы чистого дохода, отраженного в аудированной годовой финансовой отчетности организации, подготовленной в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан о бухгалтерском учете и финансовой отчетности и международных стандартов финансовой отчетности.
33	В случае выплаты дивидендов по итогам квартала либо полугодия или распределения нераспределенной прибыли прошлых лет, а также в отдельных случаях, размер дивидендов определяется Единственным участником в особом порядке при рассмотрении вопроса об утверждении	соблюдается	В отчетном периоде не рассматривалось.

	порядка распределения чистого дохода за соответствующие периоды.		
34	Для принятия решения о выплате дивидендов Наблюдательный совет представляет на рассмотрение Единственному участнику предложения о распределении чистого дохода Института за истекший финансовый год и размере дивиденда за год.	соблюдается	В 2024 году Наблюдательным советом (протокол заседания №3 от 15 мая 2024 года) предварительно утверждена годовая финансовая отчетность Товарищества за 2023 год и внесены предложения Единственному участнику о порядке распределения чистого дохода, полученного Товариществом по итогам 2023 года.
35	Выплата дивидендов осуществляется при экономической обоснованности и в случае, если такая выплата не приводит к ухудшению устойчивости деятельности Института в долгосрочной перспективе либо к неплатежеспособности Института.	соблюдается	Выплата дивидендов осуществляется при экономической обоснованности и в случае, если такая выплата не приводит к ухудшению устойчивости деятельности Института в долгосрочной перспективе либо к неплатежеспособности Института. Дивидендная политика Института определена в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан от 27 марта 2020 года № 142 «О дивидендах на государственные пакеты акций и доходах на государственные доли участия в организациях»: - Государственным органам, осуществляющим права владения и пользования государственным пакетом акций (долей участия в уставном капитале) акционерного общества (товарищества с ограниченной ответственностью), по итогам 2020 года и последующих годов при проведении годовых общих собраний акционеров (участников) в установленном законодательством порядке принять меры для направления части чистого дохода акционерного общества (товарищества с ограниченной ответственностью) на выплату дивидендов (дохода) в размере не менее 70 (семьдесят) процентов от суммы чистого дохода, отраженного в консолидированной годовой финансовой отчетности, а в случае отсутствия дочерней (дочерних) организации (организаций), в неконсолидированной годовой финансовой отчетности, и их своевременного перечисления.
36	Институт раскрывает Единственному участнику и инвесторам информацию о любых формах и условиях сотрудничества, соглашениях и партнерстве.	соблюдается	Институт раскрывает Единственному участнику информацию о любых формах и условиях сотрудничества, соглашениях и партнерстве. Институт раскрывает инвесторам, при наличии, только стандартные отчеты.
Глава 6. Принцип эффективного управления Институтом			
37	Органами Института являются: 1) высший орган Института - Единственный участник; 2) орган управления - Наблюдательный совет Института; 3) исполнительный орган Института - Директор Института.	соблюдается	В соответствии с статьей 41 Закона РК «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью», органами товарищества с ограниченной ответственностью являются: 1) высший орган Товарищества – общее собрание его участников (общее собрание); 2) исполнительный орган товарищества (коллегиальный и (или) единоличный). В соответствии с Уставом Товарищества, органами Товарищества являются: 1) высший орган – Единственный участник; 2) Наблюдательный совет Товарищества (далее - Наблюдательный совет); 3) ревизионная комиссия (ревизор); 4) исполнительный орган – директор Товарищества (далее - Директор). В рамках структуры корпоративного управления Товарищества определяется разделение обязанностей между органами Товарищества.

			Единственный участник единолично управляет деятельностью Товарищества, решает вопросы, отнесенные Уставом Товарищества к его компетенции. Принимаемые Единственным участником решения оформляются письменно. В соответствии с актом приема-передачи №51 от 18 января 2023 года, Единственный участник Товарищества самостоятельно принимает решение по всем вопросам, относящимся к компетенции участника, за исключением вопросов, решение по которым принимается по предварительному письменному согласованию с КТИП МФ РК в соответствии с пунктом 2 статьи 177 Закона РК «О государственном имуществе». Наблюдательный совет формируется и осуществляет общее руководство за деятельностью Товарищества решением Единственного участника по согласованию с уполномоченным органом по государственному имуществу. Наблюдательный совет подотчетен Единственному участнику Товарищества и организует выполнение его решений. В состав Наблюдательного совета Товарищества входят представители Единственного участника, представители уполномоченного органа по государственному имуществу и независимые члены. Ревизионная комиссия (ревизор) осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью исполнительного органа Товарищества на основании решения Единственного участника. Ревизионная комиссия (ревизор) подотчетна Единственному участнику Товарищества и организует выполнение его решений. Исполнительным органом Товарищества является Директор, который подотчетен Единственному участнику и организует выполнение его решений. При назначении Единственным участником Директора Товарищества трудовые отношения с ним регулируются в соответствии с трудовым законодательством Республики Казахстан. Директор Товарищества представляет интересы Товарищества и осуществляет все действия от имени Товарищества для обеспечения деятельности Товарищества, не относящиеся к компетенции других органов Товарищества, определенные законодательством, Уставом, внутренними документами Товарищества.
38	Компетенция органов Института, порядок их избрания (назначения), а также порядок принятия ими решений определяются в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом и внутренними документами Института.	соблюдается	Компетенция органов Института, порядок их избрания (назначения), а также порядок принятия ими решений определяются в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом и внутренними документами Института.
Глава 7. Эффективный Наблюдательный совет			
39	Наблюдательный совет является органом управления, подотчетным Единственному участнику, обеспечивающим стратегическое руководство организацией и контроль за деятельностью исполнительного органа.	соблюдается	Наблюдательный совет формируется и осуществляет общее руководство за деятельностью Товарищества решением Единственного участника по согласованию с уполномоченным органом по государственному имуществу. Наблюдательный совет подотчетен Единственному участнику Товарищества и организует выполнение его решений. В соответствии с требованиями пунктов 3-5 статьи 57 Закона Республики Казахстан «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью»:

			«3. Члены наблюдательного совета товарищества избираются общим собранием на установленный срок, но не более пяти лет. 4. В качестве члена наблюдательного совета может выступать только физическое лицо. Оно не может быть одновременно членом исполнительного органа товарищества. 5. Порядок деятельности наблюдательного совета товарищества и принятия им решений определяется Уставом Товарищества, а также правилами и иными документами, принятыми общим собранием. При голосовании в наблюдательном совете каждый член совета имеет один голос.» В соответствии с Уставом Товарищества, Наблюдательный совет образуется в составе не менее 3 (трех) членов, избираемых Единственным участником, сроком не более пяти лет. Работники Товарищества не могут являться членами Наблюдательного совета. В состав Наблюдательного совета Товарищества входят представители Единственного участника, представители уполномоченного органа по государственному имуществу и независимые члены. Председатель Наблюдательного совета избирается из членов Наблюдательного совета простым большинством голосов от общего числа членов Наблюдательного совета. Члены Наблюдательного совета обязаны действовать в интересах Товарищества и его Единственного участника. В соответствии с Уставом Товарищества и приказом Председателя Аэрокосмического комитета Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан (АКК МЦРИАП РК) от 22 февраля 2024 года №85/НК «О создании и утверждении состава Наблюдательного совета Товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий», состав Наблюдательного совета Товарищества утвержден в количестве 3 человек: 1 представитель Единственного участника Товарищества, 1 представитель уполномоченного органа по государственному имуществу (Комитет по государственному имуществу и приватизации МФ РК) и 1 независимый член Наблюдательного совета. Все члены Наблюдательного совета имеют безупречную деловую репутацию и значительный опыт работы в своей деятельности. Критерии отбора членов Наблюдательного совета, в том числе независимых членов, определены Законом Республики Казахстан «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью», Уставом, Кодексом и Положением о Наблюдательном совете Товарищества. Отчет о деятельности наблюдательного совета ежегодно будет раскрываться в Годовом отчете Товарищества. В 2024 году проведено 8 заседаний Наблюдательного совета Товарищества (2 очных и 6 заочных), на которых были рассмотрены и приняты решения по 43 вопросам. Наблюдательным советом рассмотрен ряд вопросов, отнесенных к компетенциям Единственного участника Товарищества, приняты предварительные решения и переданы
--	--	--	---

			на дальнейшее рассмотрение Единственному участнику для принятия окончательного решения. В отчетном году Наблюдательным советом Товарищества утверждены 10 внутренних нормативных документов в соответствии с Перечнем ВНД Товарищества от 23 апреля 2024 года (с учетом внесения изменений и дополнений в действующий документ).
40	Наблюдательный совет обеспечивает полную прозрачность своей деятельности перед Единственным участником, а также внедрение всех положений настоящего Кодекса.	соблюдается	Наблюдательный совет обеспечивает полную прозрачность своей деятельности перед Единственным участником, а также внедрение всех положений настоящего Кодекса.
41	Наблюдательный совет осуществляет свои функции в соответствии с Законом о государственном имуществе, о товариществе с ограниченной ответственностью, Уставом Института, настоящим Кодексом, положением о Наблюдательном совете и иными внутренними документами Института.	соблюдается	В соответствии с Положением о Наблюдательном совете Товарищества, в своей деятельности Наблюдательный совет руководствуется законодательством Республики Казахстан, Уставом Товарищества, решениями Единственного участника, настоящим Положением и иными внутренними документами Товарищества.
42	Наблюдательный совет уделяет особое внимание вопросам по: 1) определению и актуализации плана развития; 2) постановке и мониторингу КПЭ, устанавливаемых в плане развития; 3) организации и надзору за эффективным функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля, и идентификации ключевых рисков; 4) утверждению и мониторингу эффективной реализации крупных инвестиционных проектов и других ключевых стратегических проектов в рамках компетенции Наблюдательного совета; 5) раскрытию информации, в том числе в финансовой отчетности, которая достоверно отражала дела Института и соответствующие риски; 6) корпоративному управлению и этике; 7) соблюдению в Институте положений настоящего Кодекса и корпоративных стандартов Института в области деловой этики (Кодекса деловой этики).	соблюдается	В соответствии с Уставом Товарищества и Положением о Наблюдательном совете Товарищества, к компетенции Наблюдательного совета относятся следующие вопросы: 1) определение приоритетных направлений деятельности Товарищества; 2) предварительное утверждение годовой финансовой отчетности и внесение предложений Единственному участнику о порядке распределения чистого дохода, полученного Товариществом по итогам отчетного периода; 3) разработка предложений по внесению на рассмотрение Единственному участнику изменений и дополнений в Устав Товарищества; 4) определение размера должностного оклада, условий оплаты труда и премирования Директора Товарищества; 5) утверждение организационной структуры и штатной численности Товарищества; 6) предварительное одобрение годовой финансовой отчетности и распределения чистого дохода; 7) утверждение Перечня внутренних документов Товарищества; 8) утверждение внутренних документов Товарищества, в соответствии с Перечнем внутренних документов Товарищества; 9) утверждение Плана развития Товарищества и отчета по его исполнению в сроки, определенные законодательством Республики Казахстан, разработанные и представленные исполнительным органом в установленном порядке; 10) предоставление Единственному участнику Товарищества информации о результатах проведенных проверок финансово-хозяйственной деятельности Товарищества; 11) принятие решений, предусмотренных внутренними нормативными документами, утверждаемыми Единственным участником и Наблюдательным советом;

		12) назначение, определение срока полномочий секретаря Наблюдательного совета, досрочное прекращение его полномочий, а также определение размера должностного оклада и условий вознаграждения секретаря Наблюдательного совета; 13) создание антикоррупционной комплаенс-службы, определение срока полномочий, компетенции и порядка ее деятельности, назначение комплаенс-офицера, досрочное прекращение его полномочий, а также определение размера его должностного оклада и условий вознаграждения, рассмотрение отчетов и результатов оценки деятельности; 14) иные вопросы, предусмотренные законодательством и Уставом Товарищества. За 2024 год Наблюдательным советом Товарищества проведено 8 заседаний и вынесено на рассмотрение Совета 43 вопроса. По итогам проведенных заседаний рассмотрены и приняты соответствующие решения по следующим вопросам: <i>1-очное заседание</i> 1. Утверждение Плана работы Наблюдательного совета Товарищества на 2024 год. 2. Назначение секретаря Наблюдательного совета Товарищества, определение срока полномочий и размера его должностного оклада. 3. Утверждение Перечня внутренних нормативных документов Товарищества. 4. Утверждение Положения о секретаре Наблюдательного совета Товарищества. 5. Утверждение Положения об антикоррупционном комплаенс-офицере Товарищества. 6. Назначение комплаенс-офицера Товарищества, определение срока полномочий и размера его должностного оклада. 7. Предварительное согласование увеличения обязательства Товарищества на величину, составляющую десять и более процентов размера собственного капитала в связи с выпуском облигации. Предварительное согласование правил внутреннего контроля за распоряжением и использованием инсайдерской информации Товарищества. <i>2-заочное заседание</i> 8. Внесение дополнений в Перечень внутренних нормативных документов Товарищества, утвержденного 15 марта 2024 года, и утверждение Перечня внутренних нормативных документов Товарищества в новой редакции. 9. Утверждение Кодекса корпоративного управления Товарищества. 10. Утверждение антикоррупционного стандарта Товарищества. 11. Утверждение Политики по внутреннему контролю и управлению рисками Товарищества. 12. Утверждение Правил проведения внутреннего анализа коррупционных рисков в деятельности Товарищества. <i>3-заочное заседание</i> 13. Предоставление Единственному участнику Товарищества информации о результатах проведенных проверок финансово-хозяйственной деятельности Товарищества за период 2023 год и 1 квартал 2024 года.
--	--	---

			14. Предварительное одобрение годовой финансовой отчетности Товарищества за 2023 год и распределения чистого дохода по итогам 2023 года. 15. Предварительное утверждение годовой финансовой отчетности Товарищества за 2023 год и внесение предложений Единственному участнику о порядке распределения чистого дохода, полученного Товариществом по итогам 2023 года. 16. Утверждение Плана работы комплаенс-офицера Товарищества на 2024 год. 17. Утверждение Правил оплаты труда, премирования, оказания материальной помощи, установления надбавок и доплат к должностным окладам работников Товарищества. 18. Утверждение Правил о служебных командировках работников Товарищества. 19. Утверждение Кодекса деловой этики Товарищества. 20. Утверждение Политики уведомления о предполагаемых неэтичных/неправомерных действиях в Товариществе. <i>4-заочное заседание</i> 21. Утверждение отчета по исполнению Плана развития Товарищества за 2023 год. 22. Определение условий вознаграждения (премирования) комплаенс-офицера и секретаря Наблюдательного совета Товарищества. 23. Предварительное согласование определения условий вознаграждения (премирования) ревизора Товарищества. <i>5-заочное заседание</i> 24. Предоставление Единственному участнику Товарищества информации о результатах проведенных проверок финансово-хозяйственной деятельности Товарищества за 2 квартал 2024 года. 25. Внесение изменений и дополнений в Положение об антикоррупционном комплаенс-офицере Товарищества и утверждение Положения. 26. Внесение изменений и дополнений в Положение о секретаре Наблюдательного совета Товарищества и утверждение Положения. 27. Предварительное согласование внесения изменений и дополнений в Положение о Ревизионной комиссии (ревизоре) Товарищества и предварительное утверждение Положения. <i>6-заочное заседание</i> 28. Предоставление Единственному участнику Товарищества информации о результатах проведенных проверок финансово-хозяйственной деятельности Товарищества за 3 квартал 2024 года. 29. Предварительное согласование внесения изменений и дополнений в Устав Товарищества. 30. Уточнение Плана развития Товарищества во втором полугодии 2024 года. 31. Утверждение Кодекса корпоративного управления Товарищества в новой редакции, с учетом Типового кодекса корпоративного управления в контролируемых государством акционерных обществах, за исключением Фонда национального благосостояния, в новой редакции. <i>7-очное заседание</i>
--	--	--	--

		32. Рассмотрение отчетов и результатов оценки деятельности комплаенс-офицера Товарищества за 2024 год. 33. Предварительное согласование Плана работы ревизора Товарищества на 2025 год. 34. Предварительное согласование увеличения обязательства Товарищества на величину, составляющую десять и более процентов размера собственного капитала в связи со вторым выпуском облигаций. 35. Уточнение Плана развития Товарищества на 2025 год. 36. Внесение изменений в утвержденную организационную структуру Товарищества. <i>8-заочное заседание</i> 37. Утверждение отчета о размещении облигаций Товарищества за 2024 год. 38. Утверждение доработанного Плана развития Товарищества на 2025 год. 39. Утверждение отчета о результатах проведенного внутреннего анализа коррупционных рисков в деятельности Товарищества за период с 01 января 2023 года по 01 октября 2024 года. 40. Утверждение Плана работы комплаенс-офицера Товарищества на 2025 год. 41. Утверждение Плана работы Наблюдательного совета Товарищества на 2025 год. 42. Утверждение доработанного Кодекса корпоративного управления Товарищества в новой редакции, с учетом нового Типового кодекса корпоративного управления в контролируемых государством акционерных обществах. 43. Одобрение отчета по наблюдению проведения ежегодной инвентаризации активов Товарищества за 2024 год. <i>По подпункту 3) пункта 42, в целях обеспечения достижения Институтом своих стратегических и операционных целей в Институте формируется система управления рисками и внутреннего контроля, представляющая собой совокупность организационных политик и мер, процедур, норм поведения, действий, методов и механизмов управления, создаваемых Наблюдательным советом и руководством Института и направлена на обеспечение:</i> • соблюдения требований законодательства Республики Казахстан и внутренних нормативных документов Института; • оптимального баланса между ростом стоимости Института, прибыльностью и сопровождаемыми их рисками; • эффективности финансово-хозяйственной деятельности и сохранение финансовой устойчивости Института; • сохранности активов и эффективного использования ресурсов Института; • полноты, надежности и достоверности финансовой и управленческой отчетности; • надлежащего внутреннего контроля для предотвращения коррупционных и иных правонарушений;
--	--	---

			• обеспечения эффективной поддержки функционирования основных и вспомогательных бизнес-процессов и анализа результатов деятельности. По подпунктам 6)-7) пункта 42, решением Наблюдательного совета Товарищества (Протокол НС №3 от 15 мая 2024 г.) утвержден Кодекс деловой этики Института, который имеет статус внутреннего нормативного документа Института и представляет собой свод общих принципов и морально-этических норм, которыми руководствуются работники Института.
43	В Наблюдательном совете соблюдается баланс навыков, опыта и знаний, обеспечивающий принятие независимых, объективных и эффективных решений в интересах Института и с учетом справедливого отношения ко всем.	соблюдается	В Наблюдательном совете соблюдается баланс навыков, опыта и знаний, обеспечивающий принятие независимых, объективных и эффективных решений в интересах Института и с учетом справедливого отношения ко всем. Члены Наблюдательного совета обязаны действовать в интересах Товарищества и его Единственного участника.
44	Члены Наблюдательный совет образуется в составе не менее 3 (трех) членов, избираемых Единственным участником, сроком не более 5 (пяти) лет. Работники Товарищества не могут являться членами Наблюдательного совета.	соблюдается	В соответствии с Уставом Товарищества и приказом Председателя Аэрокосмического комитета Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан (АКК МЦРИАП РК) от 22 февраля 2024 года №85/НК «О создании и утверждении состава Наблюдательного совета Товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий», состав Наблюдательного совета Товарищества утвержден в количестве 3 человек: 1 представитель Единственного участника Товарищества, 1 представитель уполномоченного органа по государственному имуществу (Комитет по государственному имуществу и приватизации МФ РК) и 1 независимый член Наблюдательного совета. В соответствии с Положением о Наблюдательном совете Товарищества, утвержденного приказом АКК МЦРИАП РК от 05 марта 2024 года №116/НК, срок полномочий членов НС ИКТТ действует до 5 лет.
45	В состав Наблюдательного совета Института входят представители Единственного участника, представители уполномоченного органа по государственному имуществу и независимые члены.	соблюдается	В соответствии с Уставом Товарищества и приказом Председателя АКК МЦРИАП РК от 22 февраля 2024 года №85/НК «О создании и утверждении состава Наблюдательного совета Товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий», состав Наблюдательного совета Товарищества утвержден в количестве 3 человек: 1 представитель Единственного участника Товарищества, 1 представитель уполномоченного органа по государственному имуществу (Комитет по государственному имуществу и приватизации МФ РК) и 1 независимый член Наблюдательного совета.
46	Председатель Наблюдательного совета (далее – Председатель) избирается из членов Наблюдательного совета простым большинством голосов от общего числа членов Наблюдательного совета.	соблюдается	В соответствии с приказом Председателя АКК МЦРИАП РК от 22 февраля 2024 года №85/НК «О создании и утверждении состава Наблюдательного совета Товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий», Председателем Наблюдательного совета утвержден представитель Единственного участника Товарищества. В сентябре приказом Единственного участника Товарищества от 09 сентября 2024 года №550/НК досрочно прекращены полномочия заместителя Председателя АКК МЦРИАП РК Ибраева Е.К. и в состав Наблюдательного совета избран курирующий заместитель Председателя АКК МЦРИАП РК Шуленбаев К.И.

47	Член Наблюдательного совета признается независимым в случаях, если он: 1) не является аффилированным лицом данного Института и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Наблюдательный совет; 2) не является государственным служащим; 3) не является представителем Единственного участника на заседаниях органов Института и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Наблюдательный совет; 4) не участвует в аудите Института в качестве аудитора, работающего в составе аудиторской организации, и не участвовал в таком аудите в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Наблюдательный совет. В порядке, установленном законодательством Республики Казахстан, Уставом, внутренними документами Товарищества, независимым членам Наблюдательного совета, в период исполнения ими своих обязанностей, по решению Единственного участника может выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Наблюдательного совета. При установлении размера вознаграждения независимого члена Наблюдательного совета, принимаются во внимание ожидаемый положительный эффект для Института от участия данного лица в составе Наблюдательного совета, масштабы деятельности Института, долгосрочные цели и задачи, определяемые Планом развития, положительный финансовый результат деятельности Института, сложность вопросов, рассматриваемых Наблюдательным советом. Условия и размер выплаты вознаграждения и компенсации расходов отражаются в соответствующем соглашении с независимым членом Наблюдательного совета, которое подписывается Председателем Наблюдательного совета.	соблюдается	Ибраимов Галымжан Уалханович, независимый член Наблюдательного совета (с 22 февраля 2024 года по настоящее время) - полностью соответствует требованиям независимого члена Совета, прописанных в Положении о Наблюдательном совете. <i>Краткая справка, опыт работы: Ибраимов Г.У., 1965 г.р., образование высшее: Казахский политехнический институт им. В.И. Ленина, металлургический факультет, по специальности «инженер-металлург» (1988 год). Трудовую деятельность начал в 1989 году инженером Казахстанского отделения Всероссийского нефтегазового научно-исследовательского института имени академика А.П. Крылова («ВНИИнефть»). С ноября 2008 - май 2020 года, более 12 лет - заместитель Председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан. С марта 2017 – май 2020 года - член Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол».</i> В 2024 г. Председателем Наблюдательного совета Е.К. Ибраевым от имени Товарищества подписан договор с независимым членом Наблюдательного совета Товарищества Г.У. Ибраимовым, с учетом вознаграждения (договор №01/2024 от 06 марта 2024 года). В соответствии с Кодексом и Положением о Наблюдательном совете Товарищества, в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан, Уставом, внутренними документами Товарищества, независимым членам Наблюдательного совета, в период исполнения ими своих обязанностей, по решению Единственного участника может выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Наблюдательного совета. При установлении размера вознаграждения независимого члена Наблюдательного совета, принимаются во внимание ожидаемый положительный эффект для Товарищества от участия данного лица в составе Наблюдательного совета, масштабы деятельности Товарищества, долгосрочные цели и задачи, определяемые Планом развития, положительный финансовый результат деятельности Товарищества, сложность вопросов, рассматриваемых Наблюдательным советом. Условия и размер выплаты вознаграждения и компенсации расходов отражаются в соответствующем соглашении с независимым членом Наблюдательного совета, которое подписывается Председателем Наблюдательного совета. В соответствии с приказом Председателя АКК МЦРИАП РК от 06 марта 2025 года №97/НК «О выплате вознаграждения независимому члену Наблюдательного совета товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий», Товариществом выплачено независимому члену Наблюдательного совета товарищества Ибраимову Галымжану Уалхановичу вознаграждение в размере 945 152 тенге (девятьсот сорок пять тысяч сто пятьдесят два тенге) или 256 (двести пятьдесят шесть) месячных расчетных показателей за фактическое время пребывания в составе Наблюдательного совета ТОО «ИКТТ» с 22 февраля по 31 декабря 2024 года.
----	--	-------------	--

48	В случае досрочного прекращения полномочий члена Наблюдательного совета и избрания нового члена Наблюдательного совета, полномочия последнего истекают одновременно с истечением срока полномочий Наблюдательного совета в целом.	соблюдается	В отчетном периоде не рассматривалось.
49	Срок полномочий членов Наблюдательного совета истекает на момент принятия Единственным участником решения по избранию нового состава Наблюдательного совета.	соблюдается	В отчетном периоде не рассматривалось.
50	При отборе кандидатов в состав Наблюдательного совета во внимание принимаются: 1) опыт работы на руководящих должностях; 2) опыт работы в качестве члена Наблюдательного совета; 3) стаж работы; 4) образование, специальность, включая наличие международных сертификатов; 5) наличие компетенций по направлениям и отраслям (отрасли могут меняться в зависимости от портфеля активов); 6) деловая репутация; 7) наличие прямого или потенциального конфликта интересов.	соблюдается	Наблюдательный совет образуется в составе не менее 3 (трех) членов, избираемых Единственным участником, сроком не более 5 (пяти) лет. Работники Товарищества не могут являться членами Наблюдательного совета. Единственный участник Товарищества проводит отбор кандидатов в состав Наблюдательного совета с учетом предложений от уполномоченного органом по государственному имуществу (КГИП МФ РК).
51	Председатель Наблюдательного совета: 1) руководит работой Наблюдательного совета, организует проведение заседаний Наблюдательного совета, председательствует на них, ведет его заседания, подписывает протоколы заседаний; 2) обеспечивает эффективную связь с Единственным участником, а также доведение точки зрения Единственного участника до Наблюдательного совета в целом; 3) обеспечивает своевременное получение членами Наблюдательного совета полной и актуальной информации для принятия решений; 4) по поручению Наблюдательного совета подписывает от имени Товарищества договоры с независимыми членами Наблюдательного совета; 5) планирует заседания Наблюдательного совета и формирует повестку дня заседания Наблюдательного совета; 6) обеспечивает сосредоточения внимания Наблюдательного совета на рассмотрении стратегических вопросов и минимизации вопросов текущего	соблюдается	Председатель Наблюдательного совета Шуленбаев К.И. (курирующий заместитель Председателя АКК МЦРИАП РК) в соответствии с подпунктами 1)-8) и 11) п.51 Кодекса: - руководит работой Наблюдательного совета, организует проведение заседаний Наблюдательного совета, председательствует на них, ведет его заседания, подписывает протоколы заседаний; - обеспечивает эффективную связь с Единственным участником, а также доводит точку зрения Единственного участника до Наблюдательного совета в целом; - обеспечивает своевременное получение членами Наблюдательного совета полной и актуальной информации для принятия решений; - планирует заседания Наблюдательного совета и формирует повестку дня заседания Наблюдательного совета; - обеспечивает сосредоточение внимания Наблюдательного совета на рассмотрении стратегических вопросов и минимизации вопросов текущего (операционного) характера, подлежащих рассмотрению Наблюдательного совета; - обеспечивает максимальную результативность проведения заседаний Наблюдательного совета посредством выделения достаточного времени для обсуждений, достижения согласованных решений;

	(операционного) характера, подлежащих рассмотрению Наблюдательного совета; 7) обеспечивает максимальную результативность проведения заседаний Наблюдательного совета посредством выделения достаточного времени для обсуждений, достижения согласованных решений; 8) обеспечивает мониторинг и надзор надлежащего исполнения принятых решений Наблюдательного совета и Единственного участника; 9) при возникновении конфликтов принимает меры по их разрешению и минимизации негативного влияния на деятельность организации, и своевременно информирует Единственного участника, в случае невозможности решения таких ситуаций собственными силами; 10) в случае ненадлежащего исполнения членом Наблюдательного совета своих обязанностей вправе обратиться к Единственному участнику с ходатайством о досрочном прекращении полномочий соответствующего члена Наблюдательного совета; 11) принимает решения по иным вопросам, предусмотренным законодательством и Уставом.		- обеспечивает мониторинг и надзор надлежащего исполнения принятых решений Наблюдательного совета и Единственного участника. Также надо отметить, что в 2024г. по содействию Председателя совета Е.К. Ибраева утвержден приказ Единственного участника по выпуску облигаций Товарищества и определению условий выпуска. В условиях выпуска облигаций учтено, что все средства, полученные в результате размещения облигаций, будут направлены на исполнение Эмитентом функции национального оператора информационной системы отслеживания перевозок в рамках реализации Соглашения о применении в Евразийском экономическом союзе навигационных пломб для отслеживания перевозок от 19 апреля 2022 года. В 2024 г. Председателем Наблюдательного совета Е.К. Ибраевым от имени Товарищества подписан договор с независимым членом Наблюдательного совета Товарищества Г.У. Ибраимовым, с учетом вознаграждения (договор №01/2024 от 06 марта 2024 года). Также надо отметить, что по содействию Председателя совета К.И. Шуленбаева утвержден приказ Единственного участника по выплате вознаграждения независимому члену Наблюдательного совета Товарищества Ибраимову Г.У. за успешную работу в Совете за 2024 год. В 2024 г. по пунктам 9)-10) пункта 51 Кодекса не возникало конфликтных ситуаций, данные вопросы не рассматривались.
52	В случае отсутствия Председателя Наблюдательного совета, его функции осуществляет один из членов Наблюдательного совета по решению Наблюдательного совета.	соблюдается	В отчетном периоде не рассматривалось.
53	Членам Наблюдательного совета, являющимся государственными служащими, а также лицам, приравненным к лицам, уполномоченным на выполнение государственных функций, вознаграждение не выплачивается.	соблюдается	В соответствии с приказом Председателя АКК МЦРИАП РК от 06 марта 2025 года №97/НК «О выплате вознаграждения независимому члену Наблюдательного совета товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий», Товариществом выплачено независимому члену Наблюдательного совета вознаграждение за фактическое время пребывания в составе Наблюдательного совета ТОО «ИКТТ» с 22 февраля по 31 декабря 2024 года.
Глава 8. Секретарь Наблюдательного совета			
54	В целях эффективной организации деятельности Наблюдательного совета и взаимодействия членами наблюдательного совета, исполнительного органа с Единственным участником, Наблюдательным советом назначается секретарь наблюдательного совета.	соблюдается	На первом заседании Совета решением Наблюдательного совета, по представлению исполнительного органа Товарищества, секретарем Наблюдательного совета назначена Алиева Б.К. (протокол НС №1 от 15 марта 2024 года), с 15 марта 2024 года, с оговоркой «пройти обучение и получить сертификат по корпоративному управлению», установлен срок полномочия – 3 года, с должностным окладом - 450 000 (четырееста пятьдесят тысяч) тенге, с удержанием налогов и сборов в порядке, установленном действующим законодательством.

			До назначения секретарем Наблюдательного совета Алиева Б.К. была действующим сотрудником Товарищества. <i>Краткая справка, опыт работы:</i> Алиева Б.К., 1976 г.р., образование высшее, магистр механики КазНУ им. аль-Фараби (1999г.), кандидат физико-математических наук (2004г.), опыт работы: научный сотрудник, старший научный сотрудник, ведущий научный сотрудник Института математики МОН РК (1999-2006), ведущий специалист департамента спутниковых систем АО «НК «Казкосмос» (2006-2008), НС, СНС, ВНС лаборатории системных исследований космической деятельности ДТОО «Институт космической техники и технологий» (ИКТТ) (2008-2012), ученый секретарь ДТОО «ИКТТ» (2012-март2023), главный ученый секретарь АО «Национальный центр космических исследований и технологий» (июль2023-октябрь2023г.), инженер 2 кат. Управления перспективных научно-технических разработок и коммерциализации проектов ТОО «ИКТТ» АКК МЦРИАП РК (октябрь2023-2024). В феврале 2025 года секретарь Совета прослушала курс семинара на тему «Корпоративное управление: правовые и организационные вопросы».
55	Наблюдательный совет принимает решение о назначении секретаря наблюдательного совета и досрочном прекращении его полномочий, определяет срок полномочий, функции и порядок деятельности, размер должностного оклада и условия вознаграждения.	соблюдается	На первом заседании Совета решением Наблюдательного совета, по представлению исполнительного органа Товарищества, секретарем Наблюдательного совета назначена Алиева Б.К. (протокол НС №1 от 15 марта 2024 года), с 15 марта 2024 года, с оговоркой «пройти обучение и получить сертификат по корпоративному управлению», установлен срок полномочия – 3 года, с должностным окладом - 450 000 (четырееста пятьдесят тысяч) тенге, с удержанием налогов и сборов в порядке, установленном действующим законодательством.
56	Секретарь Наблюдательного совета обеспечивает взаимодействие между органами Института в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Института, настоящим Кодексом, Положением о секретаре Наблюдательного совета и другими внутренними документами Института, а также решениями Единственного участника и Наблюдательного совета Института.	соблюдается	Положение о секретаре Наблюдательного совета утверждено решением Наблюдательным советом Товарищества (протокол НС №1 от 15 марта 2024 года). В июле Положение дополнено пунктами 14.1-14.7 касательно определения заработной платы секретаря Совета и видов премий (вознаграждений). Внесенные изменения и дополнения в Положение о секретаре Наблюдательного совета Товарищества рассмотрены и приняты решением Наблюдательным советом Товарищества (протокол НС №5 от 18 июля 2024 года). В соответствии с Кодексом и Положением о секретаре Наблюдательного совета, секретарь Наблюдательного совета обеспечивает взаимодействие между органами Товарищества в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Товарищества, Положением о секретаре Совета и другими внутренними документами Товарищества, а также решениями Единственного участника и Наблюдательного совета Товарищества.
57	Во избежание возникновения конфликта интересов секретарь Наблюдательного совета имеет право совмещать свою деятельность с выполнением других функций в Товариществе только с согласия Наблюдательного совета Института.	соблюдается	В отчетном периоде не рассматривалось.
58	Секретарь Наблюдательного совета в своей деятельности подотчетен и подчинен непосредственно Наблюдательному совету Института в лице Председателя Наблюдательного	соблюдается	В соответствии с Кодексом и Положением о секретаре Наблюдательного совета, секретарь Наблюдательного совета в своей деятельности подотчетен и подчинен непосредственно Наблюдательному совету Института в лице Председателя

	совета, а по административным вопросам – исполнительному органу Института.		Наблюдательного совета, а по административным вопросам – исполнительному органу Института. Директором Товарищества Буралхиевой Р.С. на основании решения Наблюдательного совета подписано Дополнительное соглашение к трудовому договору с секретарем Наблюдательного совета (приказ №36 л/с от 15 марта 2024г.). Директор Товарищества Тойшибеков О.К., ранее Директор Товарищества Буралхиева Р.С. поддерживают и помогают секретарю Наблюдательного совета в выполнении функций секретаря Совета. Товарищество обеспечивает секретаря Наблюдательного совета необходимыми организационно-техническими условиями труда, отдельным кабинетом, оргтехникой, канцелярскими принадлежностями, интернетом.
59	Секретарь Наблюдательного совета обеспечивает вынесение вопросов на рассмотрение Наблюдательного совета, а также подготовку и проведение заседаний Наблюдательного совета Института, обеспечивает формирование материалов к заседанию Наблюдательного совета, ведет контроль за обеспечением доступа к ним.	соблюдается	В соответствии с Кодексом и Положением о секретаре Наблюдательного совета, секретарь Наблюдательного совета обеспечивает вынесение вопросов на рассмотрение Наблюдательного совета, а также подготовку и проведение заседаний Наблюдательного совета Института, обеспечивает формирование материалов к заседанию Наблюдательного совета, ведет контроль за обеспечением доступа к ним. Секретарь Наблюдательного совета взаимодействует с сотрудниками Аэрокосмического комитета МЦРИАП РК для успешной подготовки и проведения заседаний Совета. Сотрудники Аэрокосмического комитета МЦРИАП РК (Нуртазин А.К, Жанибекова К.С., Канапиянов Г.Г. и др.) помогают и способствуют успешному проведению заседаний Совета, принятию решений Единственного участника (АКК МЦРИАП РК) для выполнения деятельности и реализации проектов Товарищества.
60	Секретарь Наблюдательного совета для осуществления своей деятельности взаимодействует со всеми структурными подразделениями Института и его должностными лицами. Секретарь Наблюдательного совета также осуществляет подготовку отчета о соблюдении принципов и положений настоящего Кодекса. Возложение новых обязанностей не должно негативно сказываться на качестве выполняемых функций, описанных в настоящем Кодексе и внутренних документах Института. Новые функции не должны дублировать функции иных структурных подразделений и должностных лиц. Компетенция и деятельность секретаря Наблюдательного совета определяются внутренними документами Института.	соблюдается	Секретарь Наблюдательного совета для осуществления своей деятельности взаимодействует со всеми структурными подразделениями Института и его должностными лицами. Секретарь Наблюдательного совета также осуществляет подготовку отчета о соблюдении принципов и положений настоящего Кодекса. Компетенция и деятельность секретаря Наблюдательного совета определяются Положением о секретаре НС, Уставом и внутренними документами Института. В 2024г. секретарь Совета не совмещала свою деятельность с выполнением других функций, вопрос не рассматривался.
Глава 9. Ревизионная комиссия (Ревизор)			

61	Ревизионная комиссия (ревизор) осуществляет контроль за финансово-хозяйственной и иной деятельностью Института на основании решения Единственного участника.	соблюдается	Положение о ревизионной комиссии (ревизоре) Товарищества утверждено приказом Председателя АКК МЦРИАП РК от 07 марта 2024 года №133/НК. В соответствии с законом РК о товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью, Уставом Товарищества, Кодексом и Положением о ревизоре Товарищества, ревизионная комиссия (ревизор) осуществляет контроль за финансово-хозяйственной и иной деятельностью Товарищества на основании решения Единственного участника.
62	Ревизионная комиссия (ревизор) подотчетна Единственному участнику Института и организует выполнение его решений.	соблюдается	В соответствии с законом РК о товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью, Уставом Товарищества и Положением о ревизоре Товарищества, Ревизионная комиссия (ревизор) подотчетна Единственному участнику Товарищества и организует выполнение его решений.
63	Ревизионная комиссия или ревизор Института назначается решением Единственного участника Института на срок, определенный в Уставе Института, но не превышающий пяти лет.	соблюдается	Решением Единственного участника (АКК МЦРИАП РК) от 13 марта 2024 года, ревизором Товарищества назначена Астраханцева И.Е. с 15 марта 2024 года (приказ о назначении №142/НК от 13.03.2024 г.), с должностным окладом в размере 450 000 (четырееста пятьдесят тысяч) тенге, с удержанием налогов и сборов в порядке, установленном действующим законодательством.
64	Ревизионная комиссия образуется в составе не более пяти человек, если большее количество ее членов не предусмотрено Уставом Института. Исполнение функций ревизионной комиссии может быть поручено представителю Единственного участника в качестве ревизора.	соблюдается	Решением Единственного участника (АКК МЦРИАП РК) от 13 марта 2024 года, ревизором Товарищества назначена Астраханцева И.Е. с 15 марта 2024 года (приказ о назначении №142/НК от 13.03.2024 г.), единоличный ревизор.
65	Членами ревизионной комиссии (ревизором) не могут быть одновременно члены исполнительного органа Института.	соблюдается	Ревизор Товарищества не является членом исполнительного органа Института.
66	Квалификационные требования к ревизионной комиссии (ревизору): 1) высшее (или послевузовское) образование по соответствующему направлению подготовки кадров и дополнительная специальная подготовка, стаж аудиторской работы не менее 5 лет; 2) наличие сертификатов профессионального бухгалтера, сертификата САР, сертификата аудитора, сертификата ACCA Dipifir; 3) общий стаж работы по соответствующему направлению (бухгалтером и/или аудитором) более 10 лет; 4) знание Бюджетного кодекса РК, Налогового кодекса РК.	соблюдается	Ревизор Товарищества Астраханцева И.Е. полностью соответствует квалификационным требованиям к ревизионной комиссии (ревизору). <i>Краткая справка, опыт работы: Астраханцева И.Е., 1978 г.р., образование высшее, Международно-Славянский университет по специальности «бухгалтерский учет и аудит» (1995-1999), опыт работы: бухгалтер, главный бухгалтер ИСА "Альвин Групп" (2000-2005), финансовый аналитик ТОО «Оптовый Клуб» (2005-2006), управляющий директор по финансовым вопросам ТОО «Альянс Экспресс» (2006-2008), главный бухгалтер АО «Национальный процессинговый центр» (2009-2010), Директор ТОО «Fiabilitat» (2010-2013), управляющий директор по финансовым вопросам ТОО «Ориентир ТС» (2013-2024). Имеет сертификаты: сертификат профессионального бухгалтера, сертификат САР, сертификат Аудитора, Сертификат ACCA Dipifir rus, степень MBA.</i>
67	Назначенные лица в состав Ревизионной комиссии (ревизора) и являющиеся одновременно наемными работниками Института могут быть уволены с работы по инициативе	соблюдается	В отчетном периоде не рассматривалось.

	Директора Института только после согласования вопроса их увольнения с Единственным участником Института.		
68	Основанием для досрочного прекращения полномочий Ревизионной комиссии (ревизора) является сообщение Директора Института Единственному участнику Института. Досрочное прекращение полномочий Ревизионной комиссии (ревизора) Института находится в исключительной компетенции Единственного участника.	соблюдается	В отчетном периоде не рассматривалось.
69	Надлежащее выполнение возложенных обязанностей Ревизионной комиссии (ревизор) прописано в Положении о Ревизионной комиссии (ревизоре) Института, разработанного в соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан и Уставом Института.	соблюдается	Положение о ревизионной комиссии (ревизоре) Товарищества утверждено приказом Председателя АКК МЦРИАП РК от 07 марта 2024 года №133/НҚ. Надлежащее выполнение возложенных обязанностей Ревизионной комиссии (ревизор) прописано в Положении о Ревизионной комиссии (ревизоре) Института, разработанного в соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан и Уставом Института.
70	Положение определяет порядок образования и состав Ревизионной комиссии (ревизор), ее компетенцию, права, полномочия и обязанности, а также ответственность ревизионной комиссии и организацию ее работы.	соблюдается	Утвержденное Положение о ревизионной комиссии (ревизоре) Товарищества определяет порядок образования и состав Ревизионной комиссии (ревизор), ее компетенцию, права, полномочия и обязанности, а также ответственность ревизионной комиссии и организацию ее работы.
71	Вопросы вознаграждения Ревизионной комиссии (ревизора) за ее работу и финансирование ее деятельности и обеспечения предусматриваются решением Единственного участника. Размер должностного оклада членов Ревизионной комиссии (ревизора) определяется решением Единственного участника Института по рекомендации Директора Института. Исчисление заработной платы членов Ревизионной комиссии (ревизора) осуществляется в порядке, установленного законодательством Республики Казахстан.	соблюдается	Решением Единственного участника (АКК МЦРИАП РК) от 13 марта 2024 года, ревизором Товарищества назначена Астраханцева И.Е. с 15 марта 2024 года (приказ о назначении №142/НҚ от 13.03.2024 г.), с должностным окладом в размере 450 000 (четырееста пятьдесят тысяч) тенге, с удержанием налогов и сборов в порядке, установленном действующим законодательством. Вопросы вознаграждения Ревизионной комиссии (ревизора) за ее работу и финансирование ее деятельности и обеспечения предусматриваются решением Единственного участника. В 2024 году утвержден приказ Председателя АКК МЦРИАП РК от 25 июля 2024 года № 439/НҚ «О внесении изменений и дополнений в приказ Председателя Аэрокосмического комитета Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмического промышленности Республики Казахстан от 7 марта 2024 года № 133 «Об утверждении положения Ревизионной комиссии (ревизора) товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий»», Положение дополнено пунктами 21.1-21.7 касательно определению заработной платы ревизионной комиссии (ревизора) и видов вознаграждений. Внесенные изменения и дополнения в Положение о ревизоре Товарищества предварительно рассмотрены и одобрены Наблюдательным советом Товарищества (протокол НС №5 от 18 июля 2024 года).

Глава 10. Исполнительный орган			
72	Руководство текущей деятельностью Института осуществляется исполнительным органом. Исполнительный орган Института обладает высокими профессиональными и личностными характеристиками, добросовестной деловой репутацией, и придерживаются этических стандартов. Исполнительный орган обладает организаторскими способностями, также работает в активном взаимодействии с Единственным участником и конструктивно выстраивает с ними диалог, наблюдательным советом, работниками и другими заинтересованными сторонами.	соблюдается	В соответствии с Уставом Товарищества, исполнительным органом Товарищества является Директор, который подотчетен Единственному участнику и организует выполнение его решений. При назначении Единственным участником Директора Товарищества трудовые отношения с ним регулируются в соответствии с трудовым законодательством Республики Казахстан. Директор Товарищества представляет интересы Товарищества и осуществляет все действия от имени Товарищества для обеспечения деятельности Товарищества, не относящиеся к компетенции других органов Товарищества, определенные законодательством, Уставом, внутренними документами Товарищества. Директором Товарищества с 18.10.2023г. назначена Буралхиева Р.С. приказом Председателя Аэрокосмического комитета МЦРИАП РК от 17 октября 2023 года № 26-Ж/Қ «О назначении директора товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий», досрочно прекращены полномочия по соглашению сторон 28.10.2024г. Директором Товарищества с 29 октября 2024 года назначен Тойшибеков О.К. приказом И.о. Председателя Аэрокосмического комитета МЦРИАП РК от 28 октября 2024 года № 26-Ж/Қ «О некоторых вопросах товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий», по вопросу досрочного прекращения полномочий директора Товарищества Буралхиевой Р.С. по соглашению сторон и назначении Тойшибекова О.К. директором Товарищества с 29 октября 2024г. <i>Краткая справка, опыт работы: Тойшибеков О.К., 1985 г.р., образование высшее, окончил в 2007 г. Казахский национальный аграрный университет по специальности «Информационные системы», присвоена квалификация «Инженер-системотехник», является специалистом в области разработки информационных, в т.ч. геоинформационных систем и сервисов.</i> <i>Тойшибеков О.К. имеет опыт работы по разработке архитектуры геоинформационных систем и картографических Web-сервисов, разработки геоинформационных баз данных, внедрения ГИС технологий в инженерные инфраструктуры. Также имеет опыт организации процессов бюджетного планирования, обеспечения процедур закупок и других организационных процессов реализации проектов.</i> <i>Трудовую деятельность начал в АО «КазИнжЭлектроникс» проработав с июля 2007 г. по декабрь 2010 года в качестве Главного программиста, а затем начальником отдела ДЗЗ Департамента дистанционного зондирования Земли и геоинформационных систем. С февраля 2011 г. по декабрь 2011 г. работал программистом в ТОО «IT Analytik Group». Далее Тойшибеков О.К. работал в АО «НК «Қазақстан Ғарыш Сапары» с 01.02.2012 года по 05.07.2024 года, прошел путь от должности главного специалиста до заместителя председателя Правления. За это время в АО «НК «ҚҒС» принимал активное участие в реализации большинства системных проектов и научных работ в сфере дистанционного зондирования Земли и геоинформационных технологий.</i>

73	Исполнительный орган под руководством Наблюдательного совета разрабатывает план развития Института. Исполнительный орган обеспечивает: 1) осуществление деятельности в соответствии с нормами законодательства Республики Казахстан, Устава и внутренних документов Института, решениям Единственного участника, наблюдательного совета; 2) надлежащее управление рисками и внутренний контроль; 3) выделение ресурсов для реализации решений Единственного участника, Наблюдательного совета; 4) безопасность труда работников Института; 5) создание атмосферы заинтересованности и лояльности работников Института, развитие корпоративной культуры.	соблюдается	Исполнительный орган обеспечивает: 1) осуществление деятельности в соответствии с нормами законодательства Республики Казахстан, Устава и внутренних документов Института, решениям Единственного участника, наблюдательного совета; 2) надлежащее управление рисками и внутренний контроль; 3) выделение ресурсов для реализации решений Единственного участника, Наблюдательного совета; 4) безопасность труда работников Института; 5) создание атмосферы заинтересованности и лояльности работников Института, развитие корпоративной культуры. По подпункту 2) пункта 73, в целях обеспечения достижения Институтom своих стратегических и операционных целей в Институте формируется система управления рисками и внутреннего контроля, представляющая собой совокупность организационных политик и мер, процедур, норм поведения, действий, методов и механизмов управления, создаваемых Наблюдательным советом и руководством Института и направлена на обеспечение: • соблюдения требований законодательства Республики Казахстан и внутренних нормативных документов Института; • оптимального баланса между ростом стоимости Института, прибыльностью и сопровождаемыми их рисками; • эффективности финансово-хозяйственной деятельности и сохранение финансовой устойчивости Института; • сохранности активов и эффективного использования ресурсов Института; • полноты, надежности и достоверности финансовой и управленческой отчетности; • надлежащего внутреннего контроля для предотвращения коррупционных и иных правонарушений; • обеспечения эффективной поддержки функционирования основных и вспомогательных бизнес-процессов и анализа результатов деятельности.
74	Исполнительный орган обеспечивает создание оптимальной организационной структуры Института. Организационная структура направлена на: 1) эффективность принятия решений; 2) увеличение продуктивности Института; 3) оперативность принятия решений; 4) организационную гибкость.	соблюдается	Проводится работа по усилению требований к процедуре кадровой комплектации и ротации, подбора персонала в соответствии с требованиями норм законодательства, с соблюдением принципов меритократии, объективности и справедливости. Оформление договоров при трудоустройстве, должностных инструкции проводится надлежащим образом, с четким разграничением должностных обязанностей, ответственности и прав каждого сотрудника, с проведением инструктажа с антикоррупционными оговорками.

	Отбор кандидатов на вакантные позиции Института осуществляется на основе открытых и прозрачных конкурсных процедур. Карьерное продвижение, материальное стимулирование сотрудников Института осуществляется в соответствии с принципами меритократии с учетом уровня знаний, компетенций, опыта работы и достижения поставленных задач. В Институте формируется пул работников кадрового резерва, из которого в последующем могут производиться назначения на руководящие должности среднего и высшего менеджмента. Работники проходят оценку на ежегодной основе. Процедуры отбора кадров реализовываются по следующим требованиям: – открытость и отсутствие ограничений для занятия должностей для широкого круга лиц, обеспечивая принцип равенства возможностей, которые способствуют повышению конкуренции и отбора достойных претендентов, отвечающих требованиям профессионализма и компетентности; – беспристрастный подбор кадров и полное отсутствие протекционизма, патронажной системы приема (по принципу преданности, этнической принадлежности, родственных связей и личной дружбы); – правовая регламентация, в том числе в вопросах закрепления принципов и критериев оценки кандидатов, исключая условия для субъективности при вынесении решения.		
Глава 11. Оценка и вознаграждение Директора Института			
75	Директор Института оценивается Наблюдательным советом Института. Основным критерием оценки является достижение поставленных мотивационных КПЭ. Мотивационные КПЭ Директора Института утверждаются Наблюдательным советом Института.	соблюдается	В отчетном периоде не рассматривалось. Планируется на заседании НС, май 2025 года, рассмотреть вопрос «Предоставление информации по выполнению ключевых показателей деятельности (КПД) Товарищества за 2024 год».
76	Результаты оценки оказывают влияние на размер вознаграждения, поощрение, переизбрание (назначение) или досрочное прекращение полномочий.	соблюдается	В отчетном периоде не рассматривалось.
Глава 12. Принцип устойчивого развития			
77	Институт осознает важность своего влияния на экономику, экологию и общество, стремясь к росту долгосрочной стоимости, обеспечивает свое устойчивое развитие в долгосрочном периоде, соблюдая баланс интересов заинтересованных сторон.	соблюдается	Институт осознает важность своего влияния на экономику, экологию и общество, стремясь к росту долгосрочной стоимости, обеспечивает свое устойчивое развитие в долгосрочном периоде, соблюдая баланс интересов заинтересованных сторон.

	Подход ответственного, продуманного и рационального взаимодействия с заинтересованными сторонами будет способствовать устойчивому развитию Института.		
78	Деятельность в области устойчивого развития должна соответствовать лучшим международным стандартам. Институт в ходе осуществления своей деятельности оказывает влияние или испытывает на себе влияние заинтересованных сторон. Заинтересованные стороны могут оказывать как положительное, так и негативное воздействие на деятельность Института, а именно на рост стоимости Института, устойчивое развитие, репутацию и имидж, создавать или снижать риски. Институту необходимо уделять важное значение надлежащему взаимодействию с заинтересованными сторонами.	соблюдается	В соответствии с основополагающими принципами, отраженными в Конвенции ООН против коррупции и иных Международных нормах, договорах и соглашениях по противодействию коррупции, Национальных законах о противодействии коррупции, легализации (отмывания) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма, учитывая вероятность возникновения различного рода рисков (коррупционных, правовых и т.д.) Институтом принимаются исчерпывающие меры по их предупреждению.
79	Институт принимает меры по налаживанию диалога и долгосрочного сотрудничества с заинтересованными сторонами. Институт при определении заинтересованных сторон и взаимодействия с ними использует международные и национальные стандарты определения и взаимодействия с заинтересованными сторонами.	соблюдается	Институт стремится к построению долгосрочного сотрудничества с заинтересованными сторонами, основанного на учете взаимных интересов, соблюдении прав и баланса между интересами Института и заинтересованными сторонами.
80	Перечень заинтересованных сторон включает, но не ограничивается:	соблюдается	В соответствии с Кодексом, перечень заинтересованных сторон включает, но не ограничивается: - Инвесторы, включая участников, банки второго уровня; - Работники, должностные лица; - Профессиональные союзы; - Клиенты (потребители); - Местные сообщества, население в местах осуществления деятельности, общественные организации; - Правительство, государственные органы, Парламент. <i>Товариществом планируется в будущем обновить перечень заинтересованных сторон.</i>
81	Институт составляет карту заинтересованных сторон с учетом рисков и ранжируя с учетом зависимости (прямой или косвенной), обязательств, ситуации (уделяя особое внимание зонам повышенного риска), влияния, различных (разнообразных) перспектив.	соблюдается	Любые риски (стратегические, операционные, правовые, экономические, управленческие, финансовые и т.д.) могут быть взаимосвязаны и спровоцировать коррупционные риски. Учитывая вероятность наступления тех или иных рисков, составлена Картограмма коррупционных рисков, которая доступна на официальном сайте Института. В нее входят: перечень рисков и перечень лиц, подверженным коррупционным рискам.

82	Методы взаимодействия с заинтересованными сторонами устанавливаются международными и национальными стандартами.	соблюдается	Методы взаимодействия с заинтересованными сторонами устанавливаются международными и национальными стандартами.
83	Институт обеспечивает согласованность своих экономических, экологических и социальных целей для устойчивого развития в долгосрочном периоде, которое включает, в том числе, рост долгосрочной стоимости для Единственного участника. Устойчивое развитие в Институте состоит из трех составляющих: экономической, экологической и социальной. Экономическая составляющая направляет деятельность Института на рост долгосрочной стоимости, обеспечение интересов Единственного участника и инвесторов, повышение эффективности процессов, рост инвестиций в создании и развитии более совершенных технологий, повышение производительности труда. Экологическая составляющая обеспечивает минимизацию воздействия на биологические и физические природные системы, оптимальное использование ограниченных ресурсов, применение экологичных, энерго- и материалосберегающих технологий, создание экологически приемлемой продукции, минимизацию, переработку и уничтожение отходов. Социальная составляющая ориентирована на принципы социальной ответственности, которые в числе прочего включают обеспечение безопасности труда и сохранение здоровья работников, справедливое вознаграждение и уважение прав работников, индивидуальное развитие персонала, реализацию социальных программ для персонала, создание новых рабочих мест, спонсорство и благотворительность, проведение экологических и образовательных акций. Институту рекомендуется проводить анализ своей деятельности и рисков по трем данным аспектам, а также стремиться не допускать или снижать негативное воздействие результатов своей деятельности на заинтересованные стороны.	соблюдается	Институт обеспечивает согласованность своих экономических, экологических и социальных целей для устойчивого развития в долгосрочном периоде, которое включает, в том числе, рост долгосрочной стоимости для Единственного участника. Экономическая составляющая устойчивого развития реализуется через повышение эффективности деятельности, рост производительности труда, инвестиции в технологии и развитие инфраструктуры. Институт обеспечивает стабильный рост стоимости, соблюдая интересы Единственного участника и стратегические цели. Деятельность Товарищества не связана с загрязнением экологии. В рамках подготовки к вводу информационной системы отслеживания перевозок «Транзит» в опытную эксплуатацию, Институтом проведены семинары: - в период 24-28 июня 2024 г. проведена серия онлайн-семинаров для ознакомления сотрудников Комитета государственных доходов МФ РК с работой в ИС «Транзит» при отслеживании перевозок с применением навигационных пломб. В семинарах приняли участие сотрудники Центрального аппарата и всех территориальных департаментов Комитета государственных доходов МФ РК. Программа семинара включала в себя ознакомление с автоматизированным рабочим местом сотрудника Комитета государственных доходов МФ РК в ИС «Транзит», мобильным приложением ИС «Транзит» и демонстрацию работы навигационных пломб; - в период с 01 по 03 июля 2024 года проведено обучение кандидатов на должность менеджеров территориальной службы Управления по работе и обслуживанию пользователей АИС Транзит Департамента по работе с региональными подразделениями Центра «Транзит». Кандидатам, успешно прошедшим обучение, предстоит представлять Институт в различных регионах страны в рамках деятельности организации в качестве Национального оператора информационной системы отслеживания перевозок в Республике Казахстан. Основными обязанностями менеджеров территориальной службы будет набор и обучение персонала для работы на пограничных пунктах пропуска, а также навешивание и снятие навигационных пломб вне пограничных пунктов пропуска. Также в рамках оказания спонсорства и благотворительности, в 2024 году Товарищество оказало помощь для лиц с инвалидностью Обществу лиц с ограниченными возможностями «Jomart Jurek».
84	Принципами в области устойчивого развития являются открытость, подотчетность, прозрачность, этичное поведение, уважение интересов заинтересованных сторон, законность, соблюдение прав человека, нетерпимость к коррупции, недопустимость конфликта интересов, личный пример.	соблюдается	По подпункту 1)-2) пункта 84, Институт открыт к встречам, обсуждениям и диалогу. Институт стремится к построению долгосрочного сотрудничества с заинтересованными сторонами, основанного на учете взаимных интересов, соблюдении прав и баланса между интересами Института и заинтересованными сторонами.

Под принципами необходимо понимать следующее: 1) открытость – Институт открыто к встречам, обсуждениям и диалогу; Институт стремится к построению долгосрочного сотрудничества с заинтересованными сторонами, основанного на учете взаимных интересов, соблюдении прав и баланса между интересами Института и заинтересованными сторонами; 2) подотчетность – Институт осознает свою подотчетность за воздействие на экономику, окружающую среду и сам Институт; Институт осознает свою ответственность перед Единственным участником и инвесторами за рост долгосрочной стоимости и устойчивого развития Института в долгосрочном периоде; Институт стремится минимизировать отрицательное воздействие своей деятельности на окружающую среду и Институт путем бережного отношения к ресурсам (включая энергию, сырье, воду), последовательного сокращения выбросов, отходов, и внедрения высокопроизводительных, энерго и ресурсосберегающих технологий; Институт внедряет систему экологического менеджмента; Институт платит налоги и иные предусмотренные законодательством сборы в государственный бюджет; Институт сохраняет и создает рабочие места в рамках своего плана развития и возможностей; Институт стремится содействовать развитию местности, в которой осуществляет деятельность в рамках своего плана развития и в пределах имеющихся финансовых возможностей; Институт продуманно и разумно принимает решения и совершает действия на каждом уровне, начиная от уровня должностных лиц и завершая работниками; Институт стремится внедрять инновационные технологии, направленные на бережное и ответственное использование ресурсов, повышение производительности труда; Институт стремится чтобы продукты, товары и услуги соответствовали стандартам здоровья и безопасности потребителей, установленным законодательством, и быть надлежащего качества; Институт дорожит своими клиентами; 3) прозрачность – решения и действия Института должны быть ясными и прозрачными для заинтересованных сторон. Институт своевременно раскрывает предусмотренную законодательством и внутренними нормативными документами информацию, с учетом норм по защите конфиденциальной информации;	Институт осознает свою подотчетность за воздействие на экономику, окружающую среду и сам Институт. Институт осознает свою ответственность перед Единственным участником и инвесторами за рост долгосрочной стоимости и устойчивого развития Института в долгосрочном периоде. Институт стремится минимизировать отрицательное воздействие своей деятельности на окружающую среду и Институт путем бережного отношения к ресурсам (включая энергию, сырье, воду), последовательного сокращения выбросов, отходов, и внедрения высокопроизводительных, энерго и ресурсосберегающих технологий. Институт платит налоги и иные предусмотренные законодательством сборы в государственный бюджет. Институт сохраняет и создает рабочие места в рамках своего плана развития и возможностей. Институт продуманно и разумно принимает решения и совершает действия на каждом уровне, начиная от уровня должностных лиц и завершая работниками. Институт стремится внедрять инновационные технологии, направленные на бережное и ответственное использование ресурсов, повышение производительности труда. Институт стремится чтобы товары и услуги соответствовали стандартам здоровья и безопасности потребителей, установленным законодательством, и быть надлежащего качества. Институт дорожит своими партнерами. С 2012 года по 2021 годы Институт имеет сертификаты на соответствие требованиям системы менеджмента качества применительно к научно, научно-исследовательской, опытно-конструкторской и производственно-хозяйственной деятельности в области космических исследований и технологий и их применению в отраслях экономики. По подпункту 3) пункта 84, Институт своевременно раскрывает предусмотренную законодательством и внутренними нормативными документами информацию, с учетом норм по защите конфиденциальной информации; По подпункту 4) пункта 84, Кодекс деловой этики имеет статус внутреннего нормативного документа Института и представляет собой свод общих принципов и морально-этических норм, которыми руководствуются работники Института. В соответствии с п. 8. Кодекса работникам Института при выполнении своих должностных обязанностей необходимо соблюдать следующие принципы: • честность и объективность; • беспристрастность; • скромность и порядочность; • гуманность и человечность; • безупречное поведение;
---	--

4) этическое поведение – в основе решений и действий Института поддерживаются ценности, такие как уважение, честность, открытость, командный дух и доверие, добросовестность и справедливость; 5) уважение – Институт уважает права и интересы заинтересованных сторон, которые следуют из законодательства, заключенных договоров, или опосредованно в рамках деловых взаимоотношений; 6) законность – решения, действия и поведение Института соответствуют законодательству Республики Казахстан и решениям органов Института; 7) соблюдение прав человека – Институт соблюдает и способствует соблюдению прав человека, предусмотренных Конституцией Республики Казахстан, законами Республики Казахстан и международными документами, Институт категорически не приемлет и запрещает использование детского труда; работники Института – главная ценность и основной ресурс, от уровня их профессионализма и безопасности напрямую зависят результаты деятельности и стоимость, создаваемая для инвесторов. Поэтому Институт привлекает на открытой и прозрачной основе профессиональных кандидатов с рынка труда и развивает своих работников на основе принципа меритократии; обеспечивает безопасность и охрану труда своих работников; Институт регулярно проводит оценку опасностей и рисков, связанных с безопасностью рабочих мест; Институт проводит оздоровительные программы и оказывает социальную поддержку работникам; создает эффективную систему мотивации и развития работников; развивает корпоративную культуру; 8) нетерпимость к коррупции – Институт объявляет нетерпимость к коррупции в любых ее проявлениях во взаимодействии со всеми заинтересованными сторонами. Должностные лица и работники, вовлеченные в коррупционные дела, подлежат увольнению и привлечению к ответственности в порядке, предусмотренном законами; системы внутреннего контроля в Институте включают в том числе меры, направленные на недопущение, предотвращение и выявление коррупционных правонарушений; Институт намерено развивать диалог с заинтересованными сторонами, чтобы повышать их информированность в борьбе с коррупцией;	• профессиональная компетентность; • лояльность; • конфиденциальность информации. По подпункту 5) пункта 84, Институт уважает права и интересы заинтересованных сторон, которые следуют из законодательства, заключенных договоров, или опосредованно в рамках деловых взаимоотношений. По подпункту 6) пункта 84, решения, действия и поведение Института соответствуют законодательству Республики Казахстан и решениям органов Института. По подпункту 7) пункта 84, Институт соблюдает и способствует соблюдению прав человека, предусмотренных Конституцией Республики Казахстан, законами Республики Казахстан и международными документами, Институт категорически не приемлет и запрещает использование детского труда. Работники Института – главная ценность и основной ресурс, от уровня их профессионализма и безопасности напрямую зависят результаты деятельности и стоимость, создаваемая для инвесторов. Поэтому Институт привлекает на открытой и прозрачной основе профессиональных кандидатов с рынка труда и развивает своих работников на основе принципа меритократии. Институт обеспечивает безопасность и охрану труда своих работников, Институт регулярно проводит оценку опасностей и рисков, связанных с безопасностью рабочих мест. Институт оказывает социальную поддержку работникам, создает эффективную систему мотивации и развития работников, развивает корпоративную культуру, проводит совместные праздничные мероприятия. По подпункту 8) пункта 84, в Институте принимаются меры по внедрению лучших практик по формированию правовой и антикоррупционной культуры, укреплению морально-этических принципов, установлению принципов равноправия и меритократии, неотвратимости ответственности. В соответствии с Законом Республики Казахстан «О противодействии коррупции» и внутренними нормами Института, с целью принятия мер по обеспечению соблюдения работниками Института требований норм законодательства, устранения причин и условий возникновения коррупционных и иных рисков, урегулирования конфликта интересов и устранения их последствий, а также исключения возможности возникновения правового пробела, были разработаны следующие нормативные документы, утвержденные Наблюдательным советом Института: • Положение о комплаенс-офицере (актуализировано); • Антикоррупционный стандарт; • Кодекс деловой этики; • Правила проведения внутреннего анализа коррупционных рисков; • Политика уведомления о предполагаемых неэтичных/ неправомерных действиях в Институте; • Политика по внутреннему контролю и управлению рисками;
---	---

	9) недопустимость конфликта интересов – серьезные нарушения, связанные с конфликтом интересов, могут нанести ущерб репутации Института и подорвать доверие к ним со стороны Единственного участника и иных заинтересованных сторон; личные интересы должностного лица или работника не должны оказывать влияния на беспристрастное выполнение ими своих должностных, функциональных обязанностей; 10) личный пример – каждый из работников Института ежедневно в своих действиях, поведении и при принятии решений способствует внедрению принципов устойчивого развития; должностные лица и работники, занимающие управленческие позиции, своим личным примером должны мотивировать к внедрению принципов устойчивого развития.		Также разработаны внутренние документы, утвержденные Приказом директора Института: • Внутренняя политика противодействия коррупции; • Инструкция по противодействию коррупции для работников Института; • Внутренняя политика выявления и урегулирования конфликта интересов. Данные нормы опубликованы на официальном сайте Института и доступны всем заинтересованным лицам и общественности. В соответствии с Планом комплаенс-офицера периодически проводятся встречи с работниками Института с целью обсуждения и разъяснения положений указанных норм. По подпункту 9) пункта 84, приказом директора ТОО «Институт космической техники и технологий» от «14» июня 2024 года № 89-П утверждена Политика по выявлению и урегулированию конфликта интересов в ТОО «Институт космической техники и технологий», которая определяет ситуации конфликта интересов, меры по их предупреждению и урегулированию, а также ответственность всех участников процесса управления конфликтом интересов. Любые нарушения, связанные с конфликтом интересов, могут нанести ущерб деловой репутации Института и подорвать доверие к нему со стороны общества. Личные интересы должностного лица или работника Института не должны оказывать влияния на принимаемые решения и выполнение ими своих должностных, функциональных обязанностей на основе принципов беспристрастности, честности и защиты интересов Института. Принципами устойчивого развития и благополучия Институт определяет открытость, подотчетность, прозрачность, этическое поведение, уважение интересов заинтересованных сторон, законность и соблюдение прав человека, нетерпимость к коррупции, недопустимость конфликта интересов. Соответственно, в отношениях с бизнес-партнерами, контрагентами и третьими лицами Институт рассчитывает на установление и сохранение взаимовыгодных отношений, при которых стороны обязаны действовать по отношению друг к другу честно, добросовестно, справедливо и лояльно, а также предпринимать исчерпывающие меры по предупреждению, выявлению и исключению конфликта интересов. <i>Товариществом, возможно, в будущем необходимо запланировать дальнейшее подтверждение или получение сертификатов на соответствие требованиям СМК по своей деятельности.</i>
85	В Институте выстраивается система управления в области устойчивого развития, которая включает, следующие элементы: 1) приверженность принципам устойчивого развития и следование целям устойчивого развития Организации Объединенных Наций в Республике Казахстан на уровне Наблюдательного совета, исполнительного органа и работников;	соблюдается	Институт соблюдает принципы устойчивого развития, что выражается в: • Экономической устойчивости: обеспечение стабильного финансирования деятельности, реализация программ по повышению эффективности и цифровизации процессов, освоение новых направлений деятельности для роста долгосрочной ценности. • Экологической ответственности: переход на электронный документооборот, мероприятия по энерго- и ресурсосбережению, минимизация отходов.

	2) вовлеченность должностных лиц Института в продвижение вопросов устойчивого развития; 3) анализ внутренней и внешней ситуации по трем составляющим (экономика, экология, социальные вопросы); 4) обеспечение устойчивости управления цепочками поставок; 5) определение рисков в области устойчивого развития в социальной, экономической и экологической сферах; 6) построение карты заинтересованных сторон/ведение реестра связанных лиц; 7) определение направлений и форматов взаимодействия с государством и Институтом; 8) определение целей и КПЭ в области устойчивого развития, разработка плана мероприятий и определение ответственных лиц; 9) мотивация членов исполнительного органа и других работников Института к внедрению принципов устойчивого развития в деятельность Института, в том числе связь вознаграждения с результатами в сфере устойчивого развития; 10) интеграция устойчивого развития в ключевые процессы, включая управление рисками, планирование, управление человеческими ресурсами, инвестиции, отчетность, операционная деятельность, а также в план развития и процессы принятия решений; 11) повышение квалификации должностных лиц и работников в области устойчивого развития; 12) регулярный мониторинг и оценка мероприятий в области устойчивого развития, оценка достижения целей и КПЭ, принятие корректирующих мер, внедрение культуры постоянных улучшений. Наблюдательный совет и исполнительный орган Института обеспечивают формирование надлежащей системы в области устойчивого развития и ее внедрение. Все работники и должностные лица на всех уровнях вносят вклад в устойчивое развитие путем личного поведения и соблюдения соответствующих политик и стандартов.		• Социальной устойчивости: развитие корпоративной культуры, инвестиции в обучение и повышение квалификации сотрудников, обеспечение равных возможностей и безопасных условий труда, участие в образовательных и просветительских инициативах. <i>По подпункту 11) пункта 85, с целью повышения квалификации комплаенс-офицер принимал участие на различных курсах и семинарах, организованных уполномоченным государственным органом по противодействию коррупции, с участием экспертов Академии гос.управления при Президенте РК, Ассоциации комплаенс и деловой этики Республики Казахстан, Аэрокосмического комитета МЦРИАП РК, уполномоченных по этике и т.д., в ходе которых обсуждались проблемные вопросы по таким темам как «Жемқорлық – індет, онымен күресу міндет», «Антикоррупционный менеджмент и комплаенс», «Антикоррупционный комплаенс в государственном и квазигосударственном секторах» в рамках проекта «Обзор по добропорядочности», «Практикоориентированный всеобуч для комплаенс-офицеров по вопросам оценки коррупционных рисков», «Компра. Цифровая эпоха и AI безопасность», «Проверка контрагентов. Компра», где был детально ознакомлен с правилами работы с базой данных «Компра» и порядком проведения проверок контрагентов, выявления комплексной аффилированности, мониторинга процедуры закупок, сбора и анализа данных, определение рисков и т.д., обсуждались нормы антикоррупционного законодательства и превентивные механизмы противодействия коррупции, проблемные вопросы, связанные с киберугрозами и цифровой безопасностью, а также пути своевременного выявления и устранения потенциальных угроз, вопросы дачи и получения подарков, принятие на работу лиц, ранее совершивших коррупционные правонарушения, пакет антикоррупционных реформ и отдельные нормы законодательства, ответственность руководства квазигоссектора за несоблюдение требований норм и т.д.</i>
86	Институтом разрабатываются планы мероприятий в области устойчивого развития посредством:	соблюдается	По подпункту 2) пункта 86, учитывая вероятность возникновения внешних и внутренних рисков (стратегические, операционные, финансовые, комплаенс риски и т.д.), которые могут негативно отразиться на деятельности Института и реализации его

1) анализа текущей ситуации по трем основным сферам: экономической, экологической и социальной. При проведении данного анализа важным является достоверность, своевременность и качество информации; 2) определения рисков в области устойчивого развития. Риски распределяются в соответствии с тремя направлениями устойчивого развития, могут также влиять на смежные направления и захватывать другие риски. Для определения рисков проводится анализ как внутренних, так и внешних факторов воздействия на Институт; 3) определения заинтересованных сторон и их влияния на деятельность; 4) определения целей, а также по возможности целевых показателей, мероприятий по улучшению и совершенствованию деятельности организации по трем составляющим, ответственных лиц, ресурсов и сроков исполнения; 5) регулярного мониторинга и оценки реализации целей, мероприятий достижения целевых показателей; 6) систематизированного и конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами, получения обратной связи; 7) реализации сформированного плана; 8) постоянного мониторинга и регулярной отчетности; 9) анализа и оценки результативности плана, подведения итогов и принятия корректирующих и улучшающих мер. Устойчивое развитие интегрируется в: 1) систему управления; 2) план развития; 3) ключевые процессы, включая управление рисками, планирование (долгосрочный (план развития), среднесрочный (пятилетний план мероприятий) и краткосрочный (годовой бюджет) периоды), отчетность, управление рисками, управление человеческими ресурсами, инвестиции, операционная деятельность, а также в процессы принятия решений на всех уровнях начиная от органов (единственного участника), наблюдательного совета, исполнительный орган и завершая рядовыми работниками.		стратегических задач, необходимо обеспечить неукоснительное соблюдение сотрудниками требований норм действующего законодательства, создать налаженную и эффективно функционирующую систему внутреннего контроля и управления рисками, принять исчерпывающие меры по устранению причин и условий их возникновения. В соответствии с Законом Республики Казахстан «О противодействии коррупции», а также внутренних антикоррупционных норм и Правил проведения внутреннего анализа коррупционных рисков, ежегодно проводится Внутренний анализ коррупционных рисков, который является вспомогательным инструментарием, направленным на обеспечение качества, полноты и единого подхода ТОО «Институт космической техники и технологий» при выявлении и устранении коррупционных рисков. По подпункту 3) пункта 86, в соответствии с Антикоррупционным законодательством, а также внутренним нормам Института, в т.ч. Политики по выявлению и урегулированию конфликта интересов в ТОО «Институт космической техники и технологий», определяющей ситуации конфликта интересов, меры по их предупреждению и урегулированию, а также ответственность всех участников процесса управления конфликтом интересов, недопустимо создание условий либо ситуации возникновения конфликта интересов, при которой возникает противоречие между личной заинтересованностью уполномоченного лица или иных лиц и надлежащим исполнением им своих должностных полномочий, которое может привести к причинению вреда правам и законным интересам Института или третьих лиц.
---	--	---

87	В системе управления в области устойчивого развития определяется и закрепляется роли, компетенции, ответственность каждого структурного подразделения и всех работников за реализацию принципов, стандартов и планов в области устойчивого развития. Наблюдательный совет осуществляет руководство и контроль за внедрением устойчивого развития.	соблюдается	Институт соблюдает принципы устойчивого развития, что выражается в: • Экономической устойчивости: обеспечение стабильного финансирования деятельности, реализация программ по повышению эффективности и цифровизации процессов, освоение новых направлений деятельности для роста долгосрочной ценности. • Экологической ответственности: переход на электронный документооборот, мероприятия по энерго- и ресурсосбережению, минимизация отходов. • Социальной устойчивости: развитие корпоративной культуры, инвестиции в обучение и повышение квалификации сотрудников, обеспечение равных возможностей и безопасных условий труда, участие в образовательных и просветительских инициативах.
88	Выгоды от внедрения принципов устойчивого развития включают: 1) привлечение инвестиций – в мировой практике при определении инвестиционной привлекательности инвесторами учитывается эффективность в области устойчивого развития; 2) повышение управленческой эффективности и минимизация рисков – интеграция экологических и социальных аспектов в процесс принятия управленческих решений позволяет расширить горизонты планирования и учитывать более разносторонний спектр рисков и возможностей, что создает предпосылки для устойчивого развития бизнеса; 3) повышение эффективности – внедрение современных технологий позволяет создать инновационные продукты и услуги, увеличивая при этом свою конкурентоспособность и эффективность; 4) укрепление репутации – улучшение корпоративного имиджа является прямым результатом деятельности в области устойчивого развития, что повышает ценность бренда и формирует кредит доверия, а также оказывает положительное влияние на качество взаимодействия с деловыми партнерами; 5) повышение лояльности со стороны внутренних и внешних заинтересованных сторон – создание привлекательных условий труда, возможностей для профессионального и карьерного роста позволяет привлекать и удерживать перспективных квалифицированных специалистов; построение эффективного диалога с заинтересованными сторонами способствует формированию позитивной среды вокруг деятельности Институт, что	соблюдается	Институт соблюдает принципы устойчивого развития, что выражается в: • Экономической устойчивости: обеспечение стабильного финансирования деятельности, реализация программ по повышению эффективности и цифровизации процессов, освоение новых направлений деятельности для роста долгосрочной ценности. • Экологической ответственности: переход на электронный документооборот, мероприятия по энерго- и ресурсосбережению, минимизация отходов. • Социальной устойчивости: развитие корпоративной культуры, инвестиции в обучение и повышение квалификации сотрудников, обеспечение равных возможностей и безопасных условий труда, участие в образовательных и просветительских инициативах.

	способствует повышению эффективности ее бизнеса за счет понимания и поддержки со стороны клиентов, Единственного участника, инвесторов, государственных органов, местного населения, общественных организаций.		
Глава 13. Принцип прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Института			
89	В целях соблюдения интересов заинтересованных сторон Институт своевременно и достоверно раскрывает информацию, предусмотренную законодательством Республики Казахстан и внутренними нормативными документами Института, а также информацию о деятельности, включая финансовое состояние, результаты деятельности, структуру собственности и управления.	соблюдается	В соответствии с Правилами внутреннего контроля за распоряжением и использованием инсайдерской информации ТОО “Институт космической техники и технологии”, проводилась работа по поддержанию в актуальном состоянии списков лиц, обладающих доступом к инсайдерской информации Института, с направлением уведомлений о включении в данный Список и указанием о необходимости неукоснительного соблюдения требований данных Правил, во избежание тех или иных рисков и неправомерного использования инсайдерской информации.
90	В Институте утверждаются внутренние документы, определяющие принципы и подходы к раскрытию и защите информации, перечень информации, раскрываемой заинтересованным лицам, сроки, порядок, способ, форму раскрытия информации, ответственных должностных лиц и работников с указанием их функций и обязанностей, а также другие положения, регулирующие процессы раскрытия информации. Институт в соответствии с законодательством Республики Казахстан и Уставом Института определяет порядок отнесения информации к категориям доступа, условия хранения и использования информации, в том числе круг лиц, имеющих право свободного доступа к информации, составляющей коммерческую и служебную тайну, и принимают меры к охране ее конфиденциальности.	соблюдается	Институт обеспечивает своевременное и полное раскрытие заинтересованным сторонам информации по всем аспектам своей деятельности, за исключением случаев, когда сведения представляют собой коммерческую, служебную или иную охраняемую законом тайну, руководствуясь Законами Республики Казахстан «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью», «О рынке ценных бумаг», «О бухгалтерском учете и финансовой отчетности», Постановлением Правления Национального банка Республики Казахстан «Об утверждении Правил раскрытия эмитентом информации, подлежащей раскрытию, а также сроков раскрытия эмитентом информации на Интернет-ресурсе депозитария финансовой отчетности», Листинговыми правилами, утвержденными решением Совета директоров АО «Казахстанская фондовая биржа», Правилами раскрытия информации инициаторами допуска ценных бумаг, утвержденных решением Совета директоров Биржи, Уставом Товарищества, Кодексом корпоративного управления, Правила внутреннего контроля за распоряжением и использованием инсайдерской информации Товарищества.
91	Интернет-ресурс Института является структурированным, удобным для навигации и содержит информацию, необходимую заинтересованным лицам для понимания деятельности Института. Информация размещается в отдельных тематических разделах интернет-ресурса. В Институте следует осуществлять контроль за раскрытием информации заинтересованным сторонам.	соблюдается	Интернет-ресурс Института https://www.istt.kz является структурированным, удобным для навигации и содержит информацию, необходимую заинтересованным лицам для понимания деятельности Института. Информация размещается в отдельных тематических разделах интернет-ресурса. В соответствии с Правилами внутреннего контроля за распоряжением и использованием инсайдерской информации Товарищества, в Институте будет осуществляться контроль за раскрытием информации заинтересованным сторонам. Утверждена и введена в действие с 15 января 2025 года Инструкция по обеспечению сохранности коммерческой тайны (приказ №22-П от 14.01.2025г.), взамен предыдущего приказа №30-П от 10.06.2010г.
Глава 14. Принцип управления рисками			
92	В Институте действует система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении Институту своих операционных целей, и представляющая собой совокупность	соблюдается	Важным элементом системы корпоративного управления Института является система управления рисками (далее - СУР). СУР представляет собой совокупность принципов, методов и процедур, обеспечивающих организацию и эффективное функционирование процесса управления

организационных политик, процедур, норм поведения и действий, методов и механизмов управления, создаваемых Наблюдательным советом и Директором Института для обеспечения: 1) оптимального баланса между ростом стоимости Института, прибыльностью и сопровождаемыми их рисками; 2) эффективности финансово-хозяйственной деятельности и достижения финансовой устойчивости Института; 3) сохранности активов и эффективного использования ресурсов Института; 4) полноты, надежности и достоверности финансовой и управленческой отчетности; 5) соблюдения требований законодательства Республики Казахстан и внутренних документов Института; 6) надлежащего внутреннего контроля для предотвращения мошенничества и обеспечения эффективной поддержки функционирования основных и вспомогательных бизнес-процессов и анализа результатов деятельности.	рисками на всех уровнях управления Института. СУР направлена на своевременное выявление, идентификацию, мониторинг, оценку и уменьшение потенциально рискованных событий, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических и операционных целей Института. Ключевую роль в части надзора и организации за эффективным функционированием СУР играет Наблюдательный совет. Ответственность за надлежащее применение разработанных политик и процедур внутреннего контроля и управления рисками несет Исполнительный орган Института. В течении отчетного периода осуществляется мониторинг за состоянием присущих деятельности Института риск-факторов, исполнением пунктов плана по их контролю и управлению. В соответствии с Планом работы комплаенс-офицера на 2024 г. с целью формирования правовой и антикоррупционной культуры, укрепления морально-этических принципов и нравственных ценностей, соответствия работников Института высоким стандартам поведения, проведены ежеквартальные встречи и семинары с работниками Института, в ходе которых наряду с нормами антикоррупционного законодательства, также были обсуждены положения ранее разработанной Политики по внутреннему контролю и управлению рисками Института, утвержденной Наблюдательным советом, которая определяет роль и задачу, ответственность органов Института, ревизионной комиссии, внутреннего аудита, комплаенс-службы и т.д., а также порядок их взаимодействия в рамках организации и функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля. Совершенствование системы управления рисками в деятельности Института и процессов принятия решений и планирования, направленных на предотвращение или сокращение потенциально негативных событий и их последствий, путем использования лучших практик является приоритетной задачей Института. Информация о рисках является составной частью управленческой отчетности комплаенс службы. Ключевые риски, такие как экономические, стратегические, инвестиционные, организационно-управленческие, финансовые и т.д. также являются потенциальными источниками коррупционных рисков, которые впоследствии могут оказать негативное влияние не только на стратегические цели и бизнес-планы Института, но и на ее благополучие и репутацию в целом. Правила внутреннего контроля и управления рисками, Карта рисков и другие документы опубликованы на официальном сайте Института. Эффективность СУР и внутреннего контроля обеспечивается посредством контроля и управления Наблюдательного совета и руководства (Института) в рамках трех линий защиты, которые способствуют правильной организации, распределению и координации действий: • Первая линия защиты — это оперативное управление, т.е. руководители всех уровней Института и отдельные работники, обладающие рисками и контролем и ежедневно управляющие процессами и функциями, в рамках осуществления своей деятельности обеспечивают выявление и оценку присущих
--	--

		рисков с учетом вероятных последствий, мониторинг и реагирование на риски, а также эффективный внутренний контроль. - Вторая линия защиты - самостоятельные структурные подразделения работник, выполняющие различные функции управления рисками, комплаенс-офицер и т.д., оказывающие поддержку руководству посредством общей координации процесса управления рисками и внутреннего контроля в Институте, включая консультирование, мониторинг рисков и контроля, а также совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля, отслеживание эффективности управления рисками и контрольной деятельности в Институте, упомянутыми первой линией защиты. - Третья линия защиты - ревизор Института, который проводит оценку эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления с применением общепринятых стандартов деятельности в области внутреннего контроля и аудита и корпоративных стандартов. Внутренний контроль и аудит используют систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, на периодической основе предоставляет независимое мнение Наблюдательному совету и руководству Института относительно того, насколько эффективно подразделения и Институт в целом оценивают свои риски и управляют ими, поскольку их успешная реализация в целом может способствовать достижению поставленных задач перед Институтотом. К задачам третьей линии защиты, в том числе относится определение того, функционируют ли процессы управления рисками, внутреннего контроля и организационного управления должным образом, т.е. с целью достижения задач по своевременному выявлению и управлению рисками должным образом. Проведена работа по идентификации и оценке рисков на следующий 2025 год. В 2025 году данный аспект будет утвержден. В рамках внедрения второго этапа всеобщего декларирования доходов, проведена информационно-разъяснительная работа по вопросам предоставления работниками Института декларации об активах и доходах. По подпункту б.) пункта 92, как известно, любые правонарушения, даже незначительные (в быту, в общественных местах и т.д.) могут спровоцировать различные риски, в т.ч. и коррупционные. В этой связи с целью повышения правовой культуры и укрепления правосознания совместно с руководством и специалистом правового обеспечения были разъяснены нормы действующего законодательства, обсуждены различные жизненные ситуации и случаи из личного опыта отдельных работников, даны ценные советы и рекомендации по предостережению работников от неприятных
--	--	---

			ситуации. Также обсуждались участвовавшие в последнее время случаи Интернет-мошенничеств (телефонные мошенники) и киберугроз, и способы предотвращения потенциальных угроз.
93	Наблюдательный совет Института утверждает Политику управления рисками Института, включающую в себя управление рисками на операционном и процессном уровнях (внутренний контроль, управление профессиональными опасностями (рисками), управление экологическими аспектами, управление рисками безопасности пищевой продукции, обеспечение непрерывности деятельности Института), управление рисками проектов (инвестиционная деятельность). Принципы и подходы эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля предусматриваются во внутренних нормативных документах (ВНД) Института, которые предусматривают цели и задачи, принципы и функции участников систем управления рисками и внутреннего контроля, порядок определения риск-аппетита, способы выявления и оценки рисков, методы реагирования на риски, совокупность организационной структуры, контрольных мероприятий и процедур для обеспечения Институту своих целей и минимизацию процессных рисков при осуществлении деятельности.	соблюдается	Решением Наблюдательного совета ТОО «Институт космической техники и технологий» (Протокол №2) от «23» апреля 2024 г. утверждена Политика по внутреннему контролю и управлению рисками Товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий», которая является важным условием достижения стратегических и операционных целей и направлено на достижение максимальной эффективности использования активов, предотвращение или минимизацию потерь при возникновении неблагоприятных условий, устранение или снижение негативного влияния рисков на эффективность ее деятельности, поиск возможностей и стимулирование инноваций, путем установления и развития необходимой культуры и инфраструктуры, охватывающих применение логических систематических методов идентификации, анализа и оценки, мониторинга, контроля и управления рисками, присущих всем направлениям деятельности, функциям или процессам Института. Политика направлена на реализацию следующих задач: • совершенствование системы управления рисками Института и процессов принятия решений и планирования, направленных на предотвращение или сокращение потенциально негативных событий и их последствий; • обеспечение непрерывного согласованного процесса управления рисками, основанного на своевременном обнаружении, оценке, анализе, мониторинге, контроле рисков для обеспечения достижения поставленных стратегических целей; • обеспечение соблюдения работниками Института требований норм действующего законодательства и внутренних нормативных документов Института; • повышение эффективности распределения ресурсов; • обеспечение прозрачности использования и достоверности внутренней и внешней отчетности; • предоставление разумных гарантий заинтересованным сторонам о том, что Институт эффективно управляет рисками.
94	Каждое должностное лицо Института обеспечивает надлежащее рассмотрение рисков при принятии решений. Директор Института обеспечивает введение процедур управления рисками работниками, обладающими соответствующей квалификацией и опытом. Директор:	соблюдается	Действие Политики распространяется на все виды деятельности Института. Политика является обязательной для ознакомления и применения всеми работниками Института. При осуществлении функциональных обязанностей и реализации поставленных задач, каждый работник Института руководствуется настоящей Политикой. Владелец риска - работник Института, который в силу своих полномочий и должностных обязанностей обладает определенными рисками и несет ответственность за их управление;

	1) обеспечивает разработку внутренних документов в области управления рисками и внутреннего контроля; 2) обеспечивает создание и эффективное функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля, путем практической реализации и непрерывного осуществления закрепленных за ним принципов и процедур управления рисками и внутреннего контроля; 3) осуществляет мониторинг системы управления рисками и внутреннего контроля в соответствии с требованиями внутренних документов; 4) обеспечивает совершенствование процессов и процедур управления рисками и внутреннего контроля с учетом изменений во внешней и внутренней среде бизнеса. В целях реализации принципов внутреннего контроля и обеспечения эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Института распределяет полномочия, обязанности и ответственность за конкретные процедуры управления рисками и внутреннего контроля между руководителями нижеследующего уровня и/или руководителями структурных подразделений/владельцами бизнес-процессов. Руководители структурных подразделений в соответствии со своими функциональными обязанностями несут ответственность за разработку, документирование, внедрение, мониторинг и развитие системы управления рисками и внутреннего контроля во вверенных им функциональных областях деятельности Института.		Внутренний контроль - непрерывный процесс, осуществляемый Наблюдательным советом, руководством и работниками Института, направленный на обеспечение достижения целей организации в части эффективности и результативности деятельности, достоверности внешней и внутренней отчетности, а также соответствия нормам действующего законодательства. Процесс управления рисками - это комплекс мер по контролю и управлению, консультированию, обмену информацией, анализу и оценке внешних и внутренних источников, идентификации, воздействию на риск, мониторингу и пересмотру риска, путем систематического применения Политики риска Института и лучших практик современности.
95	Организационная структура системы управления рисками и внутреннего контроля в Институте (в зависимости от масштабов и специфики деятельности) предусматривает наличие, ответственного за вопросы управления рисками и внутреннего контроля, к задачам которого относятся: 1) общая координация процессов управления рисками и внутреннего контроля; 2) разработка методических документов в области управления рисками и внутреннего контроля и оказание методологической поддержки владельцам бизнес-процессов и работникам в процессе идентификации, документирования рисков, внедрения, мониторинга и совершенствования контрольных процедур, формирования	соблюдается	В соответствии с пунктом 11 Политики по внутреннему контролю и управлению рисками Товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий» (утвержден решением Наблюдательного совета - Протокол №2 от 23 апреля 2024 года), Приказом директора Института (№ 76 от «20» марта 2025 г.) создана рабочая группа по исполнению пунктов плана в соответствии настоящей Политикой. 1) Эффективность СУР и внутреннего контроля обеспечивается посредством контроля и управления Наблюдательного совета и руководства (Института) в рамках трех линий защиты, которые способствуют правильной организации, распределению и координации действий. 2) Решением Наблюдательного совета ТОО «Институт космической техники и технологий» (Протокол №2 от «23» апреля 2024 г.) утверждена Политика по внутреннему контролю и управлению рисками Товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий».

	планов мероприятий по реагированию на риски и отчетов по их исполнению; 3) подача предложений по обучению работников в области управления рисками и внутреннего контроля; 4) анализ портфеля рисков и выработка предложений по реагированию и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками; 5) формирование сводной отчетности по рискам; 6) осуществление оперативного контроля за процессом управления рисками структурными подразделениями;	Подпункт 3) пункта 95, в отчетном периоде не рассматривался. 4). В соответствии с Антикоррупционным законодательством и Правилами проведения внутреннего анализа коррупционных рисков в Институте проведен Внутренний анализ коррупционных рисков за 2024 г., по результатам которого была составлена Справка и План мероприятий по устранению выявленных нарушений. Составлена Карта рисков и перечень должностных лиц, подверженных коррупционным рискам, которые доступны на официальном сайте Института. На постоянной основе проводится мониторинг социальных сетей, печатных изданий и СМИ, мониторинг и анализ изменений норм законодательства Республики Казахстан. Порталом государственных закупок предусмотрено автоматическое предупреждение о рисках, связанных с потенциальными сделками, особенно с поставщиками, состоящими в реестре недобросовестных. Тем не менее нельзя исключить и человеческий фактор при принятии решений. В этой связи специалисту по государственным закупкам Института было указано на возможность наступления различных видов рисков, с целью их предупреждения и исключения. Даны рекомендации по точному и надлежащему описанию функциональных, технических и качественных эксплуатационных характеристик закупаемых товаров, работ и услуг, для исключения возможности возникновения рисков. Также необходимо усилить контроль за соответствием выполняемых работ, сроков, исполнения условий договоров сторонами, своевременной оплатой и обеспечением сроков исполнения и качества товаров и услуг. Был обсужден проект нового Закона «О государственных закупках», который вступил в силу 01 января 2025 года и направлен на оптимизацию процедур закупочного процесса, повышение качества закупаемых товаров, работ и услуг, усиление ответственности участников гос. закупок и развитие конкуренции. Проводится работа по усилению требований к процедуре кадровой комплектации и ротации, подбора персонала в соответствии с требованиями норм законодательства, с соблюдением принципов меритократии, объективности и справедливости. Оформление договоров при трудоустройстве, должностных инструкции проводится надлежащим образом, с четким разграничением должностных обязанностей, ответственности и прав каждого сотрудника, с проведением инструктажа с антикоррупционными оговорками. Предусмотрен порядок учета и анализа обращений, поступающих сообщений и материалов. За отчетный период подобных обращений не зарегистрировано. Подпункт 5) пункта 95, в отчетном периоде не рассматривался. 6). Наблюдательный совет Института играет роль надзорного органа, определяя, существуют ли необходимые процессы управления рисками и являются ли эти процессы адекватными и эффективными. Оперативный контроль обеспечивается посредством
--	---	--

			контроля и управления как со стороны Наблюдательного совета, так и руководства Института в рамках трех линий защиты, способствующих правильной организации, распределению и координации действий.
96	Система управления рисками и внутреннего контроля предусматривает процедуру идентификации, оценки и мониторинга всех существенных рисков, а также принятие своевременных и адекватных мер по снижению уровня рисков. Процедуры по управлению рисками обеспечивают быстрое реагирование на новые риски, их четкую идентификацию и определение владельцев риска. В случае любых непредвиденных изменений в конкурентной или экономической среде Институт гарантирует срочную переоценку карты рисков и ее соответствие риск-аппетиту.	соблюдается	Внедрение системы управления рисками и внутреннего контроля в Институте является важным условием достижения стратегических и операционных целей и направлено на достижение максимальной эффективности использования активов, предотвращение или минимизацию потерь при возникновении неблагоприятных условий, принятие своевременных и адекватных мер по устранению и снижению уровня рисков, негативного влияния рисков на эффективность ее деятельности, поиск возможностей и стимулирование инноваций, путем установления и развития необходимой культуры и инфраструктуры, охватывающих применение логических систематических методов идентификации, анализа и оценки, мониторинга, контроля и управления рисками, присущих всем направлениям деятельности, функциям или процессам Института. Все выявленные и оцененные риски отражаются как в Регистре рисков, так и на Карте рисков. Карта рисков позволяет оценить относительную значимость каждого риска (по сравнению с другими рисками), а также выделить риски, которые являются критическими и требуют разработки мероприятий по их управлению. В целом, оценка рисков проводится с целью выделения наиболее значимых (ключевых) рисков, которые могут негативно повлиять на деятельность, достижение стратегических целей Института и выработки соответствующих мер по их минимизации. Реагирование на риск представляет собой принятие управленческих решений на различных уровнях Института в целях снижения вероятности реализации риска или снижения негативного эффекта от последствий наступившего риска. Оценив риск, владелец риска определяет то, каким образом на него реагировать. Институт должен взвесить затраты и пользу, приносимую каждым из способов реагирования, и лишь потом принять учет уровня риск-аппетита организации, решение в отношении применяемой стратегии. Реагирование на риск должно быть направлено на минимизацию вероятности реализации риска и/или на минимизацию негативных последствий в случае реализации риска. Важно своевременно сообщить (доложить) руководству Института об обнаруженном риске и среагировать надлежащим образом в соответствии с нормами законодательства.
97	В Институте внедрены прозрачные принципы и подходы в области управления рисками и внутреннего контроля, практика обучения работников и должностных лиц о системе управления рисками, а также процесс документирования и	соблюдается	Проводятся информационно-разъяснительные беседы с работниками структурных подразделений Института, где обсуждаются положения действующего законодательства и внутренних норм Института, в т.ч. данные Правила, степень вероятности наступления того или иного риска, а также способы реагирования на них, указывается на необходимость проведения постоянного мониторинга и своевременного

	своевременного доведения необходимой информации до сведения должностных лиц.		информирования о реализовавшихся рисках и произошедших убытках в целях проведения по каждому такому случаю анализа причин возникновения рисков и убытков, а также принятия мер по предупреждению подобных инцидентов в будущем и включения информации в Регистр рисков.
Глава 15. Принцип справедливого регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов			
98	Члены Наблюдательного совета и Директор Института, равно как и работники Института, выполняют свои профессиональные функции добросовестно и разумно с должной заботой и осмотрительностью в интересах Единственного участника и Института, избегая конфликтов. В случае наличия (возникновения) корпоративных конфликтов, Единственный участник изыскивает пути их решения путем переговоров в целях обеспечения эффективной защиты интересов Института и заинтересованных сторон. При этом, должностным лицам Института следует своевременно сообщать секретарю Наблюдательного совета о наличии (возникновении) конфликта. Эффективность работы по предупреждению и урегулированию корпоративных конфликтов предполагает, максимально полное и скорейшее выявление таких конфликтов и четкую координацию действий всех органов Института. Корпоративные конфликты при содействии секретаря Наблюдательного совета рассматриваются Председателем Наблюдательного совета Института.	соблюдается	В Институте действуют нормы, утвержденные Наблюдательным советом Института: • Кодекс деловой этики; • Антикоррупционный стандарт; • Политика уведомления о предполагаемых неэтичных/ неправомерных действиях в Институте; Также разработаны внутренние документы, утвержденные Приказом директора Института: • Внутренняя политика выявления и урегулирования конфликта интересов; • Инструкция по противодействию коррупции для работников Института; Данные нормы представляют собой систему рекомендации по предупреждению, выявлению и урегулированию конфликта интересов, устранению их последствий, способствуют формированию чувства ответственности у работников и осознанию ими последствий неправомерных и неэтичных действий. Указанные нормы опубликованы на официальном сайте Института и доступны всем заинтересованным лицам и общественности.
99	Для того, чтобы свести к минимуму возможные корпоративные конфликты, Единственному участнику следует избегать избрания чрезмерного количества членов Наблюдательного совета, являющимися представителями государственных органов. Это обусловлено тем, что ограничение количества представителей государственных органов в составе Наблюдательного совета может повысить профессионализм, помочь предотвратить чрезмерное вмешательство государственных органов в управление Институтom, а также ограничить ответственность государства за решения, принимаемые Наблюдательным советом Института.	соблюдается	В соответствии с Уставом Товарищества и приказом Председателя АКК МЦРИАП РК от 22 февраля 2024 года №85/НК «О создании и утверждении состава Наблюдательного совета Товарищества с ограниченной ответственностью «Институт космической техники и технологий», состав Наблюдательного совета Товарищества утвержден в количестве 3 человек: 1 представитель Единственного участника Товарищества, 1 представитель уполномоченного органа по государственному имуществу (Комитет по государственному имуществу и приватизации МФ РК) и 1 независимый член Наблюдательного совета.
100	В целях обеспечения объективности оценки корпоративного конфликта и создания условий для его эффективного урегулирования, лица, чьи интересы затрагивает конфликт	соблюдается	В отчетном периоде не рассматривалось.

	или может затронуть, не принимают участия в его урегулировании. При невозможности решения корпоративных конфликтов путем переговоров, они разрешаются в соответствии с законодательством Республики Казахстан.		
101	Наблюдательный совет осуществляет урегулирование корпоративных конфликтов по вопросам, относящимся к его компетенции согласно пункту 26 главы 7 Устава и ВНД Института.	соблюдается	В отчетном периоде не рассматривалось.
102	В этом случае на секретаря Наблюдательного совета возлагаются обязанность по обеспечению максимально возможной информированности Наблюдательного совета о сути корпоративного конфликта и роль посредника в разрешении корпоративного конфликта согласно Устава и главы 3 Положения о секретаре Наблюдательного совета	соблюдается	В отчетном периоде не рассматривалось. Здесь, возможно, имеется ввиду, что на секретаря Наблюдательного совета возлагается обязанность по обеспечению информированности Наблюдательного совета о сути корпоративного конфликта, в части вынесения вопроса на рассмотрение. Согласно Положению о секретаре Наблюдательного совета, роль посредника в разрешении корпоративного конфликта не входит в функции секретаря Совета. В рамках Политики по выявлению и урегулированию конфликта интересов в Товариществе, утвержденной приказом Директора Товарищества №89/П от 14.06.2024г., в главе 9 прописан порядок рассмотрения и урегулирования конфликта интересов: «37. Для повышения эффективности работы по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликта интересов, Институт стремится создавать механизмы для своевременного и полного их выявления, а также для четкой координации действий всех органов Института по их урегулированию. 38. Должностные лица Института для урегулирования конфликтов интересов, возникающих в Институте, обязаны: 1) выявлять возникающие конфликты интересов, определять их причины; 2) четко разграничивать компетенцию и ответственность органов Института; 3) обеспечить, чтобы должностные лица и работники Института воздерживались от участия в рассмотрении вопросов, в которых у них существует конфликт интересов, и принятия решений по ним. 39. Должностное лицо и работники Института обязаны незамедлительно сообщить <i>комплаенс-офицеру</i> о наличии или возникновении конфликта интересов для принятия решения по его исключению или урегулированию. 40. Работник Института обязан немедленно информировать своего непосредственного руководителя о наличии или возникновении конфликта интересов в целях урегулирования такого конфликта. 41. В случае невозможности урегулирования конфликта интересов на уровне структурного подразделения, руководитель структурного подразделения обязан представить руководителю, курирующему данное структурное подразделение, информацию о конфликте интересов, причинах его возникновения, мерах, которые были предприняты. Руководитель, курирующий данное структурное подразделение, предпринимает все меры для урегулирования конфликта интересов. При невозможности

			урегулирования конфликта интересов вопрос об урегулировании такого конфликта выносится им на рассмотрение в Наблюдательный совет. 42. При невозможности урегулировать конфликт интересов путем переговоров, он разрешается в судебном порядке.» <i>В будущем, возможно, необходимо внести изменения в Кодекс корпоративного управления Товарищества.</i>
103	Директор от имени Института осуществляет урегулирование корпоративных конфликтов по всем вопросам, принятие решений по которым не отнесено к компетенции Наблюдательного совета Института, а также самостоятельно определяет порядок ведения работы по урегулированию корпоративных конфликтов в соответствии с Уставом и ВНД Института.	соблюдается	В отчетном периоде не рассматривалось.
104	Конфликт интересов определяется как ситуация, в которой личная заинтересованность работника Института влияет или может повлиять на беспристрастное исполнение им должностных обязанностей. Серьезные нарушения, связанные с конфликтом интересов, могут нанести ущерб репутации Института и подорвать доверие к ней со стороны Единственного участника и иных заинтересованных сторон. Личные интересы должностного лица или работника не должны оказывать влияния на беспристрастное выполнение ими своих должностных, функциональных обязанностей.	соблюдается	Любые нарушения, связанные с конфликтом интересов, могут нанести ущерб деловой репутации Института и подорвать доверие к нему со стороны общества. Личные интересы должностного лица или работника Института не должны оказывать влияния на принимаемые решения и выполнение ими своих должностных, функциональных обязанностей на основе принципов беспристрастности, честности и защиты интересов Института. Принципами устойчивого развития и благополучия Институт определяет открытость, подотчетность, прозрачность, этичное поведение, уважение интересов заинтересованных сторон, законность и соблюдение прав человека, нетерпимость к коррупции, недопустимость конфликта интересов. Соответственно, в отношениях с бизнес-партнерами, контрагентами и третьими лицами Институт рассчитывает на установление и сохранение взаимовыгодных отношений, при которых стороны обязаны действовать по отношению друг к другу честно, добросовестно, справедливо и лояльно, а также предпринимать исчерпывающие меры по предупреждению, выявлению и исключению конфликта интересов. В связи с чем Приказом директора ТОО «Институт космической техники и технологий» от «14» июня 2024 года № 89-П утверждена Политика по выявлению и урегулированию конфликта интересов в ТОО «Институт космической техники и технологий», которая определяет ситуации конфликта интересов, меры по их предупреждению и урегулированию, а также ответственность всех участников процесса управления конфликтом интересов. В соответствии с Планом работы комплаенс-офицера совместно с руководством проводятся ежеквартальные разъяснительные беседы с работниками Института (в т.ч. с вновь прибывшими), в ходе которых наряду с разъяснением антикоррупционного законодательства и морально-этических принципов, также затрагиваются вопросы, связанные с конфликтом интересов и корпоративными конфликтами. Особое внимание уделяется вопросу своевременного выявления и реагирования на подобного рода проблемы, а также устранению их последствий. Проводились анонимные анкетирования среди работников Института, с целью выявления проблемных вопросов, в т.ч. коррупционных и иных рисков, правонарушений,

			причин и условий их возникновения, устранения конфликта интересов. Данный онлайн опросник помогает не только проанализировать ситуацию с коррупционными и иными рисками внутри Института, также он способствует установлению превентивного механизма в противодействии коррупции и обеспечении законности. Решается вопрос приобретения системы «Комрга», которая является необходимым инструментарием по выявлению различного рода рисков, в том числе аффилированности и конфликта интересов. Также планируем протестировать систему анонимного сообщения о неправомерных/неэтичных действиях с изменением голоса заявителя. Несмотря на определенные правовые ограничения, данные методы могут способствовать своевременному выявлению коррупционных и иных рисков, случаев конфликта интересов, и самое главное повышению доверия граждан и установлению превентивного механизма.
105	Всем работникам Института рекомендуется вести себя так, чтобы не допускать ситуации, в которой возможно возникновение конфликта интересов, ни в отношении себя (или связанных с собой лиц), ни в отношении других.	соблюдается	В соответствии с Кодексом деловой этики Института: п.п.1 п.11 «работнику Института необходимо пресекать: 1) конфликтные ситуации, способные нанести ущерб репутации или авторитету работника и Института; п.14. В случае возникновения конфликтной ситуации при выполнении своих функциональных обязанностей либо личного характера работнику Института необходимо доложить и обсудить проблему конфликта с непосредственным руководителем для принятия соответствующих мер. п.16. В случае возникновения конфликта интересов при исполнении функциональных обязанностей работнику Института необходимо принять исчерпывающие меры по их устранению и урегулированию.
106	В Институте применяются единые принципы делового поведения, ценностей и этики, закрепленные в Уставе и во ВНД Института, которые позволяют избежать конфликта интересов, способствуют объективному выполнению Наблюдательным советом своих обязанностей. Основные принципы предотвращения конфликта интересов, способы их выявления, оценки и разрешения закрепляются в Кодексе деловой этики Института, утверждаемом Наблюдательным советом.	соблюдается	В соответствии с п.п.14 п.10 Кодекса деловой этики Института «работнику необходимо: воздерживаться от поведения и неправомерных действий, связанных с исполнением должностных обязанностей, принять исчерпывающие меры по устранению коррупционных рисков и урегулированию конфликта интересов»

Приложение 7 - Реестр рисков на 2025 год

«Утверждено»
 Решением Наблюдательного совета ТОО
 «Институт космической техники и технологий»
 Протокол №3 от «30» мая 2025 г.

Реестр рисков на 2025 год
ТОО «Институт космической техники и технологий»

Наименование подразделений	Наименование риска	Степень вероятности	Последствие риска	Баллы (от 1 до 5)	Значение (ранжирование) баллов
Операционные риски					
Центр «ЭВАК»	Сбой (отказ) работы ПО ГАИС ЭВАК и/или выход из строя оборудования ЭВАК (износ, моральное устаревание)	Высокий	Отсутствие дохода, жалобы со стороны потребителей	4	20
Центр «Транзит»	Отсутствие срока начала отслеживания перевозок ж/д транспортом	Высокий	Недополучение запланированного дохода (убытки)	4	20
Центр «Транзит»	Изменение объема перевозок	Средний	Неэффективное планирование и распределение ресурсов	3	11
Центр «Транзит»	Незавершенность работ по интеграциям с ИС ГО	Высокий	Невыполнение требования решения ЕЭК	4	20
АУП	Мошенничество и хищения	Средний	1. Срыв научных и производственных процессов. 2. Юридические и репутационные последствия (возбуждение	3	12

			уголовных, административных и гражданских дел)		
Финансовые риски					
АУП	Не реализация облигаций на Бирже для приобретения навигационных пломб по проекту «Транзит»	Крайне высокий	Отсутствие денежных средств на реализацию Проекта «Транзит»	5	25
Центр «Транзит»	Недооценка затрат	Средний	Превышение расходной части бюджета Проекта	3	12
НТБ	Сокращение государственного программно-целевого финансирования научно-техническим программ	Высокий	Неисполнение обязательств по договору	4	18
Юридические риски					
Центр «ЭВАК»	Необязательность оснащения УВЭОС ТС категорий М и N, производимых в ЕАЭС и ввозимых официальными импортерами на территорию стран ЕАЭС, до 31 декабря 2027 года.	Средний	Неполное получение дохода	3	11
Центр «Транзит»	Отсутствие утвержденного тарифа на отслеживание ж/д перевозок	Высокий	Невозможность начала отслеживания ж/д перевозок	4	19
Центр «Транзит»	Отсутствие нормативной базы для отслеживания перевозок в рамках национального законодательства	Средний	Недополучение запланированного дохода (убытки)	3	13
Трудовые риски					

НТБ	Уход ключевых специалистов («утечка мозгов»)	Средний	1. Потеря критических компетенций и опыта; 2. Замедление или срыв важных проектов; 3. Затраты на поиск и обучение новых специалистов	3	15
НТБ	Дефицит квалифицированных кадров на рынке	Высокий	Трудности с комплектованием команд проектов; снижение качества работ из-за нехватки экспертов; задержки в запуске новых инициатив	4	16
Риски безопасности					
АУП	Несанкционированный доступ на территорию Товарищества и пронос запрещенных предметов.	Средний	1. Угроза безопасности работниками и нормального функционирования Товарищества. 2. Хищение материальных ценностей и повреждение имущества. 3. Утечка конфиденциальной информации.	3	14
АУП	Нарушение правил информационной безопасности	Средний	1. Утечка коммерческой и иной конфиденциальной информации. 2. Финансовые потери. 3. Срыв реализации и работы проектов («ЭВАК» и «Транзит»), научно-исследовательских исследований. 4. Повторные угрозы кибератак при не устранении уязвимостей.	3	15
Риски в рамках международной деятельности					
Центр «Транзит»	Отсрочка принятия решения ЕЭК о начале отслеживания перевозок с применением навигационных пломб	Крайне высокий	Недополучение запланированного дохода (убытки)	5	25

Центр «Транзит»	Долгосрочные эксперименты (пилотные проекты), по итогам которых потребуется изменение протокола интеграционного взаимодействия между национальными операторами	Высокий	Необходимость переработки и повторного тестирования интеграций в рамках экспериментов (если такая ситуация сложится до принятия Решения ЕЭК о начале отслеживания, то это отсрочит принятие такого решения)	4	16
Центр «Транзит»	Отсутствие подтверждения интеграции с Кыргызской Республикой (КР)	Высокий	Неисполнение завершения реализации временно-интеграционных технических решений (ВИТР)	4	20

Степени вероятности: 1. Крайне низкий; 2. Низкий; 3. Средний; 4. Высокий; 5. Крайне высокий

Уровень риска	Балл	Ранжирование баллов
Низкий риск	1	1–5
Умеренный риск	2	6–10
Средний риск	3	11–15
Высокий риск	4	16–20
Критический риск	5	21–25

Приложение 8 - Карта рисков на 2025 год

«Утверждено»

Решением Наблюдательного совета ТОО
«Институт космической техники и технологий»
Протокол №3 от «30» мая 2025 г.

Карта рисков на 2025 год
ТОО «Институт космической техники и технологий»

Наименование риска	Вероятный / существующий	Степень вероятности	Внешний / внутренний	Последствие риска	Степень допустимости (допустимый или критичный)	Способ минимизации (реагирование)
Операционные риски						
Сбой (отказ) работы ПО ГАИС ЭВАК и/или выход из строя оборудования ЭВАК (износ, моральное устаревание).	Вероятный	Высокий	Внутренний	Отсутствие дохода, жалобы со стороны потребителей	Критический	Привлечение к сопровождению ГАИС ЭВАК одного из ее разработчиков, проработка вопроса модернизации ПО ГАИС ЭВАК.
Отсутствие срока начала отслеживания перевозок ж/д транспортом	Существующий	Высокий	Внешний	Недополучение запланированного дохода (убытки)	Допустимый	Внедрение отслеживания перевозок по национальному законодательству
Изменение объема перевозок	Вероятный	Средний	Внешний	Неэффективное планирование и распределение ресурсов	Допустимый	Мониторинг законодательных изменений и анализ сезонной статистики перевозок для выявления

						закономерностей и потенциальных рисков, с последующим планированием и подготовкой к возможному перераспределению ресурсов в ответ на изменения в логистических потоках
Незавершенность работ по интеграциям с ИС ГО	Вероятный	Высокий	Внешний	Невыполнение требования решения ЕЭК	Критичный	Проведение рабочих совещаний по разработке интеграций с ИС «ЭСФ», ИС «Кеден», подключение к сервисам ИС «ЭСФ», ИС «Кеден» на SmartBridge
Мошенничество и хищения	Вероятный	Средний	Внутренний	1. Срыв научных и производственных процессов. 2. Юридические и репутационные последствия (возбуждение уголовных, административных и гражданских дел).	Допустимый	1. Внедрение проверки контрагентов через специальные ПО. 2. Проверка подозрительных действий работников Товарищества и партнеров (контрагентов).
Финансовые риски						
Не реализация облигаций на Бирже для приобретения	Вероятный	Крайне высокий	Внешний	Отсутствие денежных средств на реализацию Проекта «Транзит»	Критический	1. Получение международного рейтинга;

навигационных пломб по проекту «Транзит»						2. Выход на Биржу с рейтингом
Недооценка затрат	Вероятный	Средний	Внутренний	Превышение расходной части бюджета Проекта	Допустимый	Пересмотр Плана государственных закупок (ПГЗ).
Сокращение государственного программно-целевого финансирования научно-техническим программ	Вероятный	Высокий	Внешний	Неисполнение обязательств по договору	Критичный	Проработка возможности заключения дополнительного соглашения по сокращению обязательств соразмерно выделенному финансированию.
Юридические риски						
Необязательность оснащения УВЭОС ТС категорий М и N, производимых в ЕАЭС и ввозимых официальными импортерами на территорию стран ЕАЭС, до 31 декабря 2027 года.	Существующий	Средний	Внешний	Неполное получение дохода	Допустимый	Инициировать обращение МЦРИАП РК к члену Совета Евразийской экономической комиссии, заместителю Премьер-министра – министру национальной экономики Республики Казахстан Жумангарину С.М. с просьбой рассмотреть возможность отмены или сокращения срока действия нормы необязательного оснащения транспортных средств

						категорий М и N, производимых в ЕАЭС и ввозимых официальными импортерами на территорию стран ЕАЭС устройствами вызова экстренных оперативных служб в целях снижения смертности и тяжести последствий ДТП и других чрезвычайных ситуаций путем соблюдения принципа «золотого часа».
Отсутствие утвержденного тарифа на отслеживание ж/д перевозок	Существующий	Высокий	Внешние	Невозможность начала отслеживания ж/д перевозок	Критичный	Применять временный тариф до утверждения согласованного с АЗРК тарифа (например, утвержденный тариф на автомобильные перевозки или утверждение временного тарифа самим оператором)
Отсутствие нормативной базы для отслеживания перевозок в рамках национального законодательства	Существующий	Средний	Внешний	Недополучение запланированного дохода (убытки)	Допустимый	Проработка вопроса отслеживания перевозок в рамках национального законодательства
Трудовые риски						

Уход ключевых специалистов («утечка мозгов»)	Вероятный	Средний	Внутренний	1. Потеря критических компетенций и опыта; 2. Замедление или срыв важных проектов; 3. Затраты на поиск и обучение новых специалистов	Критичный	Программы по удержанию специалистов
Дефицит квалифицированных кадров на рынке	Вероятный	Высокий	Внешний	Трудности с комплектованием команд проектов; снижение качества работ из-за нехватки экспертов; задержки в запуске новых инициатив	Допустимый	1. Повышение квалификации работников Товарищества (магистратура, PhD). 2. Оптимизация процессов подготовки кадров; стажировки и практики студентов, магистрантов на базе НЭЛКТТ.
Риски безопасности						
Несанкционированный доступ на территорию Товарищества и пронос запрещенных предметов.	Вероятный	Средний	Внутренний	1. Угроза безопасности работниками и нормального функционирования Товарищества. 2. Хищение материальных ценностей и повреждение имущества.	Допустимый	1. Приведение в соответствие с изменениями внутриведомственной инструкции по обеспечению пропускного режима. 2. Регулярная сверка базы допуска по биометрической аутентификации со списками уволенных и допущенных лиц.

				3. Утечка конфиденциальной информации.		3. Установление камер видеонаблюдения в уязвимых местах Товарищества («слепых зон»). 4. Досмотр охранниками крупногабаритной ручной клади посетителей и работников Товарищества.
Нарушение правил информационной безопасности	Вероятный	Средний	Внутренний	1. Утечка коммерческой и иной конфиденциальной информации. 2. Финансовые потери. 3. Срыв реализации и работы проектов («ЭВАК» и «Транзит»), научно-исследовательских исследований. 4. Повторные угрозы кибератак при не устранении уязвимостей.	Критичный	1. Комплекс мер по обеспечению информационной безопасности: 2. Контроль доступа к серверам, архиву, местам хранения документов.
Риски в рамках международной деятельности						
Отсрочка принятия решения ЕЭК о начале отслеживания перевозок с применением навигационных пломб	Существующий (с учетом позиции Республики Армения)	Крайне высокий	Внешний	Недополучение запланированного дохода (убытки)	Критичный	Внедрение отслеживания перевозок по национальному законодательству

Долгосрочные эксперименты (пилотные проекты), по итогам которых потребуется изменение протокола интеграционного взаимодействия между национальными операторами	Вероятный	Высокий	Внешний	Необходимость переработки и повторного тестирования интеграций в рамках экспериментов (если такая ситуация сложится до принятия Решения ЕЭК о начале отслеживания, то это отсрочит принятие такого решения)	Критичный	Внедрение отслеживания перевозок по национальному законодательству
Отсутствие подтверждения интеграции с Кыргызской Республикой (КР)	Существующий	Высокий	Внутренний	Неисполнение завершения реализации временно-интеграционных технических решений (ВИТР)	Критичный	Проверка корректности работы интеграционных решений на стороне ИС «Транзит» и проведение тестового отслеживания перевозок с национальными оператором КР

Степени вероятности: 1. Крайне низкий; 2. Низкий; 3. Средний; 4. Высокий; 5. Крайне высокий

Приложение 9 - План мероприятий на 2025 год по реагированию на риски

«Утверждено»

Решением Наблюдательного совета ТОО
«Институт космической техники и
технологий»

Протокол №3 от «30» мая 2025 г.

**План мероприятий на 2025 год
по реагированию на риски в ТОО «Институт космической техники и технологий»**

Наименование подразделения	Наименование риска	Способ минимизации (реагирование)	Наименование мероприятий	Срок выполнения	Ответственный	Отметка о выполнении
Операционные риски						
Центр «ЭВАК»	Сбой (отказ) работы ПО ГАИС ЭВАК и/или выход из строя оборудования ЭВАК (износ, моральное устаревание).	Привлечение к сопровождению ГАИС ЭВАК одного из ее разработчиков, проработка вопроса модернизации ПО ГАИС ЭВАК.	1. Заключение договора на диагностику и устранение потенциальных сбоев с одним из основных разработчиков ГАИС ЭВАК;	Июнь	Директор Центра «ЭВАК» Альников Д.В.	
			2. Проработка вопроса модернизации ПО ГАИС ЭВАК	Август –октябрь	Директор Департамента эксплуатации ЭВАК Коверзнев Д.Г., Руководитель службы поддержки ПО Латышев Н.В.	

Центр «Транзит»	Отсутствие срока начала отслеживания перевозок ж/д транспортом	Внедрение отслеживания перевозок по национальному законодательству	Подготовка предложений по отслеживанию перевозок в контролирующие органы, анализ их потребностей	Май	Руководитель департамента по работе с железнодорожными перевозками Салюков Р.Р.	
Центр «Транзит»	Изменение объема перевозок	Мониторинг законодательных изменений и анализ сезонной статистики перевозок для выявления закономерностей и потенциальных рисков, с последующим планированием и подготовкой к возможному перераспределению ресурсов в ответ на изменения в логистических потоках	Разработка и внедрение системы мониторинга законодательных изменений и сезонных колебаний перевозок с последующим планированием перераспределения ресурсов	Июль	Руководитель информационно-аналитического отдела Плеханов А.В.	
Центр «Транзит»	Незавершенность работ по интеграциям с ИС ГО	Проведение рабочих совещаний по разработке интеграций с ИС «ЭСФ», ИС «Кеден», подключение к сервисам ИС «ЭСФ», ИС «Кеден» на SmartBridge	Доработка и тестирование интеграции с ИС «Кеден» Организация рабочих встреч и подключение к ИС «ЭСФ»	Май	Заместитель директора Центра «Транзит» Кальтиева Д.Р., Руководитель управления разработки и эксплуатации программного обеспечения Иванов И.М.	

АУП	Мошенничество и хищения	1. Внедрение проверки контрагентов через специальные ПО. 2. Проверка подозрительных действий работников Товарищества и партнеров (контрагентов).	1. Закуп специального ПО для проверки контрагентов. 2. Проведение внеплановой проверки финансово-хозяйственной деятельности по конкретному факту	Июль В случае выявления фактов	Комплаенс-офицер Джадрин Б.Б. Советник по безопасности Утегалиев Е.Б. Комплаенс-офицер Джадрин Б.Б. Ревизор Астраханцева И.Е.	
Финансовые риски						
АУП	Не реализация облигаций на Бирже для приобретения навигационных пломб по проекту «Транзит»	1. Получение международного рейтинга; 2. Выход на Биржу с рейтингом	1. Подготовка материалов (утвержденная финансовая отчетность, нефинансовая отчетность) для направления в международное рейтинговое агентство; 2. Подготовить письмо на Биржу о выкупе облигаций по минимальной процентной ставке, с учетом полученного рейтинга	Июнь Июль	Главный экономист Турмагамбетов Р.Ж. Главный экономист Турмагамбетов Р.Ж.	
Центр «Транзит»	Недооценка затрат	Пересмотр Плана государственных закупок (ПГЗ)	Проведение повторного анализа бюджета проекта с	Ежеквартально	Директор Центра «Транзит» Калиева Р.А.	

			учетом текущих цен, требований и потребностей, корректировка ПГЗ			
НТБ	Сокращение государственного программно-целевого финансирования научно-техническим программ	Проработка возможности заключения дополнительного соглашения по сокращению обязательств соразмерно выделенному финансированию	1.Проведение внутреннего рискоориентированн ого анализа НТП на предмет гибкости: выделение обязательных и условных этапов	Июль	Заместитель директора по перспективным проектам Султанбекова Л.Е.	
			2. Разработка предложений по упрощению календарного плана: исключение/отложе ние неключевых мероприятий, группировка этапов.	Июль	Заместитель директора по перспективным проектам Султанбекова Л.Е.	
Юридические риски						
Центр «ЭВАК»	Необязательность оснащения УВЭОС ТС категорий М и N, производимых в ЕАЭС и ввозимых официальными импортерами на территорию стран ЕАЭС, до 31 декабря 2027 года.	Инициировать обращение МЦРИАП РК к члену Совета Евразийской экономической комиссии, заместителю Премьер-министра – министру национальной экономики Республики Казахстан Жумангарину С. М. с	1. Подготовка и отправка письма от МЦРИАП РК в МТИ РК о пересмотре сроков. 2. Проведение мероприятий для возможности установки (добровольно) УВЭОС на ТС категорий М и N	Июнь Июнь-июль	Директор Центра «ЭВАК» Альников Д.В. Директор Центра «ЭВАК» Альников Д.В.	

		просьбой рассмотреть возможность отмены или сокращения срока действия нормы обязательного оснащения транспортных средств категорий М и N, производимых в ЕАЭС и ввозимых официальными импортерами на территорию стран ЕАЭС устройствами вызова экстренных оперативных служб в целях снижения смертности и тяжести последствий ДТП и других чрезвычайных ситуаций путем соблюдения принципа «золотого часа».	в официальных дилерских центрах.			
Центр «Транзит»	Отсутствие утвержденного тарифа на отслеживание ж/д перевозок	Применять временный тариф до утверждения согласованного с АЗРК тарифа (например, утвержденный тариф на автомобильные перевозки или утверждение временного тарифа самим оператором)	Введение временного тарифа на перевозки до утверждения согласованного тарифа с АЗРК (инициировать приказ)	Октябрь	Руководитель департамента по работе с железнодорожными перевозками Салюков Р.Р.	
Центр «Транзит»	Отсутствие нормативной базы	Проработка вопроса отслеживания	Подготовка предложений по	Июнь	Руководитель информационно-	

	для отслеживания перевозок в рамках национального законодательства	перевозок в рамках национального законодательства	отслеживанию перевозок в МВД, МСХ, МО, МЧС, МФ с предложением рассмотреть возможность применения навигационных пломб для отслеживания тех или иных объектов по территории РК		аналитического отдела Плеханов А.В.	
Трудовые риски						
НТБ	Уход ключевых специалистов («утечка мозгов»)	Программы по удержанию специалистов	1. Подача заявок на участие в различных конкурсах финансирования научных проектов для обеспечения участия ключевых специалистов в новых проектах для возможности профессионального роста, а также стабильности оплаты труда	Июнь – ноябрь	Заместитель директора по перспективным проектам Султанбекова Л.Е.	
			2. Введение нематериальной мотивации (публикации, конференции, форумы)	Июнь – ноябрь	Заместитель директора по перспективным проектам Султанбекова Л.Е.	

			3. Формирование кадрового резерва и системы преемственности (наставничество, дублирование ключевых функций).	Июнь – ноябрь	Заместитель директора по перспективным проектам Султанбекова Л.Е.	
НТБ	Дефицит квалифицированных кадров на рынке	1. Повышение квалификации кадров ИКТТ (магистратура, Phd). 2. Оптимизация процессов подготовки кадров; стажировки и практики студентов, магистрантов на базе НЭЛКТТ	1. Проработка мотивации кадров к повышению квалификации.	Июнь – декабрь	Заместитель директора по перспективным проектам Султанбекова Л.Е.	
			2. Участие в государственном заказе на целевую подготовку кадров ИКТТ (магистратура, Phd)	Июнь – декабрь	Заместитель директора по перспективным проектам Султанбекова Л.Е.	
			3. Анализ существующих открытых площадок по подготовке кадров; стажировки и практики	Июль	Заместитель директора по перспективным проектам Султанбекова Л.Е.	
			4. Проработка механизма оптимизации процессов подготовки кадров; стажировки и практики студентов,	Июль	Заместитель директора по перспективным проектам Султанбекова Л.Е.	

			магистрантов на базе НЭЛКТТ			
Риски безопасности						
АУП	Несанкционированный доступ на территорию Товарищества и пронос запрещенных предметов.	1. Приведение в соответствие с изменениями внутриведомственной инструкции по обеспечению пропускного режима. 2. Регулярная сверка базы допуска по биометрической аутентификации со списками уволенных и допущенных лиц. 3. Установление камер видеонаблюдения в уязвимых местах Товарищества («слепых зон»). 4. Досмотр охранниками крупногабаритной ручной клади посетителей и	1. Внести изменения и дополнения в Инструкцию №121-П от 26.12.23г. в части обеспечения пропускного режима 2. При увольнении работника вносить, изменения в базу СКУД. 3. Установить видеокамеры в научном блоке и на заборе тыльного фасада административного здания. 4. Укомплектование поста охраны Товарищества ручным металлодетектором.	Май Ежемесячно Июнь Июнь	Советник по безопасности Утегалиев Е.Б. Системный администратор Шамиев А.Р., Главный специалист по управлению человеческими ресурсами Рысбекова Б.С. Системный администратор Шамиев А.Р. Советник по безопасности Утегалиев Е.Б.	

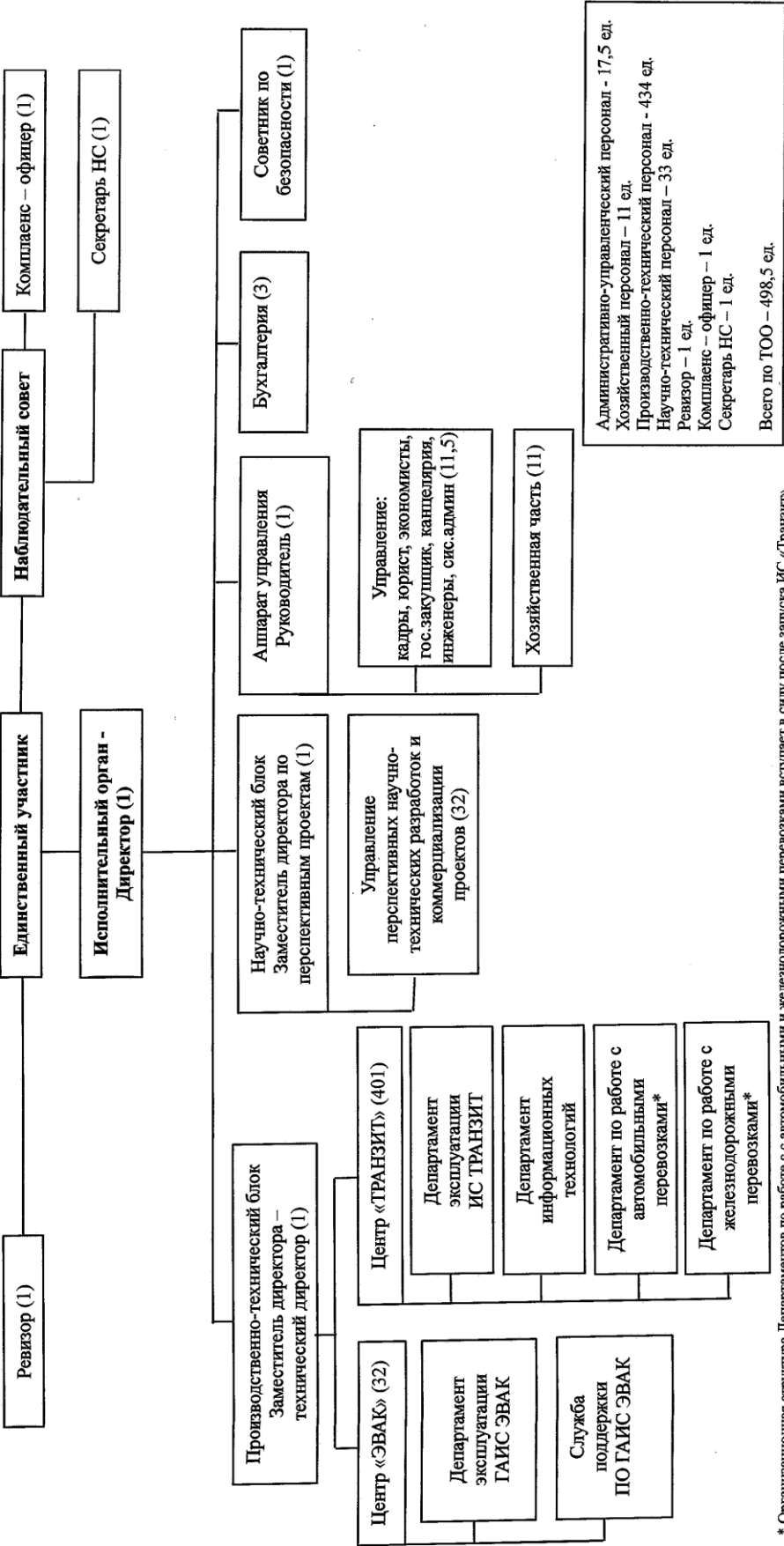
		работников Товарищества.				
АУП	Нарушение правил информационной безопасности	1. Комплекс мер по обеспечению информационной безопасности.	1. Регулярный контроль: - за ограничением прав доступа; - использованием внешних носителей и мобильных устройств; -сменой паролей, обновлением антивирусного ПО. -проведение обучения работников правилам кибербезопасности. - внедрение политики ИБ и регламента реагирования на инциденты.	Постоянно	Инженер по ИБ 1 кат. (ВАКАНТ)	
				Июль	Инженер по ИБ 1 кат. (ВАКАНТ)	
		2. Контроль доступа к серверам, архиву и местам хранения документов.	2. Соблюдение пропускного режима и контроль за доступом к серверу и архиву.	Постоянно	Охранники подрядной охранной организации, Инженер по ИБ 1 кат. (ВАКАНТ), Системный администратор Шамиев А.Р.	
Риски в рамках международной деятельности						

Центр «Транзит»	Отсрочка принятия решения ЕЭК о начале отслеживания перевозок с применением навигационных пломб	Внедрение отслеживания перевозок по национальному законодательству	Переход к национальному формату отслеживания до принятия ЕЭК, запуск пилотного проекта	Июнь-август	Директор Центра «Транзит» Калиева Р.А., Руководитель информационно-аналитического отдела Плеханов А.В.	
Центр «Транзит»	Долгосрочные эксперименты (пилотные проекты), по итогам которых потребуется изменение протокола интеграционного взаимодействия между национальными операторами	Внедрение отслеживания перевозок по национальному законодательству	Отчет (анализ) результатов эксперимента	Июль-октябрь	Директор Центра «Транзит» Калиева Р.А., Руководитель управления разработки и эксплуатации программного обеспечения Иванов И.М.	
Центр «Транзит»	Отсутствие подтверждения интеграции с Кыргызской Республикой (КР)	Проверка корректности работы интеграционных решений на стороне ИС «Транзит» и проведение тестового отслеживания перевозок с национальным оператором КР	Проведение двустороннего тестирования ИС, фиксация результатов и подписание акта тестирования с национальным оператором КР	Май-июнь	Директор Центра «Транзит» Калиева Р.А., Руководитель управления разработки и эксплуатации программного обеспечения Иванов И.М.	

Приложение 10 - Организационная структура Института

ПРИЛОЖЕНИЕ 1
«Утверждено»
Решением Наблюдательного совета
ТОО «Институт космической техники и технологий»,
протокол №7 от «11» ноября 2024 г.

Организационная структура ТОО «Институт космической техники и технологий»



* Организационная структура Департаментов по работе с с автомобильными и железнодорожными перевозками вступает в силу после запуска ИС «Гранзит»