



# 2024 ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

# Содержание

<b>О Группе</b>	<b>3</b>	<b>Устойчивое развитие</b>	<b>43</b>	<b>Риски и управление</b>	<b>69</b>
Краткий обзор	4	Экология и охрана окружающей среды	44	Основные риски и их минимизация	70
Обращение руководства	5	Социальные инициативы и благотворительность	47	Корпоративное управление	72
Главные события 2024 года	7	Корпоративная культура и персонал	50		
История	8	Противодействие коррупции и комплаенс	53	<b>Дополнительная информация</b>	<b>75</b>
География присутствия	9	Взаимодействие со стейкхолдерами	55	Индекс содержания GRI	76
Структура Группы	10			Контакты	77
<b>Бизнес Группы</b>	<b>11</b>	<b>Финансы</b>	<b>58</b>		
Бизнес-модель	12	Ключевые финансовые показатели	59		
Сегменты бизнеса	13	Обзор финансовой деятельности	60		
Портфель активов	14	Дивиденды, вознаграждения и налоги	63		
Нефть и газ	15	Отчёт независимого аудитора	64		
Металлы	27				
Образовательные проекты	34				



# О ГРУППЕ

Краткий обзор .....	4
Обращение руководства .....	5
Главные события 2024 года .....	7
История .....	8
География присутствия .....	9
Структура Группы .....	10



# Краткий обзор

**Fincraft Group** (далее - Группа) — диверсифицированная холдинговая компания, основанная в 2014 году и возглавляемая Кенесом Ракишевым. Группа осуществляет деятельность в четырех ключевых сегментах: добыча углеводородного сырья, добыча и переработка металлов, образовательные услуги и прочая деятельность.

Основная деятельность Группы сосредоточена в Казахстане, в таких регионах, как Алматы, Абайская область, Кызылординская область и Мангистауская область. Головной офис Группы находится в городе Алматы.

В основных операционных компаниях Группы трудятся более 1100 сотрудников.

Облигации Fincraft Group включены в официальный список Казахстанской фондовой биржи (KASE).

## Наша миссия и стратегия

Fincraft Group стремится к созданию долгосрочной ценности через стратегические инвестиции в ключевые отрасли. Наш подход основан на финансовой устойчивости, операционной эффективности, устойчивом росте и ответственном управлении. Мы фокусируемся на укреплении портфеля активов, развитии инноваций и следуем дисциплинированной инвестиционной стратегии, обеспечивая стабильные результаты и рост стоимости.

### Финансовая устойчивость

Обеспечение стабильности и надежности через сбалансированное управление активами



### Операционная эффективность

Оптимизация процессов и внедрение передовых технологий для максимальной продуктивности



### Устойчивый рост

Инвестиции в долгосрочное развитие



### Ответственное управление

Высокие стандарты прозрачности, этики и устойчивого развития





## Обращение руководства

Уважаемые инвесторы, партнеры и коллеги!

2024 год ознаменовался для Fincraft Group важными достижениями, несмотря на сохраняющуюся нестабильность глобальной экономической среды и высокую волатильность сырьевых рынков. Мы продолжаем двигаться по пути устойчивого развития, следуя стратегическим приоритетам: диверсификации бизнеса, инвестиционной дисциплине, операционной эффективности и социальной ответственности.

В отчетном году Группа продемонстрировала значительное улучшение финансовых показателей, завершив 2024 год с чистой прибылью в размере 37.5 млрд тенге. Ключевым драйвером этого результата стал доход от переоценки новых стратегических инвестиций, который составил 40.9 млрд тенге. Мы также укрепили наше финансовое положение: собственный капитал Группы вырос более чем в два раза, достигнув 49.5 млрд тенге. Это стало возможным благодаря успешной реструктуризации баланса, в рамках которой был сформирован новый портфель активов стоимостью 59.2 млрд тенге.

В минувшем году Группа существенно укрепила свои позиции в нефтегазовом секторе. Мы завершили сделки по приобретению долей в ряде ключевых активов: 40% в Beineu Petroleum и 26,95% в Tethys Petroleum. Эти шаги стали частью нашей стратегии по созданию интегрированного нефтегазового холдинга с устойчивой ресурсной базой и значительным потенциалом для долгосрочного роста.

Beineu Petroleum - это вертикально интегрированная компания, которая через свои дочерние предприятия Nobilis Corp, Varro Operating Group и Petro Energy Group владеет и управляет четырьмя месторождениями нефти и газа на территории Казахстана. Кроме того, компании принадлежит Боранкольский газоперерабатывающий завод - один из крупнейших действующих заводов в стране, обеспечивающий переработку и стабилизацию добытого сырья, а также производство товарного газа и сопутствующих продуктов. В 2025 году мы ожидаем существенного увеличения объемов переработки на заводе, что должно привести к росту выручки и операционной прибыли Beineu Petroleum.

Tethys Petroleum - один из крупнейших независимых нефтегазовых проектов в Казахстане. По результатам оценки, суммарные доказанные и вероятные запасы нефти компании составляют более 10 миллионов тонн, а с учётом возможных запасов — свыше 15 миллионов тонн. Масштабная ресурсная база и потенциал дальнейшей разработки делают этот актив значимым элементом портфеля Группы и открывают возможности для увеличения операционных и финансовых показателей в среднесрочной перспективе.

На фоне общего снижения объемов добычи нефти в стране, нам удалось сохранить операционную устойчивость и добиться прогресса в отдельных сегментах. Varro Operating Group показала заметный рост финансовых результатов — выручка увеличилась почти на 70%, а операционная прибыль вышла в положительную зону. Это стало возможным благодаря росту цен на газ, оптимизации переработки и модернизации инфраструктуры.

Знаковым достижением стало заключение экспортных контрактов: совместные усилия Varro Operating Group и Nobilis Corp позволили выйти на международные рынки и подписать соглашения о поставке нефти с Vitol Energy Trade и газоконденсата с Aroil Limited. Эти контракты способствовали росту экспортных доходов и укрепили присутствие Группы в глобальной логистической цепочке.

Кумколь Транс Сервис, несмотря на снижение добычи, смог продемонстрировать рост операционной прибыли и улучшение маржинальности. Это подтверждает эффективность нашей внутренней политики по управлению затратами и оптимизации производственных процессов.

Мы также продолжили активное участие в развитии образовательных инициатив. В 2024 году был основан центр профессионального роста «Shoqan Academy», направленный на поддержку и подготовку управленческих и педагогических кадров. Школа им. Ш. Уалиханова укрепила свои позиции как одна из ведущих частных школ страны.

Социальная ответственность остается для нас ключевым приоритетом. Благотворительный Фонд «Саби» реализовал масштабные проекты в сферах здравоохранения, образования и поддержки предпринимательства. В числе наиболее значимых — помощь пострадавшим от паводков, открытие Центра робототехники в Уральске, оснащение больниц современными мобильными УЗИ-комплексами, передача книг на казахском языке детским учреждениям, а также проведение конкурса «Построй свой бизнес», победители которого получили гранты на развитие своих проектов.

Мы благодарим всех инвесторов, партнеров и сотрудников за доверие, профессионализм и стремление к общим целям. Fincraft Group входит в новый год с уверенностью в собственных силах, четким пониманием стратегических задач и приверженностью принципам устойчивого развития.

Впереди нас ждет работа, требующая взвешенных решений и высокой гибкости. Однако мы убеждены: наша сбалансированная бизнес-модель, команда единомышленников и долгосрочная инвестиционная философия позволят нам успешно справляться с вызовами и создавать устойчивую ценность для всех заинтересованных сторон.

С уважением,

**Кенес Ракишев**

Учредитель и Президент  
ТОО «Fincraft Group»

# Главные события 2024 года

## Январь

Создание дочерней организации ТОО «Shoqan Academy» - центра профессионального развития педагогов и управленцев в образовательной сфере

## Апрель

Выплата второго купонного вознаграждения по облигациям KZ2P00009178 (основная площадка KASE, категория "облигации", NCOMb3) в сумме 2,4 млрд. тенге.

## Июнь

Рейтинговое агентство S&P Global Ratings подтвердило долгосрочный и краткосрочный кредитный рейтинг Товарищества на уровне «B/B» и рейтинг по национальной шкале на уровне «kzBB+». Прогноз изменения рейтингов изменен на "Негативный". Впоследствии все кредитные рейтинги эмитента были отозваны по просьбе Товарищества.

Выплата 10-го купонного вознаграждения по облигациям KZ2D00005949 (основная площадка KASE, категория «облигации», NCOMb1). в сумме 157,8 млн. тенге.

## Сентябрь

Приобретение 40,0%-й доли Частной компании Beineu Petroleum Limited.

Правление Казахской фондовой биржи (KASE) 17 сентября 2024 года приняло решение о включении в официальный список KASE по категории «коммерческие облигации» основной площадки облигаций Группы KZ2P00012172 (\$100, \$10,0 млн; 360 дней; полугодовой купон, 10,00 % годовых, 30/360).

## Октябрь

Выплата третьего купонного вознаграждения по облигациям KZ2P00009178 (основная площадка KASE, категория «облигации», NCOMb3) в сумме 185,1 млн. тенге.

Приобретение 26,95% акций компании Tethys Petroleum Limited.

## Декабрь

Группа перестала обладать 29,64043 % акций АО «БТА Банк».

# История

Май - Создание Компании

## 2014

Май - увеличение уставного капитала до 107 млрд.тенге  
Ноябрь – изменение наименования на ТОО «Fincraft Group».

## 2019

Сентябрь – Открытие частной школы им. Ш. Уалиханова.

## 2020

Сентябрь – Группа через АО «Fincraft Resources» стала обладать 50% долей участия в ТОО «ARK Petroleum»  
Открытие нового корпуса школы им. Ш. Уалиханова.

## 2023

Май – Приобретение 100%-й доли в акционерном капитале Nordland Petroleum Inc.  
Декабрь – Приобретение 50% акций Equus Petroleum.

## 2022

Декабрь – Группа стала обладать 91.5% акций АО «Fincraft Resources».

## 2021

Январь – Создание ТОО «Shoqan Academy»  
Сентябрь – Приобретение 40,0%-й доли Beineu Petroleum.  
Октябрь – Приобретение 26,95% акций компании Tethys Petroleum.  
Декабрь – Группа перестала обладать 29,64043 % акций АО «БТА Банк».

## 2024

# География присутствия

## г. Алматы

- Fincraft Group
- Fincraft Resources
- Школа им. Ш.Уалиханова
- Shoqan Academy

## Абайская область

- Казникель

## Актюбинская область

- Tethys Petroleum

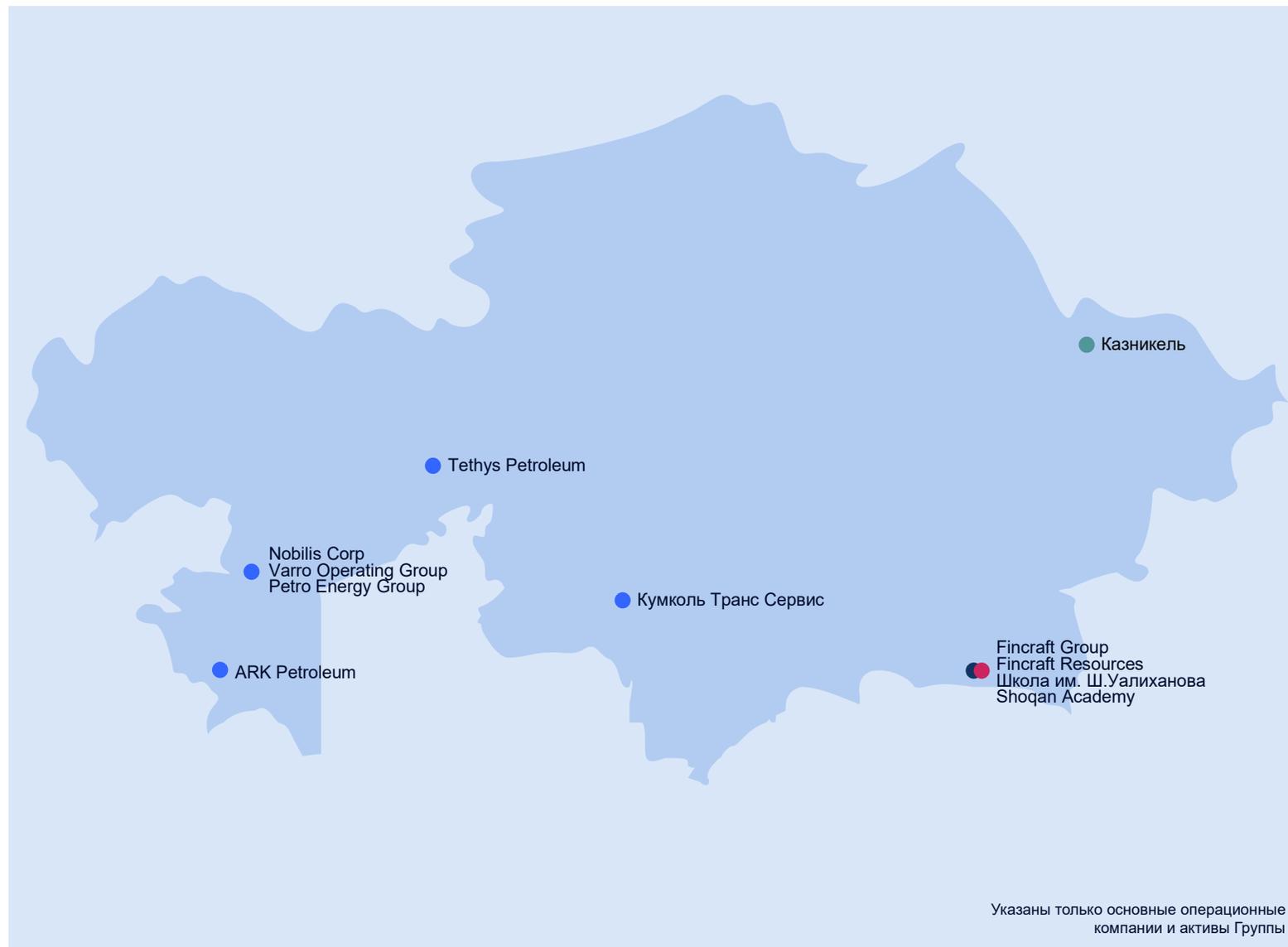
## Кызылординская область

- Кумколь Транс Сервис

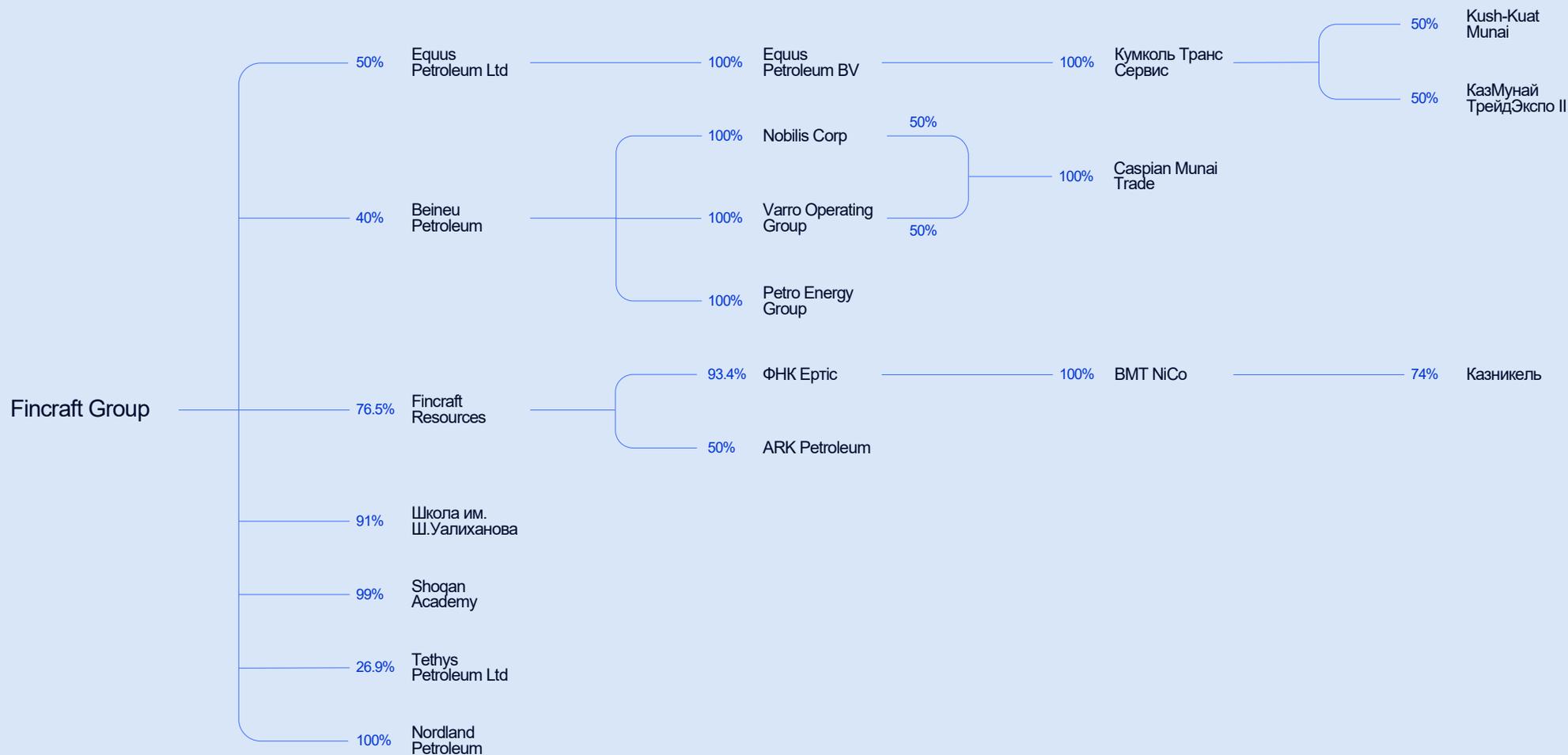
## Мангистауская область

- Nobilis Corp
- Varro Operating Group
- Petro Energy Group
- ARK Petroleum

- Холдинговая компания
- Нефть и газ
- Металлы
- Образовательные услуги



# Структура Группы



По состоянию на 31 декабря 2024 г.

# БИЗНЕС ГРУППЫ

Бизнес-модель.....	12
Сегменты бизнеса.....	13
Портфель активов.....	14
Нефть и газ.....	15
Металлы.....	27
Образовательные проекты.....	34



# Бизнес-модель

## Мы опираемся на

### Инвесторов

Мы опираемся на доверие и долгосрочную поддержку инвесторов для реализации стратегических инвестиций в нефтегазовую отрасль, образование и другие отрасли.

### Сотрудников

Наша команда сочетает в себе отраслевую экспертизу и предпринимательское мышление, обеспечивая устойчивый рост, эффективность и создание ценности.

### Партнеров и операторов

Мы строим партнерства с операторами в нефтегазовой отрасли, финансовыми институтами и образовательными организациями для реализации синергий и расширения деятельности.

### Природный и финансовый капитал

В нефтегазовой отрасли мы опираемся на природные ресурсы Казахстана. Мы применяем взвешенный подход к распределению капитала и строго следим за финансовой дисциплиной.

Fincraft Group стремится к созданию долгосрочной ценности через стратегические инвестиции в ключевые отрасли



## Мы создаём ценность для

### Инвесторов

Обеспечиваем доходность через грамотное распределение капитала и диверсификацию портфеля.

### Экономики Казахстана

Стимулируем развитие индустрии, создаём рабочие места и улучшаем инфраструктуру.

### Общества

Наши образовательные проекты, такие как Частная школа им. Ш. Уалиханова, развивают человеческий капитал и улучшают доступ к качественному образованию. Нефтегазовые проекты создают рабочие места и способствуют развитию регионов.

### Партнёров и клиентов

Предоставляем финансовую устойчивость и стратегическую поддержку компаниям нашего портфеля.

### Окружающей среды

Продвигаем ответственное недропользование и ESG-стратегии в бизнесе.

Ресурсы

Fincraft Group

Ценности

# Сегменты бизнеса



## Нефть и Газ

Инвестиции и управление проектами в нефтегазовой отрасли, включая добычу, переработку и реализацию нефти и газа.



## Металлы

Разработка и эксплуатация месторождений, добыча и переработка различных минеральных ресурсов.



## Образовательные услуги

Реализация образовательных проектов, поддержка учебных заведений, развитие инновационных образовательных программ, профессиональное развитие педагогов и управленцев в образовательной сфере.



## Прочие виды деятельности

Разнообразные инвестиционные проекты и инициативы, направленные на расширение бизнеса и укрепление позиций группы на рынке.

# Портфель активов



## Кумколь Транс Сервис

Разведка и добыча углеводородного сырья на месторождениях Сарыбулак и Кайнар в Кызылординской области



## Nobilis Corp

Добыча сырой нефти и попутного газа на месторождении Боранколь в Мангистауской области



## Varro Operating Group

Добыча природного газа, нефти и газового конденсата на месторождении Толкын в Мангистауской области



## Боранкольский ГПЗ<sup>1</sup>

Завод по переработке попутного и природного газа. Обеспечивает производство фракций сжиженных углеводородов, их хранение, транспортировку и поставку потребителям.



## Petro Energy Group

Разведка и разработка углеводородного сырья на блоках Тасшара и Тасым в Мангистауской области



## Tethys Petroleum

Газонефтяная компания с контрактами на недропользование в Актюбинской области Казахстана.



## ARK Petroleum

Разведку и добычу углеводородов на месторождение Шалва в Мангистауской области.



## Fincraft Resources

Инвестиционно-промышленная компания, специализирующаяся на добыче и переработке природных ресурсов



## Казникель

Разработка месторождения кобальт-никелевых руд, в Абайской области



## Школа им. Ш.Уалиханова

Частная школа в г. Алматы



## Shoqan Academy

Организация занимается вопросами подготовки и переподготовки педагогических и управленческих кадров в образовательной сфере.

<sup>1</sup> В составе Varro Operating Group

# Нефть и газ

## Мировой рынок нефти и газа

Мировой рынок нефти и газа в 2024 году продемонстрировал признаки стабилизации после значительных потрясений предыдущих лет, вызванных пандемией, геополитическими конфликтами и изменениями в энергетической политике. Этот сектор остается ключевым для мировой экономики, обеспечивая энергию для промышленности, транспорта и бытовых нужд.



## Анализ мирового рынка нефти и газа в 2024 году

### Спрос

В 2024 году мировой спрос на нефть достиг около 100 миллионов баррелей в сутки, увеличившись примерно на 1,5 миллиона баррелей по сравнению с 2023 годом. Основной рост пришелся на развивающиеся экономики Азии, особенно Китай и Индию, где восстановление промышленности и увеличение автопарка поддерживали потребление топлива. В то же время в Европе и Северной Америке спрос оставался практически неизменным из-за повышения энергоэффективности и постепенного перехода на электромобили.

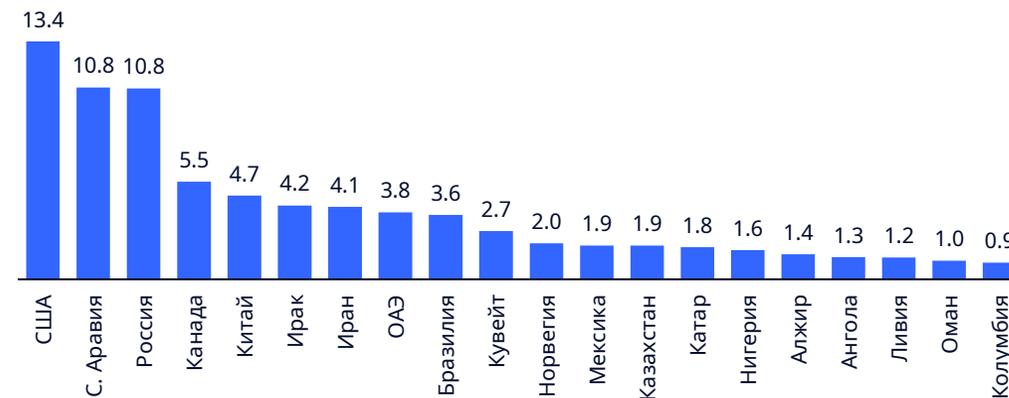
Спрос на природный газ в 2024 году вырос на 2-3% по сравнению с предыдущим годом, что связано с его использованием как более чистого топлива в энергетике и промышленности. Европа увеличила импорт сжиженного природного газа (СПГ) для компенсации сокращения поставок из России, а Азия оставалась крупнейшим рынком потребления газа.

### Предложение

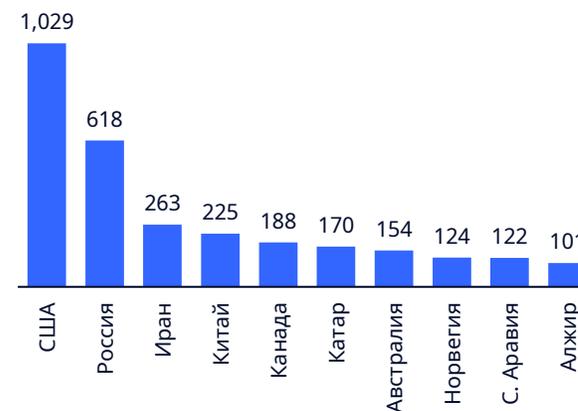
Предложение нефти в 2024 году составило около 99-100 миллионов баррелей в сутки, поддерживаемое действиями ОПЕК+ и ростом добычи в странах вне альянса. ОПЕК+ удерживал добычу на уровне около 40 миллионов баррелей в сутки, соблюдая квоты для стабилизации цен. США, крупнейший производитель нефти, довели добычу сланцевой нефти до 13 миллионов баррелей в сутки, что компенсировало снижение поставок из санкционированных регионов, таких как Россия и Иран. Канада и Бразилия также нарастили производство, добавив около 1 миллиона баррелей в сутки к общему объему.

На рынке газа предложение увеличилось благодаря запуску новых проектов СПГ в США, Катаре и Австралии. Общий объем экспорта СПГ в 2024 году вырос на 4-5%, достигнув примерно 410 миллионов тонн. Однако сокращение поставок российского газа в Европу (с 155 миллиардов кубометров в 2021 году до менее 40 миллиардов в 2024 году) создало временные дефициты, которые были частично покрыты за счет Норвегии и СПГ.

**Крупнейшие производители нефти в 2024 г.**  
млн. баррелей / сутки



**Крупнейшие производители газа в 2024 г.**  
млрд. м<sup>3</sup> / год



## Цены

Средняя цена на нефть марки Brent в 2024 году составила около 78 долларов за баррель, что ниже пиковых значений 2022 года (свыше 120 долларов), но выше докризисных уровней. Цены колебались в диапазоне 70-85 долларов, отражая баланс между умеренным ростом спроса и достаточным предложением.

Цены на природный газ в 2024 году снизились по сравнению с рекордными уровнями 2022 года. В Европе спотовые цены на хабе ТТФ упали до 40-50 евро за мегаватт-час благодаря росту импорта СПГ и мягкой зиме. В Азии цены на СПГ стабилизировались на уровне 12-14 долларов за миллион британских термических единиц (ММВtu), что сделало газ конкурентоспособным по сравнению с углем.

## Тенденции

### Геополитическое влияние

Санкции против России и напряженность на Ближнем Востоке продолжали влиять на логистику и доступность ресурсов.

### Рост СПГ

Сжиженный газ укрепил свои позиции как глобальный товар, вытесняя трубопроводные поставки.

### Энергетический переход

Инвестиции в возобновляемые источники энергии (солнечная, ветровая) ускорились, но не смогли существенно снизить зависимость от нефти и газа.

### Технологии

Усовершенствованные методы добычи и цифровизация повысили эффективность производства, особенно в США.

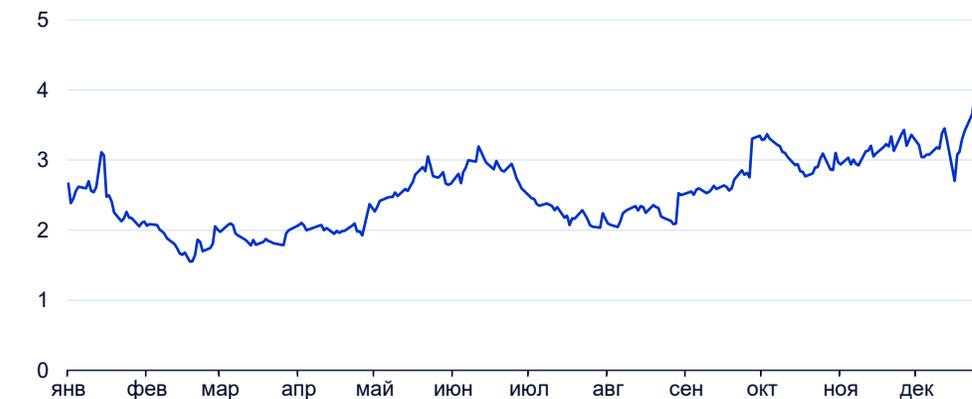
## Цена на нефть марки Brent в 2024 г.

USD за баррель



## Цена на природный газ в 2024 г.

USD за МБТЕ



Источник: Investing.com

## Обзор рынка нефти и газа Казахстана

Казахстан занимает значительное место на мировой энергетической арене благодаря своим богатым запасам нефти и газа. Эти ресурсы являются основой экономики страны, обеспечивая экспортные доходы, бюджетные поступления и энергетическую безопасность. На внутреннем рынке нефть и газ играют ключевую роль, поддерживая транспорт, промышленность и бытовые нужды населения.



## Рынок нефти

### Добыча и предложение нефти

Казахстан опирается на месторождения Тенгиз, Кашаган и Карачаганак, которые обеспечивают основную часть нефтедобычи. В 2024 году объем производства составил около 88 млн тонн, что ниже плановых 92 млн тонн из-за технических проблем на Кашагане и ремонтных работ на Тенгизе. В 2025 году добыча сократилась еще на 3–5%, что усилило давление на внутреннее предложение. Нефть для внутреннего рынка перерабатывается на трех НПЗ – Павлодарском, Атырауском и Шымкентском, которые в 2024 году обработали 18 млн тонн, произведя 4,8 млн тонн бензина и 5 млн тонн дизеля. Однако в 2025 году нехватка сырья вынуждает увеличивать импорт нефтепродуктов.

### Добыча нефти по регионам Казахстана в 2024 г.

Млн. тонн нефти



Источник: Бюро Национальной статистики АСПР РК

### Спрос на нефтепродукты

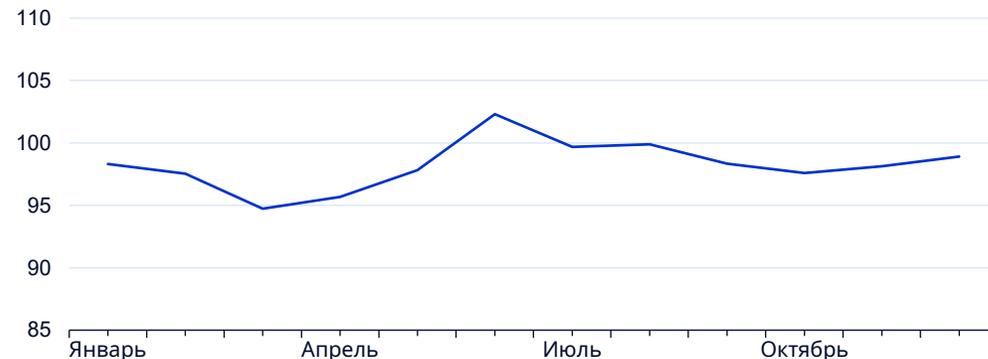
В 2024 году спрос на бензин достиг 5 млн тонн (+4% к 2023 году), а на дизель – 5,4 млн тонн (+5%), что связано с ростом автопарка и сельскохозяйственными нуждами. В 2025 году потребление бензина приблизилось к 5,1 млн тонн, а дизеля – к 5,5 млн тонн. Дефицит, особенно по дизелю, сохраняется, и страна импортировала около 500 тыс. тонн в 2024 году, преимущественно из России.

### Цены на внутреннем рынке

В 2024 году бензин АИ-92 стоил около 205 тенге за литр, дизель – 295 тенге, что было ниже мировых цен благодаря регулированию. В 2025 году начался переход к рыночным ценам: бензин может вырасти до 250–270 тенге, а дизель – до 340–360 тенге, если мировая нефть останется на уровне \$80–90 за баррель.

### Цена на сырую нефть в Казахстане в 2024 г.

тыс. KZT за тонну



Источник: Бюро Национальной статистики АСПР РК

### Анализ 2024 года

Снижение добычи на 3 млн тонн, авария на Кашагане и рост импорта дизеля стали ключевыми событиями 2024 года. Регулируемые цены вызвали переток топлива за рубеж, а инфляция (8,5%) и ослабление тенге увеличили стоимость импорта.

## Рынок газа

### Добыча и предложение газа

Казахстан обладает значительными запасами природного газа – около 3,8 трлн кубометров, большая часть которых сосредоточена на месторождениях Карачаганак, Тенгиз и Кашаган. В 2024 году добыча газа составила около 59 млрд кубометров, из которых 35 млрд кубометров – попутный нефтяной газ (ПНГ). Значительная часть газа (около 20 млрд кубометров) экспортируется, преимущественно в Китай через газопровод Центральная Азия – Китай и в Россию через Оренбургский газоперерабатывающий завод. На внутренний рынок в 2024 году было поставлено около 22 млрд кубометров, что на 5% больше, чем в 2023 году, благодаря росту газификации регионов.

В 2025 году добыча газа осталась относительно стабильной, хотя проблемы с нефтедобычей на Кашагане и Тенгизе косвенно повлияли на объемы ПНГ. Основные перерабатывающие мощности – Жанаозенский и Казахский газоперерабатывающие заводы – обеспечивают производство сжиженного нефтяного газа (СНГ) для бытовых нужд и автотранспорта. Однако износ инфраструктуры и недостаток инвестиций ограничивают рост предложения.

### Добыча газа по регионам Казахстана в 2024 г.

млрд. м<sup>3</sup>



Источник: Бюро Национальной статистики АСПР РК

## Спрос на газ

Внутренний спрос на газ в Казахстане растет благодаря усилиям по газификации и переходу на газовое топливо в промышленности и транспорте. В 2024 году потребление природного газа составило около 20 млрд кубометров, из которых 12 млрд использовано для выработки электроэнергии и тепла, а остальное – в бытовом секторе. Спрос на СНГ (пропан-бутан) достиг 1,5 млн тонн, увеличившись на 10% за год из-за роста числа автомобилей на газе (более 300 тыс. единиц).

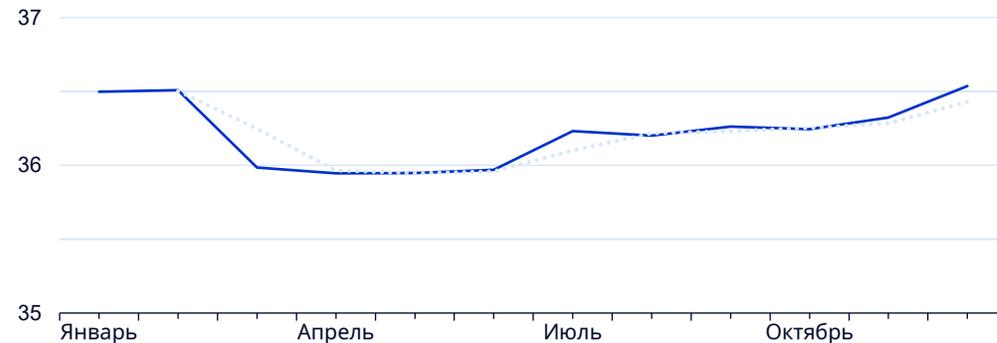
В 2025 году спрос продолжает расти: потребление природного газа может достичь 21 млрд кубометров, а СНГ – 1,6 млн тонн. Однако предложение не всегда поспевает за этим ростом, особенно в южных регионах, где газификация только набирает обороты.

### Цены на внутреннем рынке

Цены на газ в Казахстане регулируются государством, что отличает этот рынок от нефтяного. В 2024 году средняя цена природного газа для населения составляла около 25 тенге за кубометр в газифицированных регионах (например, Алматы), а СНГ стоил 110–120 тенге за литр. Экспортные цены были значительно выше – около \$200 за 1000 кубометров, что стимулировало приоритет поставок за рубеж. В 2025 году правительство рассматривает повышение внутренних цен на газ до 30–35 тенге за кубометр и на СНГ до 130–140 тенге за литр, чтобы покрыть издержки и снизить субсидии.

### Цена на газ в Казахстане в 2024 г.

тыс. KZT за тыс.м<sup>3</sup>



Источник: Бюро Национальной статистики АСПР РК

## Анализ 2024 года

В 2024 году газовый сектор показал устойчивость: рост добычи на 3% и увеличение газификации (до 60% населения) стали позитивными факторами. Однако дефицит СНГ в зимний период привел к перебоям в поставках, особенно на юге страны. Экспорт в Китай вырос на 10% (до 12 млрд кубометров), что сократило доступность газа внутри страны. Проблемы с переработкой ПНГ также ограничили производство СНГ, вынудив импортировать около 200 тыс. тонн из Узбекистана и России.

## Баланс спроса и предложения

На рынке нефти в 2024 году дефицит дизеля составил 400–500 тыс. тонн, а в 2025 году он увеличивается из-за падения добычи. Газовый рынок более сбалансирован: в 2024 году внутреннее предложение (22 млрд кубометров) превысило спрос (20 млрд), но региональные диспропорции и нехватка СНГ сохраняются. В 2025 году экспорт газа остается приоритетом, что может усилить внутренние напряжения.

## Перспективы и вызовы

Нефтяной рынок в 2025 году сталкивается с нехваткой сырья и ростом цен, что требует инвестиций в добычу и переработку. Газовый сектор нуждается в модернизации инфраструктуры и увеличении переработки ПНГ для удовлетворения спроса на СНГ. Переход нефтяных цен к рыночным механизмам контрастирует с регулируемым газовым рынком, что создает разные вызовы: социальное недовольство от роста цен на топливо и необходимость субсидий для газа.

Перспективы включают наращивание добычи на Кашагане и развитие газопроводов (например, "Сарыарка"), а также диверсификацию через зеленую энергетику. Геополитические риски, такие как санкции на Россию или спрос в Китае, влияют на оба сектора.

## Заключение

Рынки нефти и газа в Казахстане в 2025 году отражают сложную динамику: нефть испытывает дефицит предложения и движется к рыночным ценам, тогда как газ остается регулируемым, но сталкивается с региональными проблемами. Анализ 2024 года показывает, что структурные вызовы требуют комплексного подхода – от инвестиций в добычу до балансировки внутреннего и экспортного спроса. Успех Казахстана в этих секторах зависит от способности адаптироваться к глобальным трендам и внутренним потребностям.

## Обзор деятельности нефтяных активов Группы в 2024 году

В 2024 году нефтяные активы Группы, продемонстрировали способность адаптироваться к сложным рыночным условиям, сохранив финансовую устойчивость и заложив основу для дальнейшего роста. Несмотря на снижение добычи нефти и рост операционных затрат, Группа укрепила свои позиции на международных рынках, нарастила газовый сегмент и успешно реализовала ряд инфраструктурных проектов.



## Ключевые события 2024 года

В 2024 году Группа реализовала ряд стратегически значимых инициатив, которые укрепили ее рыночные позиции. Varro Operating Group добилась существенного увеличения доходов за счет согласования новой цены на газ с АО «НК «QazaqGaz» в марте 2024 года, повысив ее с 3.3 тыс. тенге до 37.8 тыс. тенге за 1000 м<sup>3</sup>, что эквивалентно росту на 1045%. Тариф на переработку газа увеличился на 17%, достигнув 10.3 тыс. тенге за 1000 м<sup>3</sup>, что в совокупности с ростом с 5 тыс. тенге с момента контракта составило увеличение на 106%. Эти изменения значительно повысили маржинальность газового сегмента. Инфраструктурные достижения включали подключение линии электропередач напряжением 35 кВ на месторождении Боранколь, обеспечившее стабильное энергоснабжение, и запуск модернизации Боранкольского газоперерабатывающего завода для повышения эффективности переработки. Также начато проектирование трубопровода по проекту «Западная Прорва» и углубление забоя скважины на месторождении Толкын, что расширяет производственные перспективы.

Совместные усилия Varro Operating Group и Nobilis Corp привели к заключению экспортных контрактов на поставку нефти с Vitol Energy Trade и газоконденсата с Aroil Limited, что повысило доходы от экспортных операций. Все социальные обязательства по контракту на недропользование были выполнены, включая поддержку местных сообществ. Бурение трех новых нефтяных скважин на месторождении Боранколь стало важным шагом для поддержания добычного потенциала.

Petro Energy Group приступила к разведочной деятельности, начав расконсервацию скважины на месторождении Тасшара. Утвержденный проект ликвидации последствий разведки на месторождениях Тасым и Тасшара демонстрирует приверженность экологическим стандартам и закладывает фундамент для дальнейшего развития активов.

Кумколь Транс Сервис завершила строительство блочной кустовой насосной станции (БКНС), предназначенной для закачки воды в пласты с целью поддержания пластового давления, что продлевает срок эксплуатации месторождений и укрепляет производственные возможности.

## Кумколь Транс Сервис

	2023	2024
Выручка, млн. KZT	21,469	16,458
Валовая прибыль, млн. KZT	13,604	8,589
Операционная прибыль, млн. KZT	5,627	6,434
Добыча нефти, тыс. тонн	150.5	117.6
Объем реализованной нефти, тыс.тонн	146.5	115.2
- Экспорт, тыс.тонн	40.4	32.1
- Внутренний рынок, тыс.тонн	106.1	83.1

Кумколь Транс Сервис, ключевой актив Группы, столкнулась со снижением выручки на 23.3%, с 21,469 млн KZT в 2023 году до 16,458 млн KZT в 2024 году. Основной причиной стало сокращение добычи и реализации нефти, обусловленное истощением продуктивных пластов. Валовая прибыль сократилась на 36.9%, с 13,604 млн KZT до 8,589 млн KZT, а валовая маржа упала с 63.4% до 52.2%. Тем не менее, операционная прибыль выросла на 14.3%, с 5,627 млн KZT до 6,434 млн KZT, а операционная маржа увеличилась с 26.2% до 39.1%. Этот результат отражает успешную оптимизацию операционных процессов.

Добыча нефти сократилась на 21.9%, с 150.5 тыс. тонн до 117.6 тыс. тонн, что связано с естественным истощением месторождения Сарыбулак. Реализация нефти уменьшилась на 21.3%, с 146.5 тыс. тонн до 115.2 тыс. тонн, при этом экспорт снизился на 20.7% (с 40.4 до 32.05 тыс. тонн), а внутренний сбыт — на 21.6% (с 106.1 до 83.15 тыс. тонн). Доля экспорта осталась стабильной на уровне 27.8%, но низкая маржинальность внутреннего рынка (72.2% сбыта) ограничивает доходы.

**Nobilis Corp**

	2023	2024
Выручка, млн. KZT	12,047	15,120
Валовая прибыль, млн. KZT	4,061	6,281
Операционная прибыль, млн. KZT	244	(758)
Добыча нефти, тыс. тонн	99.2	90.9
Добыча газа, млн. куб.м	5.9	8.2
Объем реализованной нефти, тыс.тонн	96.8	88.8
- Экспорт, тыс.тонн	7.99	40.8
- Внутренний рынок, тыс.тонн	88.8	48.0

Nobilis Corp увеличила выручку на 25.5%, с 12,047 млн KZT до 15,120 млн KZT, благодаря росту экспорта нефти. Валовая прибыль выросла на 54.8%, с 4,061 млн KZT до 6,281 млн KZT, а валовая маржа увеличилась с 33.7% до 41.5%, что отражает высокую маржинальность экспорта. Операционная прибыль сменилась убытком в -758 млн KZT, против прибыли 244 млн KZT, из-за роста затрат на инфраструктуру и логистику.

Добыча нефти сократилась на 8.4%, с 99.23 тыс. тонн до 90.86 тыс. тонн. Добыча газа выросла на 40.5%, с 5.85 млн куб.м до 8.22 млн куб.м. Реализация нефти уменьшилась на 8.3%, с 96.79 тыс. тонн до 88.77 тыс. тонн, при этом экспорт вырос на 410%, с 7.99 до 40.75 тыс. тонн (45.9% сбыта), а внутренний сбыт сократился на 45.9%, с 88.8 до 48.02 тыс. тонн.

**Varro Operating Group**

	2023	2024
Выручка, млн. KZT	2,996	5,082
Валовая прибыль, млн. KZT	179	2,345
Операционная прибыль, млн. KZT	(84)	1,415
Добыча нефти, тыс. тонн	8.6	7.2
Добыча газа, млн. куб.м	37.9	43.1
Объем реализованной нефти, тыс.тонн	7.00	8.4
- Экспорт, тыс.тонн	-	2.5
- Внутренний рынок, тыс.тонн	7	5.9
Объем реализованного газа, млн. куб.м	36	40

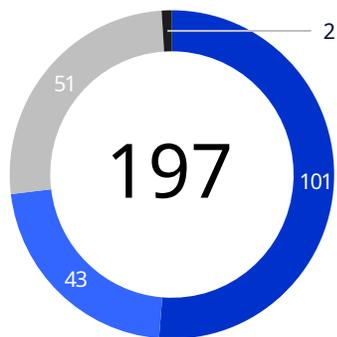
Varro Operating Group стала лидером роста в Группе, увеличив выручку на 69.6%, с 2,996 млн KZT до 5,082 млн KZT. Этот результат обусловлен ростом добычи и реализации газа, а также увеличением цены на газ на 1045% и тарифа на переработку на 17%. Валовая прибыль выросла в 13 раз, с 179 млн KZT до 2,345 млн KZT, а валовая маржа увеличилась с 6% до 46.1%, что отражает высокую маржинальность газового сегмента и оптимизацию процессов. Операционная прибыль составила 1,415 млн KZT, сменив убыток в 84 млн KZT в 2023 году, а операционная маржа достигла 27.8%, подчеркивая переход к устойчивой прибыльности.

Добыча нефти сократилась на 16.9%, с 8.64 тыс. тонн до 7.18 тыс. тонн. Добыча газа выросла на 13.6%, с 37.9 млн куб.м до 43.07 млн куб.м, а реализация газа увеличилась на 11.1%, с 36 млн куб.м до 40 млн куб.м, благодаря растущему спросу и новым контрактам. Реализация нефти выросла на 20.7%, с 7 тыс. тонн до 8.45 тыс. тонн, за счет начала экспорта (2.5 тыс. тонн, 29.6% сбыта), хотя внутренний сбыт сократился на 15%, с 7 до 5.95 тыс. тонн.

## Боранкольский газоперерабатывающий завод

Боранкольский газоперерабатывающий завод (БГПЗ) является единственным технологическим комплексом по переработке попутного и природного газа. Завод производит фракции сжиженных углеводородов, а также осуществляет их хранение, транспортировку и поставку потребителям.

Объем переработки газа в 2024 г.  
млн.м<sup>3</sup>



- Эмбаунайгаз
- Казахтуркмунай
- Varro и Nobilis
- Meerbusch

## Производственная цепочка газового бизнеса

### Добыча и первичная обработка

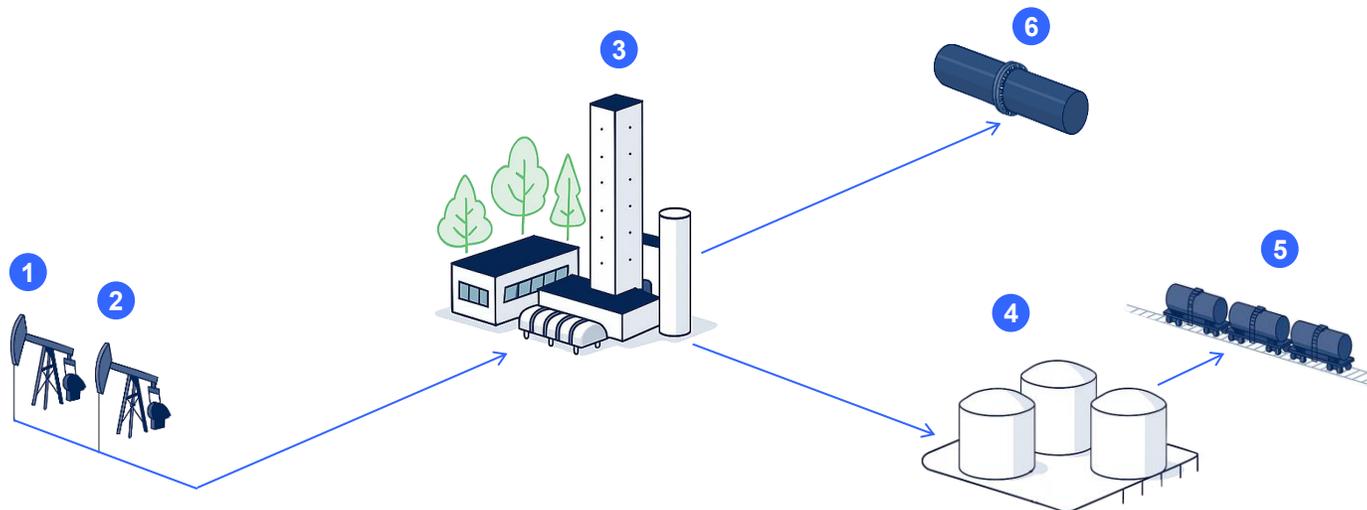
1 Природный и 2 попутный газ добываются из скважин, проходят первичную обработку и направляются на БГПЗ

### Процессинг на БГПЗ

3 Газ очищается, осушается и разделяется на природный газ и конденсат для дальнейшего использования

### Хранение и транспортировка

4 Конденсат хранится в резервуарах и 5 отгружается потребителям, а 6 газ поступает в магистральный газопровод



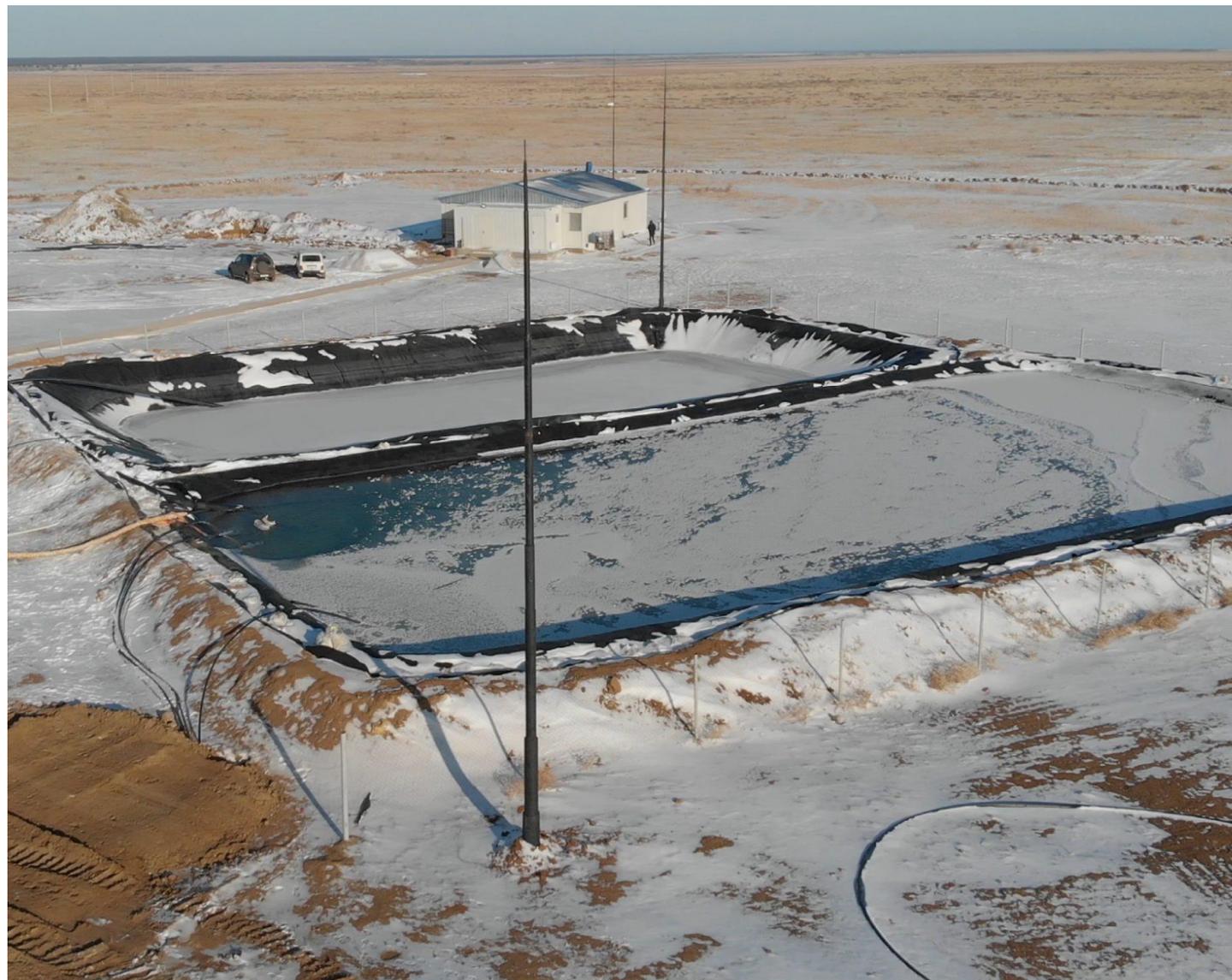
**Планы на 2025 год**

<b>Varro Operating Group</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение модернизации установки низкотемпературной стабилизации (УНТС) на Боранкольском газоперерабатывающем заводе (БГПЗ) для повышения эффективности газопереработки.</li> <li>• Завершение работ по внедрению системы изменения расходов газа (СИРГ) в соответствии с требованиями АО «QazaqGaz».</li> <li>• Строительство I пускового комплекса по освоению газовой залежи месторождения «Западная Прорва».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение буровых работ: бурение новых скважин и углубление существующих на месторождении Толкын с целью наращивания объемов добычи.</li> <li>• Разработка проектной документации по оценке разработки месторождения Толкын на базе уровня его изученности по состоянию на 1 января 2025 года.</li> <li>• Реализация программ по обучению и повышению квалификации персонала для адаптации к новым технологиям и повышения эффективности работы.</li> </ul>
<b>Nobilis Corp</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение бурения новых скважин и углубление существующих на месторождении Боранколь с целью увеличения добычи углеводородов.</li> <li>• Обновление комплектного распределительного устройства наружной установки (КРУН) для обеспечения бесперебойного электроснабжения производственных объектов на месторождении Боранколь.</li> <li>• Подготовка проектной документации по анализу разработки месторождения Боранколь на основе уровня его изученности на 1 января 2025 года.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Внедрение мероприятий по оптимизации производственных процессов, снижению затрат и росту операционной прибыли.</li> <li>• Реализация программ взаимодействия с местными сообществами, а также поддержка инициатив в области охраны окружающей среды и устойчивого развития.</li> <li>• Вложение в обучение сотрудников и освоение современных методов и технологий добычи.</li> </ul>
<b>Petro Energy Group</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Расконсервация четырех ранее пробуренных скважин.</li> <li>• Сбор и систематизация исторических геолого-промысловых данных по лицензионным участкам.</li> <li>• Бурение одной поисковой независимой скважины на участке Тасым.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Бурение двух разведочных скважин на участке Тасшара.</li> </ul>

# Металлы

## Обзор рынка никеля

В 2024 году рынок никеля остался в профиците из-за роста добычи в Индонезии. Цены снизились на 22%, спрос рос слабо. В 2025 году ожидается сохранение избытка предложения и давления на цены.



## Анализ спроса и предложения

В 2024 году мировой рынок никеля продолжил демонстрировать переизбыток предложения, что стало уже третьим годом подряд с профицитом. Основной причиной этого стало значительное увеличение добычи и переработки никеля в Индонезии, которая укрепила свои позиции как доминирующий игрок на рынке. По данным аналитиков, мировой спрос на никель в 2024 году вырос умеренно, главным образом за счет сектора нержавеющей стали (около 70% потребления) и производства аккумуляторов для электромобилей, хотя темпы роста спроса замедлились по сравнению с предыдущими годами.

Предложение никеля в 2024 году превысило спрос, что привело к накоплению запасов. Биржевые запасы на Лондонской бирже металлов (LME) и Шанхайской фьючерсной бирже выросли более чем на 100 тыс. тонн, в основном за счет низкосортного никеля из Китая и Индонезии. Оценки фактического роста запасов высококачественного никеля составляют около 150 тыс. тонн за год. Этот профицит оказал давление на цены и вызвал убытки у ряда производителей.

## Тенденции

Рост влияния Индонезии: Индонезия продолжила наращивать производство, используя метод кислотного выщелачивания (HPAL) для переработки никеля в аккумуляторный материал. Это усилило конкуренцию на рынке и снизило зависимость от традиционных поставщиков высокосортного никеля.

Смещение спроса: Спрос на никель для аккумуляторов вырос, но его доля в общем потреблении остается ниже, чем у нержавеющей стали. В то же время некоторые производители электромобилей начали переходить на литий-железо-фосфатные батареи (LFP), не содержащие никель, что сдерживает рост спроса.

Снижение маржинальности: Низкие цены на никель (около 40% производителей работают в убыток при текущих уровнях) привели к сокращению инвестиций в новые проекты в Австралии, Канаде и других регионах с высокими издержками.

## Риски

Геополитические факторы: Ограничения на экспорт из Индонезии или ужесточение экологических норм могут изменить динамику предложения.

Экономическая нестабильность: Замедление роста мировой экономики, особенно в Китае, крупнейшем потребителе никеля, может снизить спрос.

Экологические вызовы: Увеличение отходов от переработки методом HPAL в Индонезии вызывает обеспокоенность и потенциальные регуляторные риски.

Волатильность цен: Переизбыток предложения и спекулятивные факторы на биржах усиливают ценовые колебания.

## Цены

Средняя цена на никель в 2024 году составила около \$16,800 за тонну, что на 22% ниже уровня 2023 года (\$21,474 за тонну). Весной 2024 года цены временно поднимались выше \$20,000 за тонну на фоне новостей о производственных ограничениях в Австралии и Индонезии, а также снижения процентных ставок в США и Китае. Однако к середине года они упали до \$15,000 за тонну из-за слабого спроса и роста запасов, оставаясь на этом уровне до конца года.

## Крупные производители

### Норильский никель (Россия)

Остается лидером по производству высокосортного никеля, несмотря на небольшое снижение объемов в 2024 году из-за перехода на новое оборудование.

### Vale (Бразилия)

Крупный игрок с активами в Индонезии (Vale Indonesia), сосредоточенный на производстве как высокосортного, так и низкосортного никеля.

### ВНР (Австралия)

Сократила некоторые проекты из-за низких цен, но сохраняет значительное присутствие.

### Jinchuan Group (Китай)

Увеличила выпуск, ориентируясь на внутренний рынок.

### Glencore

Активен в добыче и переработке, но фокусируется на диверсификации.

## Мировая добыча и переработка

Мировая добыча никеля в 2024 году практически не изменилась, достигнув примерно 3,7 млн тонн. Индонезия обеспечила около 59% мировой добычи (примерно 2,2 млн тонн), за ней следуют Филиппины, Россия, Канада и Китай. Переработка также увеличилась, особенно в Индонезии и Китае, где активно развиваются мощности по производству никелевых катодов и ферроникеля.

**Цена на никель в 2024 г. (LME)**

тыс. USD

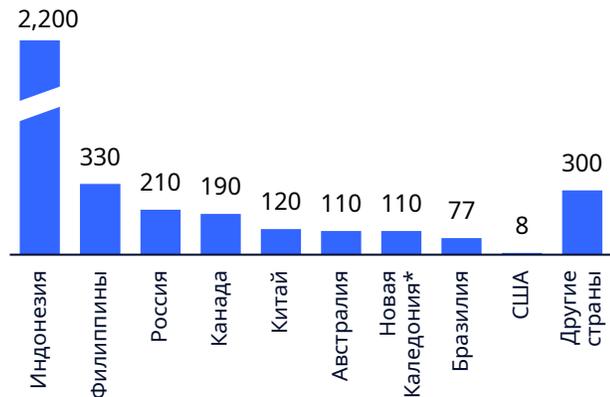
**Прогноз на 2025 год**

Ожидается, что в 2025 году рынок никеля останется профицитным, с избытком предложения на уровне 150-200 тыс. тонн. Спрос продолжит расти (на 4-5% в годовом исчислении), поддерживаемый восстановлением производства нержавеющей стали и умеренным увеличением продаж электромобилей. Однако рост предложения, особенно из Индонезии, будет опережать спрос, что сохранит давление на цены. Средняя цена прогнозируется в диапазоне \$16,000-\$18,000 за тонну, с возможными краткосрочными скачками при введении новых ограничений на добычу или улучшении макроэкономических условий.

В долгосрочной перспективе (после 2025 года) возможен переход к дефициту высокосортного никеля, если инвестиции в новые проекты останутся ограниченными, а спрос на аккумуляторы продолжит расти. Однако в 2025 году рынок, скорее всего, останется под влиянием текущих тенденций перепроизводства и низкой маржинальности.

**Крупнейшие производители никеля в 2024 г.**

тыс. тонн



\* Заморская территория Франции

Источники: Investing.com, Mineral Commodity Summaries 2025

## Обзор рынка кобальта

Кобальт остается ключевым металлом в современной промышленности, особенно в производстве литий-ионных аккумуляторов для электромобилей (EV), мобильных устройств и систем хранения энергии. В 2024 году рынок кобальта столкнулся с динамичными изменениями, вызванными ростом производства, замедлением спроса в некоторых сегментах и геополитическими факторами.



## Спрос на кобальт в 2024 году

Спрос на кобальт в 2024 году вырос, но темпы роста оказались ниже ожиданий аналитиков. Согласно данным, мировой спрос увеличился на 7% по сравнению с 2023 годом, достигнув примерно 200 тысяч тонн. Основной драйвер спроса — сектор аккумуляторов, на который приходится около 60% потребления кобальта. Рост продаж электромобилей продолжился, хотя замедлился в некоторых регионах, таких как Европа, из-за экономической неопределенности и высокой конкуренции со стороны более дешевых моделей с батареями без кобальта (например, LFP — литий-железо-фосфатные аккумуляторы).

Спрос со стороны других отраслей, таких как производство турбин и авиадвигателей, оставался стабильным, но не показал значительного роста. В Китае, крупнейшем потребителе кобальта, наблюдалось смещение предпочтений производителей аккумуляторов в сторону технологий с меньшим содержанием кобальта, что несколько сдерживало общий рост спроса.

## Предложение кобальта в 2024 году

Предложение кобальта в 2024 году значительно превысило спрос, что стало ключевым фактором давления на цены. Производство выросло на 21% — до 290 тысяч тонн, главным образом за счет увеличения добычи в Демократической Республике Конго (ДРК), на которую приходится более 76% мировой добычи. Китайская компания СМОС, обогнавшая Glencore как крупнейшего производителя, нарастила выпуск на своих рудниках в ДРК на 172% в предыдущие годы, и этот тренд продолжился в 2024 году. Индонезия также увеличила добычу кобальта как побочного продукта при производстве никеля.

Однако рост предложения сопровождался замедлением ввода новых мощностей. Если в предыдущие годы рынок видел значительные инвестиции в добычу, то в 2024 году новые проекты запускались медленнее из-за падения цен и неопределенности в долгосрочном спросе. Это создало временный переизбыток на рынке, который, тем не менее, не был равномерно распределен из-за логистических и политических рисков в ДРК.

## Динамика цен в 2024 году

Цены на кобальт в 2024 году продолжили снижаться, несмотря на рост спроса. Средняя цена составила около \$24 тысяч за тонну, что на 17% ниже уровня 2023 года (\$29 тысяч за тонну). Этот спад объясняется переизбытком предложения и снижением ожиданий относительно будущего спроса на кобальт в аккумуляторах. Пиковые значения цен в начале года достигали \$27 тысяч за тонну, но к концу 2024 года они опустились до \$22–23 тысяч за тонну из-за накопления складских запасов и слабой динамики закупок.

Сравнение с 2023 годом, когда средняя цена упала до \$15,1 за тонну (минимальный уровень с 2016 года), показывает, что рынок в 2024 году находился в фазе относительной стабилизации, но под давлением избыточного предложения. Волатильность цен оставалась умеренной, что связано с отсутствием серьезных сбоев в цепочках поставок из ДРК.

## Ключевые факторы, влияющие на рынок

**Технологические изменения:** Увеличение доли LFP-аккумуляторов в Китае и других регионах снижает зависимость от кобальта, что ограничивает потенциал роста спроса.

**Геополитика:** Политическая нестабильность в ДРК остается риском для поставок, хотя в 2024 году серьезных сбоев не произошло.

**Экономические условия:** Замедление мировой экономики и высокие процентные ставки в ряде стран сдерживали инвестиции в новые мощности и потребительский спрос на электромобили.

**Экологические и этические вопросы:** Давление на производителей кобальта в ДРК со стороны международных организаций и потребителей усиливалось, что могло повлиять на долгосрочные стратегии добычи.

## Прогноз на 2025 год

На 2025 год ожидается сохранение текущих тенденций с некоторыми корректировками. Спрос на кобальт, вероятно, вырастет до 210–215 тысяч тонн (+5–7% к 2024 году), благодаря постепенному восстановлению продаж электромобилей и увеличению производства систем хранения энергии. Однако рост будет сдержанным из-за продолжающегося перехода на альтернативные химические составы аккумуляторов.

Предложение кобальта может достичь 260–265 тысяч тонн, но темпы роста добычи замедлятся из-за снижения инвестиций в новые проекты. Если не произойдет значительных сбоев в ДРК, рынок останется в состоянии умеренного переизбытка. Цены на кобальт в 2025 году, вероятно, стабилизируются в диапазоне \$20–25 тысяч за тонну, с возможным снижением до \$18–19 тысяч в случае дальнейшего роста складских запасов или усиления конкуренции со стороны LFP-технологий. Однако при возникновении дефицита предложения из-за геополитических факторов цены могут краткосрочно подняться до \$28–30 тысяч за тонну.

**Цена на кобальт в 2024 г. (LME)**

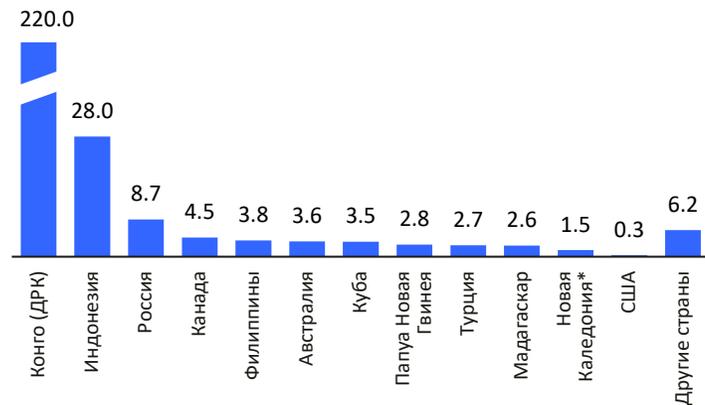
тыс. USD



Рынок кобальта в 2024 году характеризовался переизбытком предложения при умеренном росте спроса, что привело к снижению цен. В 2025 году рынок, скорее всего, сохранит текущую динамику, с небольшим ростом спроса и стабилизацией цен на относительно низком уровне. Основные риски связаны с геополитической ситуацией в ДРК и технологическими сдвигами в аккумуляторной индустрии. Компаниям, работающим с кобальтом, стоит сосредоточиться на диверсификации поставок и адаптации к изменяющимся потребностям рынка, особенно в сегменте электромобилей.

**Крупнейшие производители кобальта в 2024 г.**

тыс. тонн



\* Заморская территория Франции

Источники: Investing.com, Mineral Commodity Summaries 2025

## Казникель

ТОО «Казникель» занимается разведкой и добычей никеля и кобальта на Горностаевском месторождении в Восточно-Казахстанской области.

Горностаевское месторождение, расположенное в 110 км к западу от города Семей в Бескарагайском районе, разделено рекой Иртыш на Правобережный и Левобережный участки. Запасы никеля и кобальта, подтвержденные независимой оценкой CSA Global, обеспечивают основу для долгосрочной деятельности. Казникель проводит геологоразведочные работы, включая бурение и анализ проб, для уточнения характеристик руды и объемов запасов.

С 2019 года компания применяет технологию подземного выщелачивания (ПВ) в рамках опытно-промышленной добычи. Достигнуты результаты в оптимизации этого процесса, что позволило повысить эффективность извлечения металлов при снижении экологического воздействия. Эти достижения стали важным шагом в подготовке к полномасштабной добыче.

Казникель инвестирует в исследования для совершенствования технологий добычи и переработки. Компания сотрудничает с научными институтами и лабораториями. Основное внимание уделяется тестированию методов выщелачивания и изучению экологически безопасных реагентов. Эти исследования направлены на повышение производительности и снижение экологического следа. Дополнительные геологические исследования позволили уточнить параметры месторождения, что способствует более точному планированию этапов разработки и строительства перерабатывающего комплекса.

### Ресурсы Горностаевского месторождения

28

# Ni

Никель

# 627.6

тыс.тонн

27

# Co

Кобальт

# 42.2

тыс.тонн

### История Горностаевского месторождения

Н.Н. Горностаев, геолог — составил первую геологическую карту района, выявил ультраосновные породы у пос. Известковский.

## 1921-1924

В.И. Левин, геолог Долоньской геологоразведочной партии — подтвердил наличие серпентинитов при поисках известняков.

## 1931

Е.Д. Шлыгин, геолог — отметил никеленосность серпентинитов в ходе оценки угленосности района.

## 1932

Утверждены запасы по С2: 20.4 млн т руды, Ni - 173.2 тыс. т, Co - 12 тыс. т.

## 1998

Горностаевская геологоразведочная партия — провела поисково-оценочные работы. Открыто Горностаевское месторождение. Запасы по категории С2: 65.2 млн т руды, Ni - 536.4 тыс. т, Co - 38.2 тыс. т.

## 1960-1968

Н.В. Суспицин, старший научный сотрудник КазИМСА — подтвердил никеленосность района по результатам геолого-геофизических исследований

## 1959

ТОО «Казникель» — продолжены геологоразведочные работы. По данным CSA Global (2019): В пределах отвода: Ni - 627.6 тыс. т, Co - 42.2 тыс. т. За пределами: Ni - 1000.8 тыс. т, Co - 65.8 тыс. т.

## 2004-2019

Построен и запущен пилотный завод (120 т/год). Получен концентрат с содержанием Ni - 48.5%.

## 2019-2024

# Образовательные проекты

2024 год стал важным этапом в развитии системы общего среднего образования Казахстана. Особенно заметным оказался рост сектора частных школ, который из нишевого сегмента за последние пять лет перешёл в разряд устойчивой альтернативы и теперь становится полноценным участником образовательного пространства.



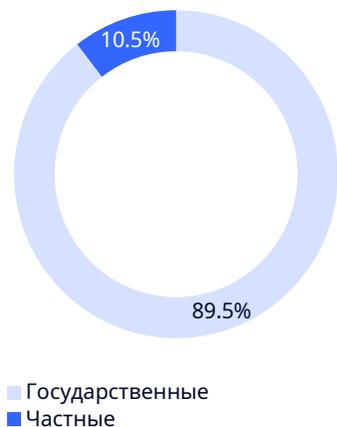
## Школьное образование в Казахстане в 2024 году

### Рост частного сектора: от альтернативы к системному элементу

2024 год стал важным этапом в развитии системы общего среднего образования Казахстана. Особенно заметным оказался рост сектора частных школ, который из нишевого сегмента за последние пять лет перешёл в разряд устойчивой альтернативы и теперь становится полноценным участником образовательного пространства.

По данным Министерства просвещения РК, на начало 2024–2025 учебного года в стране функционировало 7 920 дневных общеобразовательных школ, из которых 828 — частные. Это составляет 10,5% от общей сети. Для сравнения, в 2020 году количество частных школ составляло всего 250. Таким образом, за пять лет их число выросло в 3,3 раза.

### Доля частных школ в Казахстане в 2024 г.



Источник: «Статистика образования Казахстана» Национальный сборник

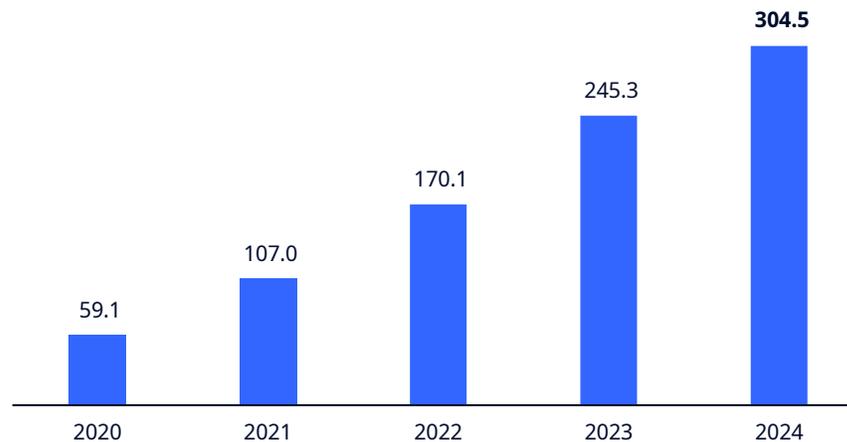
### Контингент учащихся: экспоненциальный рост

Динамика численности учащихся в частных школах демонстрирует ещё более впечатляющий рост. Если в 2020 году в частных школах обучалось 59 106 учеников, то в 2024 году — уже 304 481. Это означает рост более чем в 5 раз за сравнительно короткий период.

Суммарное количество всех школьников в стране на начало учебного года составляет 3 904 497, следовательно, доля учащихся в частных школах достигла 7,8%. Хотя эта цифра на первый взгляд кажется скромной, она свидетельствует о фундаментальном сдвиге: ещё несколько лет назад этот показатель не превышал 2%.

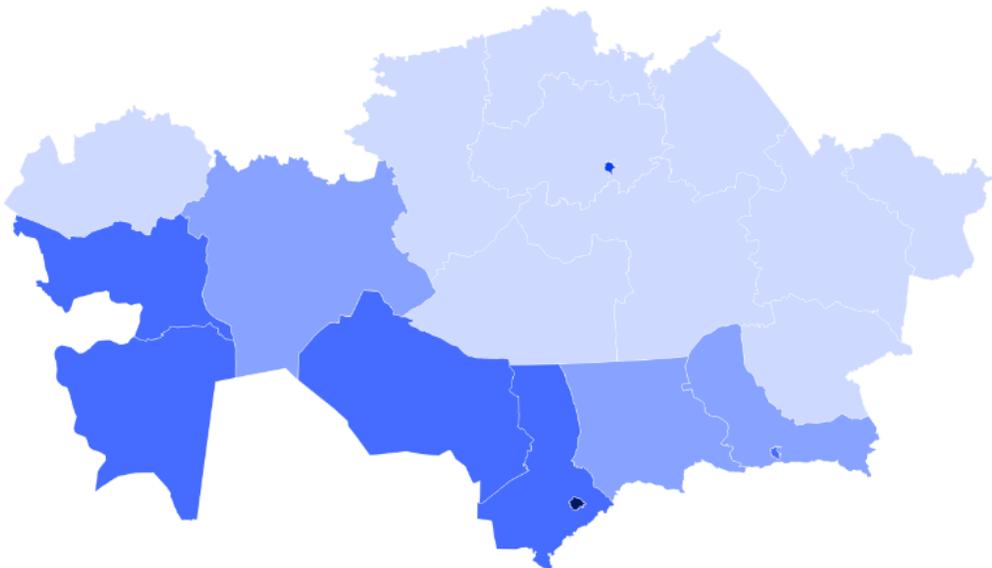
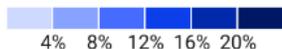
Средняя наполняемость одной частной школы составляет около 368 человек, тогда как в государственных школах — в среднем 515 человек, что указывает на более высокую загрузку в госсекторе.

### Число учащихся частных школ в Казахстане в 2020-2024 гг., тыс. чел.



Источник: «Статистика образования Казахстана» Национальный сборник

## Доля учащихся в частных школах по регионам



Источник: «Статистика образования Казахстана» Национальный сборник

## География: где частные школы действительно растут

Частные школы сконцентрированы прежде всего в трёх крупнейших городах:

- г. Шымкент — 270 721 учащихся, из них в частных школах 63 491 → 23,5%
- г. Астана — 286 913 учащихся, в частных школах 45 249 → 15,8%
- г. Алматы — 360 008 учащихся, в частных школах 40 379 → 11,2%

Высокий уровень проникновения также зафиксирован в:

- Туркестанской области — 9,5%
- Мангистауской области — 9,0%

- Кызылординской области — 8,0%
- Атырауской области — 8,1%
- Актюбинской области — 7,6%

Эти регионы демонстрируют устойчивый рост спроса на частное образование, что обусловлено как демографическим приростом, так и экономическим развитием.

## Региональный разрыв: где частное образование не приживается

При этом в ряде областей частные школы по-прежнему практически отсутствуют как реальная альтернатива. В большинстве таких регионов доля учащихся в частных школах не превышает 1–2%:

- Павлодарская область — 0,6%
- Карагандинская — 1,7%
- Костанайская — 1,6%
- Жетысуская — 1,8%
- Северо-Казахстанская — 2,1%
- Восточно-Казахстанская — 1,0%

Причины — невысокая платёжеспособность населения, недостаточная предпринимательская активность в сфере образования, а также конкуренция со стороны доминирующих государственных школ.

## Почему родители выбирают частные школы?



### Качество образовательной среды

Современные методики, цифровая инфраструктура, международные стандарты образования.



### Индивидуальный подход

Небольшие классы, адаптация учебного плана, внимание к особенностям каждого ребёнка.



### Безопасность и дисциплина

Контролируемая, доброжелательная и безопасная среда, поддержка позитивного поведения.



### Иностранные языки и дополнительное развитие

Трилингвальное обучение, широкий выбор кружков и внеклассных активностей.

## Финансовые вызовы и регулирование

Несмотря на количественный рост, частные школы Казахстана столкнулись с серьёзными финансовыми трудностями в 2024–2025 учебном году. Одним из ключевых вызовов стало сокращение и задержка подушевого финансирования.

С 2023 года финансирование частных школ было передано с республиканского на местный уровень. Это привело к сбоям: во многих регионах акиматы не смогли своевременно заключить договоры и выделить средства. По данным депутатов Мажилиса, общий дефицит средств по стране достиг 80 млрд тенге. Частные школы, принявшие на себя обязательства по бесплатному обучению за государственный счёт, фактически оказались без возмещения затрат.

В ряде регионов, включая Западно-Казахстанскую область, школы не получили финансирование за первый квартал 2025 года. Возникли долги по зарплате, коммунальным платежам и аренде, некоторые учреждения были вынуждены сократить персонал.

По состоянию на весну 2025 года, финансирование по-прежнему нестабильно, и по мнению депутата мажилиса Парламента Казахстана Асхата Аймагамбетова, это ставит под угрозу будущее сотен школ и десятков тысяч учебных мест.

Дополнительным вызовом стало решение Министерства просвещения ограничить доступ к подушевому финансированию для школ, где плата за обучение превышает 230 тыс. тенге в месяц. Также обсуждаются меры по установлению максимального уровня родительской платы: не более 1 млн тенге в регионах и 2,5 млн тенге в крупных городах — для школ, претендующих на государственную поддержку. Эти инициативы могут привести к снижению числа школ, получающих господдержку, и ограничить развитие элитного сектора.

Тем не менее, бурный рост сопровождается и другими рисками:

- Качество и стандартизация. Не все школы проходят аккредитацию, различия в образовательных программах велики.
- Финансовая доступность. Образование в частных школах остаётся дорогим — доступ ограничен для большинства семей.
- Региональная концентрация. Частные школы развиваются преимущественно в экономически развитых центрах, что усиливает образовательное неравенство.

## Финансовые показатели сектора

По данным ЕУ, при средней стоимости обучения около 595 тыс. тенге в год и прогнозируемом количестве школьников в 5 млн к 2030 году, объем рынка частного образования может достичь 454 млрд тенге. По данным Бюро национальной статистики, в IV квартале 2024 года объем оказанных услуг организациями образования составил 1.78 триллионов тенге, из которых 24,1% приходится на организации частной собственности. Это свидетельствует о значительном вкладе частного сектора в систему образования страны.

## Прогноз до 2030

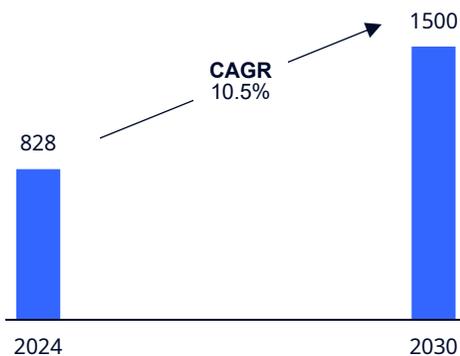
С учётом текущей динамики:

- Количество частных школ может превысить 1 500.
- Доля учащихся — 15–20% от общего числа.
- Возможны системные реформы: образовательные ваучеры, механизмы софинансирования, государственно-частное партнёрство, обязательная сертификация качества.

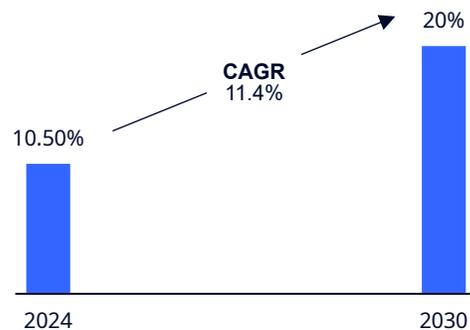
## Заключение

2024 год стал поворотным в развитии частного школьного образования в Казахстане. Частные школы перестали быть символом «элитности» и становятся неотъемлемой частью образовательной инфраструктуры в городах. Однако, чтобы частный сектор стал драйвером прогресса, а не фактором социального расслоения, необходима комплексная политика: поддержка со стороны государства, выравнивание доступа и контроль за качеством.

Количество частных школ



Доля учащихся частных школ

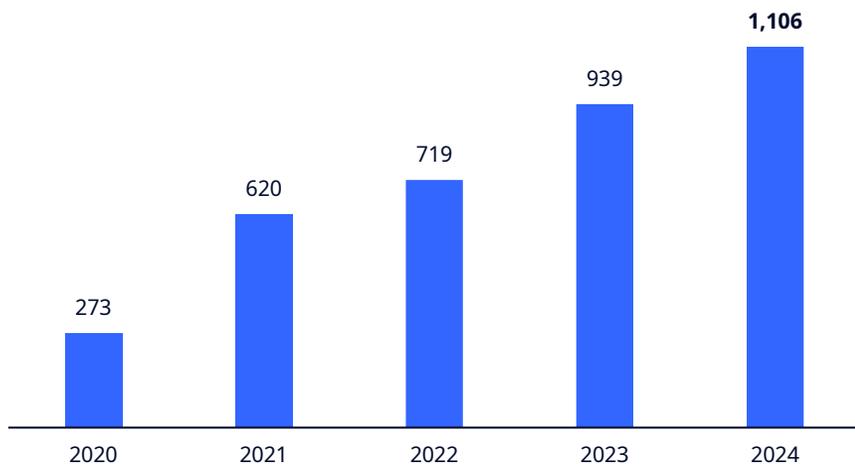


## Частная школа им. Ш. Уалиханова

В 2024 году ТОО «Частная школа им. Шокана Уалиханова», входящее в состав Fincraft Group, подтвердило статус одного из наиболее динамично развивающихся частных образовательных учреждений Казахстана. Школа последовательно реализует стратегию качественного роста, ориентированную на формирование нового поколения лидеров — будущих представителей бизнес-среды, экономики, науки и государственного управления.

Школа предоставляет обучение на казахском и русском языках с 1 по 11 класс и предлагает современную образовательную среду, сочетающую академические стандарты, индивидуальный подход и развитую систему внеклассной подготовки. В 2024 году контингент школы достиг 1125 учеников, увеличившись более чем в четыре раза с момента открытия. Штат сотрудников составил 217 человек, что на 18,6% выше уровня предыдущего года.

### Количество учеников



## Финансовые результаты

Финансовые показатели за 2024 год демонстрируют уверенную положительную динамику:

Показатель	2024	2023	Изменение	Темп роста
Выручка, млн KZT	4 852	3 440	+1 411	+41%
Валовая прибыль, млн KZT	1 275	825	+450	+55%
Операционная прибыль, млн KZT	672	322	+350	+109%
EBITDA, млн KZT	1 467	860	+607	+71%

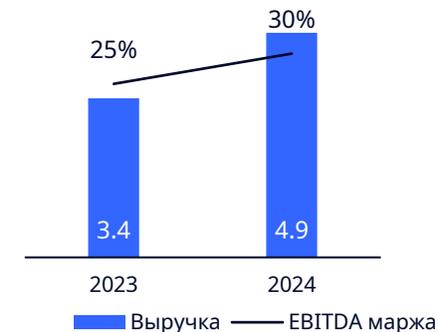
Рост выручки стал результатом увеличения количества учащихся, расширения спектра образовательных услуг и сохранения высокой востребованности. Валовая и операционная прибыль увеличились соответственно на 55% и 109%, отражая эффективность операционного управления.

Школа продолжила инвестировать в развитие: в 2024 году капитальные вложения составили 225 млн тенге, направленные преимущественно на обновление и расширение материально-технической базы. Денежные потоки от операционной деятельности остаются положительными, что свидетельствует о достаточном уровне внутренней финансовой устойчивости.

### Структура выручки за 2024 г.



### Выручка (млрд.KZT) и EBITDA-маржа: 2023-2024 г.



### Академические достижения и признание

2025 год стал знаковым для школы. Выпускники школы поступили в ведущие вузы мира, включая Harvard University, University of California, Berkeley и University of Chicago. География поступлений охватила более 15 стран. Этот результат стал возможен благодаря авторской менторской программе, реализуемой при участии основателей школы — Кенеса Ракишева и Асель Тасмагамбетовой, а также работе педагогов, зарубежных экспертов и профориентологов.

В этом же году школа стала официальным членом *Council of International Schools (CIS)* — одной из наиболее авторитетных международных организаций в сфере образования. Школа им. Ш.Уалиханова была также признана «Лучшей частной школой» по версии Республиканского научно-практического центра «Дарын» при Министерстве образования РК.

### Программы и инициативы

В образовательный процесс активно интегрируются международные стандарты. Школа предлагает программу *Advanced Placement (AP)*, а также является официальным центром SAT, обеспечивая своим ученикам прямой доступ к международному тестированию.

Индивидуальные образовательные маршруты, внедрённые в учебный процесс, способствуют всестороннему развитию учеников. В рамках системы стипендий, основанной основателями школы, за последние 5 лет более 100 учеников получали финансовую поддержку.

В 2025 году был организован международный научный форум *Shoqan Ecology 2025*, объединивший более 200 школьников из разных стран. Также впервые прошёл *Shoqan Ecology Junior* — научная платформа для учеников младших классов.

Школа активно развивает культурные и спортивные инициативы. Ученики исполняют национальные кюи на домбре, принимают участие в театральных постановках на казахском, русском и английском языках, а спортивная команда школы традиционно входит в число лидеров среди частных школ Алматы.



## Shoqan Academy

В 2024 году ТОО Shoqan Academy, дочерняя организация Fincraft Group, продолжила системную работу по развитию профессионального образования и поддержки учителей Казахстана. Академия усилила свою роль как центра экспертизы и инноваций в сфере педагогического мастерства, опираясь на глубокие исследования, развитие авторских программ и активное взаимодействие с государственными и международными партнерами.



### Ключевые достижения 2024 года

#### Исследование профессиональных потребностей учителей

До начала основной деятельности Академией было проведено масштабное исследование, охватившее 41,231 учителя из разных регионов Казахстана. Целью исследования стало выявление профессиональных предпочтений педагогов и определение их потребностей в области методик преподавания и повышения квалификации.

Результаты опубликованы в научно-педагогическом журнале BILIM Национальной академии им. И. Алтынсарина (входит в ККСОН РК).

#### Основные выводы:

Профиль участников	<ul style="list-style-type: none"> <li>учителя начальных классов преподаватели казахского, русского, английского языков, математики и физической культуры</li> </ul>
Язык обучения	<ul style="list-style-type: none"> <li>52,4% респондентов готовы обучаться исключительно на казахском языке</li> <li>9,8% — только на русском</li> </ul>
Стаж работы	<ul style="list-style-type: none"> <li>более 14 лет — ~25 000 учителей</li> <li>8–13 лет — 7 000+</li> <li>0–7 лет — ~16 000</li> </ul>
Наиболее востребованные темы повышения квалификации	<ul style="list-style-type: none"> <li>Методика преподавания предмета — 24 233 упоминания</li> <li>Повышение уровня предметных знаний — 16 606</li> <li>Интерактивные методы обучения — 13 186</li> <li>Подготовка к олимпиадам — 8 928</li> <li>Инновационные подходы (PBL, перевёрнутый класс) — 8 055</li> <li>Интеграция цифровых технологий — 6 625</li> </ul>

### **На базе Академии прошли обучение 49 педагогов частной школы им. Шокана Уалиханова.**

#### **Разработка образовательных программ**

В 2024 году Shoqan Academy разработала и утвердила 25 образовательных программ, включая:

- Курсы для учителей по всем школьным предметам;
- Специальный блок для административного состава школ (директора, завучи);
- Программы по профориентации, противодействию буллингу и организации научной деятельности.

Все программы прошли согласование с экспертным советом Министерства просвещения Республики Казахстан и получили трёхлетнюю аккредитацию. Впервые к разработке курсов были привлечены 43 автора-тренера – признанные эксперты в сфере образования.

### **Взгляд в будущее: планы на 2025 год**

- Реализация проектов «Комфортная школа» в Алматы и Астане;
- Масштабирование онлайн-курсов для расширения охвата педагогов по всей стране;
- Создание новых программ с участием международных экспертов;
- Расширение сотрудничества с образовательными организациями Кыргызстана и Узбекистана;
- Ускорение разработки региональных дорожных карт развития образования.

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Экология и охрана окружающей среды .....	44
Социальные инициативы и благотворительность .....	47
Корпоративная культура и персонал .....	50
Противодействие коррупции и комплаенс .....	53
Взаимодействие со стейкхолдерами .....	55



# Экология и охрана окружающей среды

## Охрана окружающей среды

Осознавая влияние своей деятельности на окружающую среду, Группа придерживается принципов устойчивого развития и реализует комплексную стратегию, направленную на снижение негативного воздействия на экосистему и повышение качества окружающей среды.

### Стратегия охраны окружающей среды

Стратегия Группы в области охраны окружающей среды основана на следующих принципах:

- 1 **Превентивный подход:** Группа стремится предотвратить негативное воздействие на окружающую среду на стадии проектирования и разработки новых проектов.
- 2 **Эффективное использование ресурсов:** Группа рационально использует природные ресурсы, внедряя энергоэффективные технологии и снижая потребление воды.
- 3 **Минимизация отходов:** Группа реализует программы по разделному сбору, переработке и утилизации отходов, а также по сокращению их образования.
- 4 **Соответствие законодательству:** Группа строго соблюдает все действующие экологические нормы и нормативы.
- 5 **Повышение осведомленности:** Группа проводит регулярные мероприятия по повышению осведомленности сотрудников и общественности о вопросах охраны окружающей среды.

### Основные направления деятельности

В рамках реализации стратегии охраны окружающей среды Группа реализует следующие основные направления деятельности:

Направление	Действия
<b>Экологический мониторинг</b>	Постоянный контроль состояния окружающей среды на объектах.
<b>Снижение выбросов</b>	Модернизация оборудования и внедрение «зелёных» технологий.
<b>Рациональное использование воды</b>	Внедрение систем водосбережения и повторного использования.
<b>Рекультивация земель</b>	Восстановление территорий, нарушенных в ходе деятельности.
<b>Управление отходами</b>	Сортировка, переработка и сокращение образования отходов.
<b>Повышение энергоэффективности</b>	Применение энергоэффективных решений и переход на ВИЭ.
<b>Экологически ответственное ведение бизнеса</b>	Интеграция экологических принципов в закупки, логистику и производство.

### Примеры успешных практик



#### ТОО «Казникель»:

При добыче никеля и кобальта на Горностаевском месторождении используется технология in-situ или ISR, которая минимизирует воздействие на окружающую среду по сравнению с традиционными методами добычи.



#### Головной офис Группы:

Здание построено с учетом стандартов LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) и использует энергосберегающие технологии, солнечные панели, витражное остекление, датчики движения и систему сбора дождевой воды.



#### Школа им. Ш.Уалиханова:

Школа является первой и единственной в СНГ, сертифицированной LEED как лидер в области энергетики и экологического дизайна.

## Водопотребление

В 2024 году общее водопотребление Fincraft Group составило 188 тыс. куб. м., что на 46% больше, чем в 2023 году (129 тыс. куб. м). Рост связан с увеличением активности и расширением группы — в 2024 году к нефтегазовому сегменту добавились компании Nobilis Corp и Varro Operating Group.

Основной объём воды потребляет нефтегазовый сектор — 169.8 тыс. куб. м., преимущественно из подземных источников и коммунальных систем. Образовательный сегмент и головной офис используют воду только из коммунальных сетей.

В структуре водоснабжения 2024 года 51% приходится на подземные воды, 45% — на коммунальные системы и 4% — на сточные воды других организаций. Fincraft Group продолжает повышать эффективность использования водных ресурсов и контролировать их потребление во всех сегментах бизнеса.

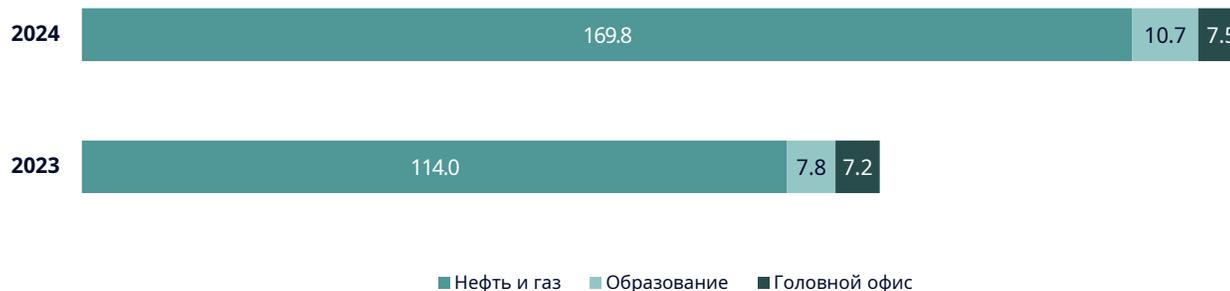
**Водопотребление по сегментам бизнеса в 2024 г.**  
тыс. куб.м



**Структура водопотребления по источникам в 2024**  
%



**Водопотребление по сегментам бизнеса в 2024-2023**  
тыс. куб.м



## Энергопотребление

В 2024 году общее потребление электроэнергии компаниями Fincraft Group составило 27 940 МВт, что почти вдвое превышает показатель 2023 года (14 007 МВт). Существенный рост связан с консолидацией новых активов в нефтегазовом сегменте — Nobilis Corp и Varro Operating Group, а также с увеличением масштабов деятельности Школы имени Ш. Уалиханова, где потребление выросло более чем в пять раз. Незначительное снижение потребления электроэнергии показал только Кумколь Транс Сервис (–0,16%), тогда как головной офис Fincraft Group продемонстрировал рост на 7,2%.

Рост энергопотребления отражает расширение бизнеса и увеличение операционной активности Группы.

### Энергопотребление по сегментам бизнеса в 2024 г. МВт



### Энергопотребление по сегментам бизнеса в 2023-2024 г. МВт



# Социальные инициативы и благотворительность

## Благотворительный фонд «Саби»



**саби**  
Благотворительный Фонд  
2002

Кенес Ракишев и его супруга Асель Тасмагамбетова являются сооснователями Благотворительного Фонда «Саби».

Благотворительный Фонд «Саби» является одной из первых частных благотворительных организаций Казахстана. Фонд был основан его президентом Асель Тасмагамбетовой в 2002 году для реализации масштабных социально значимых проектов в медицинской, образовательной, спортивной сферах, а также в целях всестороннего развития и повышения профессионального уровня некоммерческого сектора в стране.

Главные принципы работы Фонда – системный подход к благотворительности, квалифицированная поддержка бенефициаров на всех этапах оказания помощи, отчетность и прозрачность, инициирование и осуществление авторских социальных проектов, постоянный диалог и сотрудничество с партнерами и благотворителями, оперативный отклик и решение актуальных проблем общества.

За более чем 20 лет активной и непрерывной деятельности Фонд разработал и запустил ряд собственных уникальных программ республиканского значения.

Фонд возводит с нуля социальные объекты, не имеющие аналогов в стране, ремонтирует и полностью оснащает медицинские учреждения высокотехнологичным оборудованием, строит детские игровые комплексы и площадки в городах и регионах РК, выдает образовательные гранты в лучшие ВУЗы страны и мира, внедряет современные развивающие программы и курсы, ведет серьезную исследовательскую работу в экологическом направлении, поддерживает молодых предпринимателей, проводит благотворительные акции и оказывает адресную помощь нуждающимся.

Фонд – партнер крупных компаний в реализации их корпоративной социальной ответственности. «Саби» оказывает финансовую, экспертную, консультационную и организационную поддержку по всем направлениям своей деятельности.

Основан

**2002**

Разработано программ

**10**

Бюджет

**17.3** млрд. KZT

## Деятельность фонда в 2024 году



### Проект «Экстренная детская хирургия»

Фонд «Саби» оснастил отделения экстренной детской хирургии в Петропавловске и Семее профессиональным эндоскопическим оборудованием: высокоточными цистоскопами, уретерореноскопом для диагностики и лечения заболеваний мочеполовой системы, а также набором детской бронхоскопии для помощи пациентам с патологиями дыхательных путей.

Оборудование на сумму 53 млн тенге приобретено благодаря благотворительному вечеру фонда совместно с ювелирным домом Bvlgari.

Кроме того, в Российской медицинской академии непрерывного профессионального образования проведены курсы повышения квалификации для пяти детских хирургов из Семей, Актау, Петропавловска и Атырау. Обучение профинансировано фондом на сумму 5 млн. тенге.



### Центры робототехники

Открыт пятый по счету Центр робототехники на базе специализированной школы-лицея для одаренных детей «Зерде» города Астана. Кабинет укомплектован самой современной интерактивной техникой, закуплены образовательные наборы, комплекты для соревнований, роботы, конструкторы и другое инновационное оборудование для школьников от 7 до 11 классов. Стоимость проекта составила 18.9 млн. тенге.



### Помощь казахстанцам, пострадавшим от паводков

Фонд «Саби» перечислил 2 миллиарда 20 миллионов тенге жителям Кульсары и Жылыойского района Атырауской области, пострадавшим от паводков. Средства были направлены на строительство, приобретение и ремонт жилья, покупку бытовой техники и мебели, а также возмещение иных расходов, причинённых в результате природной стихии.

Кроме того, для трех общеобразовательных школ и двух яслей-садов Жылыойского района Атырауской области было закуплено 5 интерактивных панелей на общую сумму 5 млн тенге.



### Строительные проекты

Фонд «Саби» приступил к строительству нового здания Дворца культуры «Фосфорник» в Шымкенте. Проект включает мастерские, телестудию, библиотеку, мастерских, концертную площадку и digital-лаборатории.

«Фосфорник» станет центром креативных индустрий и образовательным хабом для молодежи.

Ориентировочная стоимость — более 10 млн долларов, затраты в 2024 году составили 38.4 млн тенге.

В Астане фонд завершил строительство школы для одарённых детей. В здании площадью свыше 10 тыс. кв.м. — современные классы, рекреации, кабинет робототехники, швейный цех, спорт- и игровая зоны.

Общая стоимость проекта — 3.34 млрд тенге, из них 812.6 млн тенге — в 2024 году.



### Благотворительная акция «Мейірімді бол»

Совместно с объединением Qara проведен благотворительный концерт в рамках фандрайзинговой акции «Мейірімді бол» для привлечения внимания к проблеме детей, оставшихся без попечения родителей. Общая сумма собранных в результате акции средств составила 6 139 000 тенге. Деньги были направлены на закуп музыкального оборудования и спортивной экипировки для выпускников детских домов, проживающих в Центре социальной адаптации молодежи «Мейірім», который был построен фондом «Саби» и подарен городу Актобе в 2017 году.



### Поддержка молодых предпринимателей

В течение 10 лет фонд «Саби» проводил конкурс «Построй свой бизнес», по итогам которого 80 казахстанских предпринимателей получили безвозмездные гранты на общую сумму \$2,24 млн. В 2024 году на его базе создан венчурный фонд byb capital, ориентированный на инвестиции в стартапы на ранних стадиях и проекты с глобальным потенциалом.

При поддержке фонда «Саби» и byb capital впервые на казахский язык переведена книга профессора Стэнфорда «Венчурное мышление: как делать осознанные ставки и достигать огромного успеха», тираж — 2000 экземпляров.

В рамках поддержки молодого предпринимательства фонд стал спонсором Enactus World Cup 2024 — крупнейшего международного турнира школьного и студенческого предпринимательства. Затраты составили 20 млн тенге.



### Сохранение и развитие национальной культуры

В 2024 году фонд профинансировал издание фотокниги, посвященной 100-летию юбилею Абдижамил Каримовича Нурпеисова, казахского народного писателя и переводчика, героя Великой Отечественной войны. Книги Нурпеисова остаются важным культурным наследием казахского народа. Затрачено 45 миллионов тенге.

Проведен хакатон дизайнеров «Design Battle» с целью разработки приложения для изучения казахского языка. Затрачено 11 миллионов тенге.

Фонд «Саби» выступил спонсором концерта казахстанского ансамбля «GN SEPTET», исполняющего яркую программу от произведений эпохи барокко до музыки казахских композиторов. Затрачено 5 миллионов тенге.

# Корпоративная культура и персонал

1,142

Общая численность персонала

24%

Доля женщин

151

Принято на работу в 2024 г.

В 2024 году численность персонала Fincraft Group составила 1 142 человека.

Основная часть сотрудников работает в нефтегазовом секторе (888 человек) и в образовании (220 человек); инвестиционный сегмент насчитывает 31 сотрудника, головной офис — 22.

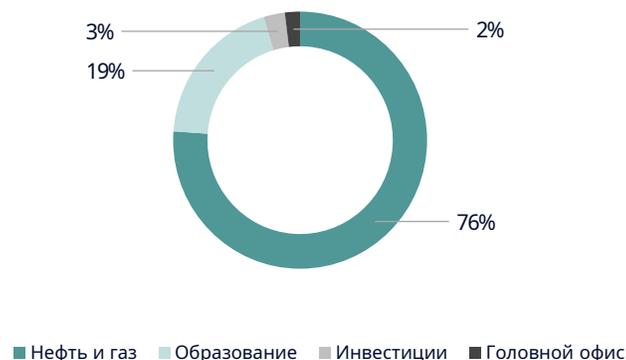
Мужчины составляют 76% коллектива, женщины — 24%.

Возрастной профиль распределяется следующим образом: 65% сотрудников находятся в возрасте от 30 до 50 лет, 10% — младше 30 лет, 26% — старше 50 лет.

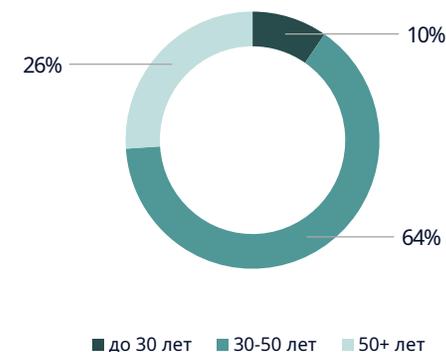
В течение года было нанято 151 человек, при этом 97% новых сотрудников пришлось на образовательный и нефтегазовый сектора.

Девять сотрудников воспользовались отпуском по уходу за ребёнком, включая одного мужчину.

Персонал Группы по сегментам



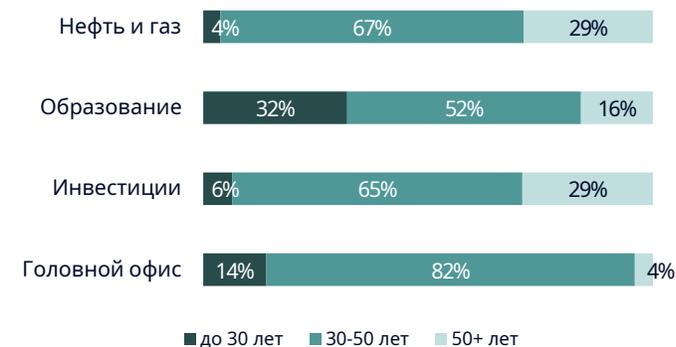
Персонал Группы по возрасту



Доля мужчин и женщин по сегментам



Возрастная структура персонала по сегментам



## Кадровая политика

Эффективный подход к управлению персоналом и система профессионального развития сотрудников становятся ключевыми факторами, определяющими конкурентоспособность компании. Группа осознает это в полной мере и уделяет приоритетное внимание инвестициям в своих сотрудников.

Кадровая политика и система профессионального развития Группы направлены на достижение следующих целей:

**Формирование высококвалифицированного и сплоченного коллектива:** Привлечение, отбор и адаптация талантливых специалистов, создание условий для их профессионального роста и самореализации.

**Развитие кадрового потенциала:** Постоянное повышение уровня знаний, навыков и компетенций сотрудников в соответствии с актуальными требованиями бизнеса.

**Повышение мотивации и вовлеченности:** Создание системы мотивации, основанной на справедливой оценке труда, поощрении достижений и обеспечении привлекательного социального пакета.

**Создание благоприятного микроклимата:** Поддержание позитивной и уважительной атмосферы в коллективе, основанной на принципах командной работы и взаимопомощи.

В основе кадровой политики и системы профессионального развития Группы лежат следующие принципы:

**Стратегическая направленность:** Соответствие кадровых решений долгосрочным целям и задачам бизнеса Группы.

**Справедливость и объективность:** Обеспечение равных возможностей для всех сотрудников, прозрачная система оценки и стимулирования труда.

**Непрерывное развитие:** Постоянное совершенствование кадровых практик и системы обучения с учетом современных тенденций рынка труда.

**Индивидуальный подход:** Учет индивидуальных особенностей и потенциала каждого сотрудника, содействие его профессиональному и личностному росту.

**Социальная ответственность:** Забота о благополучии сотрудников, обеспечение им достойных условий труда и отдыха.

Кадровая политика и система профессионального развития Группы включают в себя следующие ключевые элементы:

**Система подбора персонала:** Многоэтапный процесс отбора, основанный на оценке профессиональных компетенций, личностных качеств и мотивации кандидатов.

**Программа адаптации:** Комплексная программа, помогающая новым сотрудникам быстро освоиться в компании, ознакомиться с корпоративной культурой и спецификой работы.

**Система обучения и развития:** Широкий спектр программ обучения, направленных на повышение квалификации, освоение новых навыков и развитие лидерских качеств сотрудников.

**Система мотивации:** Конкурентная заработная плата, бонусная система, социальный пакет, поощрение инициативности и достижений сотрудников.

**Система оценки персонала:** Периодическая оценка деятельности сотрудников, определение их сильных и слабых сторон, разработка индивидуальных планов развития.

**Социальная политика:** Обеспечение сотрудников медицинским страхованием, оплачиваемым отпуском, детскими пособиями и другими социальными гарантиями.

Кадровая политика и система профессионального развития являются важным инструментом достижения стратегических целей Группы. Благодаря инвестициям в человеческий капитал Группа привлекает и удерживает талантливых сотрудников, повышает их вовлеченность и эффективность работы, создавая прочный фундамент для устойчивого развития бизнеса.

## Здоровье и безопасность

В 2024 году на предприятиях Группы не было зарегистрировано ни одного случая травмы или происшествия, повлекшего за собой временную потерю трудоспособности или летальный исход.

В Группе действует строгая система регистрации и отчетности о происшествиях на производстве. Все происшествия, независимо от их серьезности, регистрируются и расследуются. На основании результатов расследований разрабатываются меры по предотвращению повторения подобных случаев.

Уделяется большое внимание вопросам пожарной безопасности. На всех объектах Группы проводятся регулярные инструктажи по пожарной безопасности, а также тренировки по эвакуации. Все помещения оборудованы сертифицированными средствами пожаротушения.

В 2024 на объектах Группы не было зарегистрировано ни одного случая возгорания.

## Подготовка и образование

В Группе реализуется комплексная система повышения квалификации, включающая как внутренние программы, разработанные и проводимые силами самой Группы, так и обучение в сторонних учебных заведениях, участие в семинарах, конференциях и т.д.

Тематика программ охватывает широкий спектр направлений:

**Профессиональная подготовка:** повышение квалификации по профилю работы.

**Развитие soft skills:** обучение навыкам коммуникации, командной работы, тайм-менеджмента и т.д.

**Охрана труда и промышленная безопасность:** обучение правилам безопасной работы.

**Личностное развитие:** тренинги по развитию лидерских качеств, стрессоустойчивости и т.д.

С 2020 года 170 учителей Школы им . Ш.Уалиханова прошли более десятка республиканских и международных курсов, начиная с психо-физиологических особенностей детей, завершая курсами различных техник, подходов и методов преподавания.

Совместно с изучением успешных кейсов казахстанского образования, школа не оставляет без внимания мировые тренды в школьном направлении.

Учителя школы имели возможность непосредственного наблюдения финских и сингапурских уроков, возможность посещения лучших университетов Великобритании, как Dulwich (Далвидж) и Итон колледж.

Группа считает, что инвестиции в обучение и развитие персонала являются ключом к ее долгосрочному успеху и конкурентоспособности. Постоянное повышение квалификации сотрудников, развитие их профессиональных компетенций и soft skills, а также забота о них после завершения трудовой деятельности – все это служит укреплению кадрового потенциала Группы и способствует достижению ее стратегических целей.

## Практика трудовых отношений

В 2024 году не зарегистрировано жалоб, поданных на эмитента за нарушение практики трудовых отношений.

Жалобы работников могут быть поданы конфиденциально через различные каналы, включая мессенджеры, электронную почту и личное обращение к своему руководителю.

# Противодействие коррупции и комплаенс

## Противодействие коррупции

### Внутренние политики и методы противодействия коррупции

В Группе действует сформированная система противодействия коррупции, основанная на общепринятых принципах и лучших практиках:

 <b>Профилактика</b>	<p>Создание атмосферы нетерпимости к коррупционному поведению во всех подразделениях.</p> <p>Минимизация коррупционных рисков за счет внедрения эффективных внутренних контролей.</p>
 <b>Выявление</b>	<p>Создание каналов для конфиденциального сообщения о фактах коррупции.</p> <p>Оперативное реагирование на все полученные сигналы.</p>
 <b>Раскрытие</b>	<p>Обеспечение прозрачности деятельности Группы в сфере противодействия коррупции.</p> <p>Регулярное раскрытие информации о коррупционных рисках и мерах противодействия им.</p>
 <b>Борьба</b>	<p>Привлечение к ответственности лиц, совершивших коррупционные правонарушения, в соответствии с законодательством и внутренними документами Группы.</p>

### Выявленные риски для эмитента, связанные с коррупцией

В рамках системного подхода к управлению коррупционными рисками была проведена всеобъемлющая оценка. Она позволила выявить ключевые категории рисков:

Тип риска	Описание
Взяточничество	Незаконное вознаграждение за действия/бездействие
Мошенничество	Хищение имущества путём обмана или злоупотребления доверием
Коммерческий подкуп	Стимулирование незаконных действий должностных лиц
Конфликт интересов	Пересечение личных и служебных интересов

### Оценка рисков, обучение и информирование

Для минимизации коррупционных рисков в организациях и подразделениях Группы компаний была проведена оценка их подверженности коррупции.

Комплексная программа обучения и информирования охватила всех работников Группы. Она включала:

- Семинары и тренинги по вопросам противодействия коррупции.
- Распространение информационных материалов, включая пособия и памятки.

В отчетном периоде не было выявлено ни одного подтвержденного случая коррупции.

Группа твердо привержена принципам нулевой терпимости к коррупции. Постоянное совершенствование системы противодействия коррупционным рискам является приоритетным направлением деятельности.

## Соблюдение законодательства и соответствие требованиям

### Соблюдение законодательства и нормативных требований.

В отчетном периоде Группа не подвергалась каким-либо существенным штрафам или нефинансовым санкциям со стороны государственных органов или иных организаций.

### Нарушения антимонопольного законодательства

В отчетном периоде не было зафиксировано случаев нарушения Группой антимонопольного законодательства.

### Несоответствия требованиям к продукции и услугам

В отчетном периоде Группа не зафиксировала случаев несоответствия продукции и услуг требованиям законодательства и кодексов в отношении:

- Воздействия продукции (продуктов, оказанных услуг) на здоровье и безопасность
- Информации и маркировки о свойствах продукции (продуктов, оказанных услуг)
- Маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение и спонсорство

### Продукция, запрещенная или вызывающая вопросы

В отчетном периоде Группа не продавала товары, которые:

- Запрещены на некоторых рынках
- Вызывают вопросы у заинтересованных сторон
- Являются предметом публичного обсуждения

### Отзыв продукции

В отчетном периоде Группа не отзывала дефектную продукцию.

Группа привержена обеспечению безопасности, качества своей продукции и услуг, а также соблюдению всех действующих законов, нормативных актов и кодексов.

# Взаимодействие со стейкхолдерами

## Принципы взаимодействия

Группа осознает важность построения и поддержания конструктивных отношений со своими стейкхолдерами (заинтересованными сторонами). Это взаимодействие, основано на следующих принципах:

### Взаимное уважение и доверие

Отношения, построенные на взаимном уважении и доверии

### Прозрачность

Открытый и честный диалог со стейкхолдерами.

### Вовлеченность

Вовлечение стейкхолдеров в процесс принятия решений, влияющих на них.

### Ответственность

Ответственность за свои действия и решения, влияющие на стейкхолдеров.

### Поддержка устойчивого развития

Взаимодействие со стейкхолдерами для содействия устойчивому развитию.

## Выявление и отбор стейкхолдеров



## Наиболее значимые стейкхолдеры

Стейкхолдер	Влияние	Стратегия взаимодействия
<b>Местное население</b>	Положительное: создание рабочих мест, развитие инфраструктуры, поддержка социальных программ. Отрицательное: загрязнение окружающей среды, нарушение традиций и уклада жизни.	Информирование: предоставление информации о деятельности, влиянии и мерах по минимизации негативного воздействия. Вовлеченность: участие в процессе принятия решений. Смягчение последствий: программы по минимизации негативного влияния. Развитие сообщества: поддержка социальных и экономических программ.
<b>Клиенты и органы регулирования</b>	Репутация, финансовая устойчивость и возможности ведения бизнеса.	Обеспечение качества: предоставление продукции и услуг высокого качества. Соответствие: соблюдение всех применимых законов и норм. Открытая коммуникация: поддержание открытого и честного диалога. Сотрудничество: совместная работа над решением общих проблем.
<b>Работники, подрядчики и поставщики</b>	Производительность, эффективность и репутация.	Создание безопасной рабочей среды: обеспечение безопасности и здоровья. Справедливая компенсация и льготы: предложение справедливой оплаты и социальных гарантий. Развитие и обучение: инвестирование в развитие сотрудников. Долгосрочные отношения: выстраивание долгосрочного сотрудничества.
<b>Инвесторы</b>	Доступность капитала и возможность реализации стратегических планов.	Прозрачность: предоставление информации, необходимой для принятия обоснованных инвестиционных решений. Регулярная коммуникация: поддержание регулярного диалога. Управление рисками: информирование о рисках, связанных с деятельностью. Создание ценности: стремление к созданию долгосрочной ценности.
<b>Сообщество</b>	Качество жизни в сообществах, где работает Группа.	Социальная ответственность: реализация программ поддержки сообществ. Благотворительность: поддержка благотворительных организаций и инициатив. Волонтерство: поощрение сотрудников к волонтерской деятельности. Сотрудничество: совместная работа с местными организациями над решением общих проблем.

## Каналы связи и работа с обращениями

Группа придерживается принципов открытости и прозрачности в отношениях со своими стейкхолдерами. Для обеспечения комфортного и продуктивного взаимодействия компания предлагает различные каналы связи и отлаженную процедуру работы с обращениями.

### Каналы связи

Адрес электронной почты: предназначен для приема писем с вопросами и жалобами.

Личные встречи: возможность записаться на прием к представителю Группы для обсуждения вопросов и/или жалоб.

### Работа с обращениями

Регистрация: каждое обращение фиксируется в системе и получает уникальный номер для обеспечения контроля и учета.

Оценка: проводится квалифицированная оценка каждого обращения с целью определения его приоритетности и срочности реагирования.

Расследование: осуществляется детальное изучение сложных или проблемных обращений, требующих углубленного анализа.

Своевременный и исчерпывающий ответ: Группа гарантирует предоставление содержательного ответа на каждое обращение в установленные сроки.

Отслеживание: все обращения находятся под контролем до момента их полного и окончательного разрешения.

### Внешняя коммуникация

Годовой отчет: Группой ежегодно публикуется годовой отчет, содержащий информацию о деятельности Группы, ее влиянии на стейкхолдеров и стратегических планах развития. Годовой отчет является публичным и размещается на сайте Казахстанской фондовой биржи (KASE).

Пресс-релизы: служат инструментом информирования о важных событиях и достижениях компаний Группы.



# ФИНАНСЫ

Ключевые финансовые показатели .....	59
Обзор финансовой деятельности .....	60
Дивиденды, вознаграждения и налоги .....	63
Отчёт независимого аудитора.....	64



# Ключевые финансовые показатели

Выручка

29,365

млн. KZT

Чистая прибыль

37,465

млн. KZT

EBITDA

60,761

млн. KZT

Активы

215,942

млн. KZT

Обязательства

166,487

млн. KZT

Собственный капитал

49,455

млн. KZT

# Обзор финансовой деятельности

В 2024 году Группа «Fincraft Group» осуществила существенную реструктуризацию портфеля активов, что привело к значительному улучшению финансовых показателей. Деятельность Группы была сосредоточена на оптимизации структуры активов, управлении долговой нагрузкой и инвестировании в новые стратегические направления

## Финансовые результаты

По итогам 2024 года Группа продемонстрировала уверенный выход на прибыльность, зафиксировав чистую прибыль в размере 37.5 млрд тенге по сравнению с чистым убытком 50.7 млрд тенге годом ранее. Столь значительное улучшение финансовых результатов обусловлено несколькими ключевыми факторами:

- Доход от новых инвестиций: Основной вклад в прибыль внес чистый доход по финансовым активам, учитываемым по справедливой стоимости, который составил 40.9 млрд тенге. Этот результат был сформирован главным образом за счет переоценки двух ключевых приобретений:
  - Признан доход от переоценки 40% доли в Veineu Petroleum Limited в размере 38.5 млрд тенге.
  - Признан доход от переоценки акций Tethys Petroleum Limited в размере 2.3 млрд тенге.
- Оптимизация кредитного портфеля: Группа отразила чистое восстановление резервов по ожидаемым кредитным убыткам (ОКУ) на сумму 13.1 млрд тенге. Это свидетельствует об улучшении качества активов и эффективности работы по взысканию.
- Завершение работы с прекращенной деятельностью: Убыток от прекращенной деятельности, связанной с выбытием активов АО «БТА Банк», сократился до 165 млн тенге. Это позволило очистить финансовые показатели от влияния исторических проблемных активов.

Выручка от продолжающейся деятельности снизилась до 29.4 млрд тенге, что в основном связано с уменьшением доходов от реализации нефтепродуктов и сырой нефти.

Процентные расходы возросли до 17.5 млрд тенге, отражая стоимость привлечения нового долгового финансирования для рефинансирования и инвестиционной деятельности. При этом общие и административные расходы были сокращены до 6.0 млрд тенге с 7.2 млрд тенге в 2023 году.

## Финансовое положение

На 31 декабря 2024 года активы Группы составили 215.9 млрд тенге. Отчетный год был отмечен качественной перестройкой баланса, направленной на повышение его устойчивости. Важнейшим итогом стало укрепление собственного капитала, который вырос более чем в два раза, достигнув 49.5 млрд тенге.

Активы, млн. KZT	2024	2023
Денежные средства и их эквиваленты	819	1,314
Инвестиционные ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через доходы и расходы	59,164	–
Инвестиционные ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	–	805
Займы прочим связанным сторонам	59,715	51,166
Займы и задолженность Собственника	14,817	24,005
Основные средства	33,668	33,102
Отложенный налоговый актив	1,326	7,096
Прочие активы	19,839	23,518
Торговая и прочая дебиторская задолженность	18,994	13,804
Активы предназначенные для продажи	7,600	63,219
	<b>215,942</b>	<b>218,029</b>

Структурные изменения в активах отражают реализацию новой стратегии Группы. Произошел сдвиг от унаследованных активов к новым инвестициям:

- Сформирован новый портфель инвестиционных ценных бумаг на 59.2 млрд тенге за счет приобретения долей в Beineu Petroleum Limited и Tethys Petroleum Limited.
- Произошло выбытие большей части активов, предназначенных для продажи (снижение с 63.2 млрд до 7.6 млрд тенге), в основном в результате прекращения контроля над активами ЗАО «БТА Банк» (Беларусь). Оставшийся остаток преимущественно относится к активам ТОО «Казникель», готовящимся к продаже.

Обязательства, млн. KZT	2024	2023
Займы привлеченные	81,935	52,874
Выпущенные долговые ценные бумаги	49,688	47,674
Резервы	2,396	2,506
Отложенное налоговое обязательство	–	5,826
Торговая и прочая кредиторская задолженность	23,015	7,590
Прочие обязательства	8,715	25,089
Обязательства, связанные с активами, предназначенных для продажи	738	55,698
	<b>166,487</b>	<b>197,257</b>
Капитал, млн. KZT		
Уставный капитал	107,714	107,714
Резерв на перевод в валюту представления	(4,576)	(2,068)
Резерв на переоценку основных средств	167	82
Непокрытый убыток	(79,991)	(126,033)
Доля Материнской Компании	23,314	(20,305)
Неконтролирующая доля	26,141	41,077
	<b>49,455</b>	<b>20,772</b>

Группа активно управляла долговым портфелем, привлекая заемные средства для рефинансирования и инвестиций. По состоянию на отчетную дату Группа соблюдала все применимые финансовые ковенанты по своим долговым обязательствам.

## Денежные потоки и ликвидность

Движение денежных средств в 2024 году отражает трансформационные процессы в Группе. Чистый отток денежных средств от операционной деятельности составил 4.7 млрд тенге. Инвестиционная деятельность потребовала оттока в размере 8.3 млрд тенге, что включает выдачу новых займов (12.3 млрд тенге) и приобретение основных средств (3.4 млрд тенге).

Основной приток был обеспечен финансовой деятельностью (+12.1 млрд тенге). Группа привлекла 37.9 млрд тенге от выпуска облигаций и 22.3 млрд тенге в виде новых займов, направив значительную часть этих средств на погашение ранее существовавших обязательств.

Несмотря на наличие накопленного непокрытого убытка, руководство оценило способность Группы продолжать деятельность как устойчивую. Данная оценка основана на наличии доступа к кредитным линиям, положительной текущей ликвидности и подтвержденной финансовой поддержке со стороны собственника.

## Стратегические итоги и перспективы

2024 год стал для Группы периодом завершения реструктуризации и формирования нового инвестиционного портфеля. Выбытие непрофильных активов, связанных с прекращенной деятельностью, и приобретение новых стратегических инвестиций позволили существенно улучшить финансовые показатели и укрепить баланс. Дальнейшие усилия Группы будут направлены на эффективное управление сформированным портфелем активов с целью обеспечения устойчивого роста и создания акционерной стоимости.

# Дивиденды, вознаграждения и налоги

## Дивидендная политика

- Чистая прибыль, полученная компанией по итогам квартала, полугодия или года, распределяется в соответствии с решением Единственного участника.
- Единственный участник вправе принять решение о не распределении чистой прибыли или выплате ее части.
- Выплата чистой прибыли или ее части осуществляется в денежной форме в течение месяца со дня принятия соответствующего решения.

## Дивидендные выплаты за последние три года

В течение последних трех отчетных периодов Единственным участником было принято решение не выплачивать дивиденды.

## Вознаграждение исполнительного органа

Вознаграждение исполнительного органа за 2024 год составило 19,881,264 тенге.

## Сделки с долями участия

В 2024 году не было совершено сделок с долями участия в уставном капитале ТОО «Fincraft Group».

## Изменения в составе участников

В 2024 году не было изменений в составе участников ТОО «Fincraft Group».

## Налоги

В 2024 году ТОО «Fincraft Group» перечислило в бюджет Республики Казахстан налоговые платежи на общую сумму 228,009,010 тенге, включая:

Корпоративный подоходный налог с доходов нерезидентов — 142,819,940 тенге

Налоги и отчисления от заработной платы — 85,189,070 тенге

По сравнению с 2023 годом (169,235,099 тенге), общий объем налоговых отчислений увеличился на 34.7%, что обусловлено ростом операционной деятельности и изменением налоговой базы.

Компания придерживается принципов прозрачности и соблюдения налогового законодательства, рассматривая добросовестное исполнение налоговых обязательств как неотъемлемую часть своей корпоративной ответственности.

# Отчёт независимого аудитора

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и получила немодифицированное аудиторское мнение от независимого аудитора Moore Kazakhstan.



## Moore Kazakhstan

Астана, ул. Кайым Мухамедханова 5,  
Бизнес-центр «Сентро» D, 3-й этаж  
T +7 727 266 99 04  
E info@moore.kz  
kazakhstan.moore-global.com

## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

Собственнику ТОО «Fincraft Group»

### Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ТОО «Fincraft Group» и его дочерних предприятий (далее по тексту – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, консолидированного отчета о доходах и расходах и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета о движении денежных средств и консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности и основных положений учетной политики.

По нашему мнению, представленная консолидированная финансовая отчетность достоверно, во всех существенных аспектах, отражает финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также результаты ее хозяйственной деятельности и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (далее – «МСА»). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана ниже в разделе нашего отчета «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности». Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (далее – «Кодекс СМСЭБ») и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Республике Казахстан, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы уверены, что аудиторские доказательства, полученные нами, являются достаточными и надлежащими, чтобы представлять собой основу для нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за отчетный период. Эти вопросы рассматривались в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности. Мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Мы определили следующие ключевые вопросы, о которых необходимо сообщить в нашем отчете:

#### Оценка справедливой стоимости доли участия в ЧК Beineu Petroleum Limited

##### Описание риска

В соответствии с положениями МСФО 9 и МСФО 13, Компания классифицировала долю участия в ЧК Beineu Petroleum Limited как инвестицию, оцениваемую по справедливой стоимости через доходы и расходы. Указанная инвестиция не является публичной, активный рынок для нее отсутствует, и справедливая стоимость определяется с применением модели оценки по уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Модель оценки, представленная в примечании 6 к консолидированной финансовой отчетности, включает значительные управленческие суждения и допущения: прогнозируемые объемы переработки газа, рост тарифов, ставки дисконтирования и ожидаемые денежные потоки по активам, находящимся на стадии развития или без действующих контрактов.



#### Ключевые вопросы аудита, продолжение

Некоторые денежные потоки зависят от предварительных соглашений, действие части контрактов истекает до момента начала генерации потоков. Указанные факторы обуславливают высокий уровень оценки неопределенности и значительное влияние данной инвестиции на финансовые показатели, в связи с чем мы определили это как ключевой вопрос аудита.

#### Наши меры в ответ на риск

В целях аудиторского реагирования на указанный риск мы, с привлечением нашего внутреннего эксперта (в соответствии с МСА 620), выполнили следующие процедуры:

- Оценили применимость модели оценки и классификацию в рамках уровня 3 иерархии справедливой стоимости согласно МСФО 13.
- Проверили независимость, квалификацию и компетентность внешнего эксперта, привлеченного Компанией для проведения оценки (в соответствии с МСА 500).
- Проверили корректность и обоснованность ключевых входных параметров, включая прогнозные объемы, ожидаемые тарифы, сроки действия и условия контрактов, ставки дисконтирования и темпы роста.
- Запросили подтверждающую документацию по существенным контрактным основаниям и провели анализ предпосылок, лежащих в основе включения будущих потоков.
- Проверили раскрытие информации в примечании 6 финансовой отчетности на предмет полноты, прозрачности и соответствия требованиям МСФО 13, включая описание модели оценки, уровня иерархии, чувствительности к изменениям допущений и факторов неопределенности.

#### Индивидуальная оценка ожидаемых кредитных убытков по займам Собственника

##### Описание риска

Как указано в примечании 8, по состоянию на 31 декабря 2024 года валовая сумма займов, предоставленных Группой своему Собственнику, составляла 19,348 млн тенге. При этом дисконт при первоначальном признании по справедливой стоимости и ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) по этим займам были признаны в размере 3,524 млн тенге и 1,007 млн тенге соответственно. Оценка ОКУ по займам, выданным Собственнику, требует применения значительного профессионального суждения, особенно в части определения стадии обесценения, а также оценки возможности и сроков возмещения долга с учетом обеспечения.

Кроме того, модель ОКУ основана на будущих денежных потоках по различным сценариям, что делает ее чувствительной к изменениям ключевых допущений и предпосылок. Существенный объем займа, наличие обеспечительных активов, а также высокая степень субъективности, связанной с индивидуальной оценкой кредитного риска, обусловили то, что мы сочли данный вопрос ключевым в нашем аудите.

##### Наши меры в ответ на риск

- Мы получили понимание процесса выдачи и сопровождения займов Собственнику и оценили применяемую модель оценки кредитного риска. Мы выполнили детальный анализ всех займов, предоставленных Собственнику, подтвердили их юридические основания и классификацию по стадиям кредитного риска.
- Для займов, отнесенных к стадии 2 (существенное увеличение кредитного риска без дефолта), мы оценили корректность индивидуальной классификации и протестировали ожидаемые денежные потоки с учетом реализуемости обеспечения.
- Мы также проверили корректность расчета ставок дисконтирования, оценили реалистичность сценариев и входных данных, примененных в модели, а также проверили раскрытия в финансовой отчетности в отношении подхода к определению ожидаемых кредитных убытков, включая описание методологии, ключевых суждений и чувствительности модели к изменениям допущений.

#### Прочие сведения

Финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, проверялась другим аудитором, который выразил по ней немодифицированное мнение 28 ноября 2024 года.



#### Прочая информация, включенная в Годовой отчет Группы за 2024 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Компании за 2024 год, но не включает финансовую отчетность и наш аудиторский отчет. Ответственность за прочую информацию несет руководство Компании. Годовой отчет Компании за 2024 год, предположительно, будет нам предоставлен после выпуска настоящего аудиторского отчета.

Наше мнение о финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять заключения, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

#### Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство Группы несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, а также за обеспечение системы внутреннего контроля, которую руководство Группы считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений, вызванных недобросовестными действиями или ошибкой.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать свою деятельность на основе непрерывности, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство имеет намерения ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за контроль над процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности.

#### Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Целью нашего аудита является получение достаточной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений в результате недобросовестных действий или ошибки, и выпуск отчета независимых аудиторов, содержащего наше мнение. Достаточная уверенность является высокой степенью уверенности, но не гарантирует того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда определит существенные искажения, если они существуют. Искажения могут возникать по причине недобросовестных действий или ошибки, и они рассматриваются как существенные, если, отдельно от других или в совокупности, могут повлиять на экономические решения пользователей консолидированной финансовой отчетности, принимаемые на основании этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках нашего аудита в соответствии с МСА мы используем профессиональное суждение и руководствуемся принципом профессионального скептицизма при планировании и проведении аудита. Мы также:

- Определяем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности в результате недобросовестных действий или ошибки, разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски, и получаем достаточные и надлежащие аудиторские доказательства для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения, возникшего по причине недобросовестных действий, является более высоким в сравнении с риском необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать в себя сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля.
- Изучаем систему внутреннего контроля для использования в процессе аудита с целью разработки приемлемых в сложившейся ситуации аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы.
- Оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством.



#### Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности, продолжение

- Делаем выводы о правомерности применения руководством принципа непрерывности деятельности и, основываясь на полученных аудиторских доказательствах, о том, имеет ли место существенная неопределенность в связи с событиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать свою деятельность на основе непрерывности. В случае, когда мы считаем, что существенная неопределенность существует, мы должны в нашем аудиторском отчете привлечь внимание к соответствующим примечаниям в консолидированной финансовой отчетности либо, в случае ненадлежащего раскрытия, модифицировать мнение. Наши выводы основываются на аудиторских доказательствах, полученных на дату нашего отчета. Однако будущие события или условия могут повлиять на способность Группы продолжать свою деятельность на основе непрерывности.
- Оцениваем общее представление, структуру и содержание консолидированной финансовой отчетности, включая раскрытия информации, а также обеспечение достоверности представления лежащих в ее основе операций и событий.
- Получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы несем единичную ответственность за наше аудиторское мнение.

Мы информируем лиц, отвечающих за управление Группой, о планируемом объеме и сроках аудита, а также о существенных аудиторских замечаниях, выявленных в ходе аудита, в том числе о существенных недостатках системы внутреннего контроля.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за управление Группой, заявление о соблюдении нами всех применимых этических требований в отношении аудиторской независимости и информируем их обо всех вопросах, которые можно обоснованно считать влияющими на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о принятых мерах предосторожности.

Из вопросов, представленных лицам, отвечающим за управление Группой, мы выделяем наиболее значимые для аудита консолидированной финансовой отчетности текущего периода и, следовательно, являющиеся ключевыми вопросами аудита. Мы раскрываем данные вопросы в нашем аудиторском отчете, если этого не запрещают законодательные требования или, в исключительно редких случаях, если мы понимаем, что какой-либо вопрос не должен отражаться в нашем отчете ввиду нежелательных последствий, которые, как обоснованно ожидается, превысят общественный интерес к его раскрытию.

Утверждаю

Василий Никитин  
Управляющий партнер  
ТОО «Moore Kazakhstan»



Государственная лицензия № 00023540 на занятие аудиторской деятельностью, выданная 27 октября 2023 года Министерством финансов Республики Казахстан

Серик Коникиев  
Партнер биректа  
Аудитор, квалификационное  
№ 0000557 от 24 декабря 2003 года  
30 июня 2025 года



#### ТОО «Fincraft Group» Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года

млн тенге	Прим.	2024	2023
<b>АКТИВЫ</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	5	819	1,314
Инвестиционные ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через доходы и расходы	6,23	59,164	–
Инвестиционные ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		–	805
Займы прочим связанным сторонам	7,23	59,715	51,166
Займы и задолженность Собственника	8,23	14,817	24,005
Основные средства	9	33,668	33,102
Отложенный налоговый актив	21	1,326	7,096
Прочие активы	14,23	19,839	23,518
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	18,994	13,804
		208,342	154,810
Активы предназначенные для продажи	10	7,600	63,219
		<b>215,942</b>	<b>218,029</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы привлеченные	12,23	81,935	52,874
Выпущенные долговые ценные бумаги	13	49,688	47,874
Резервы		2,396	2,506
Отложенное налоговое обязательство	21	–	5,826
Торговая и прочая кредиторская задолженность		23,015	7,590
Прочие обязательства	14	8,715	25,089
		165,749	141,559
Обязательства, связанные с активами, предназначенных для продажи		738	55,698
		<b>166,487</b>	<b>197,257</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
Уставный капитал	15	107,714	107,714
Резерв на перевод в валюту представления		(4,576)	(2,068)
Резерв на переоценку основных средств		167	82
Непокрытый убыток		(79,991)	(126,033)
Доля Материнской Компании		23,314	(20,305)
Неконтролирующая доля		26,141	41,077
		49,455	20,772
		<b>215,942</b>	<b>218,029</b>

Данная консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством Группы 30 июня 2025 года и подписана от его имени:

Кенес Ракишев  
Президент  
ТОО «Fincraft Group»



Жамап Тансыкбаева  
Главный бухгалтер  
ТОО «Fincraft Group»

**ТОО «Fincraft Group»**  
**Консолидированный отчет о доходах и расходах и прочем совокупном доходе**  
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

млн тенге	Прим.	2024	2023
<b>ПРОДОЛЖАЮЩАЯСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
Выручка	16	29,365	35,707
Себестоимость	16	(15,018)	(15,040)
Процентный доход	17,26	7,906	7,124
Процентный расход	18	(17,500)	(8,895)
Чистый убыток по операциям с иностранной валютой		(7,637)	(412)
Общие и административные расходы	20,26	(8,046)	(7,187)
Расходы на сбыт и дистрибуцию		(8,939)	(8,630)
Чистый доход по финансовым активам и обязательствам, учитываемым по справедливой стоимости через доходы и расходы	19	40,874	–
(Восстановление резервов) резервы по ожидаемым кредитным убыткам		13,078	(2,823)
Прочие доходы (расходы), нетто		900	(1,384)
<b>Доход (убыток) до налогообложения</b>		<b>38,983</b>	<b>(1,540)</b>
(Расходы) экономия по подоходному налогу	21	(1,353)	9,228
<b>Чистый доход от продолжающейся деятельности</b>		<b>37,630</b>	<b>7,688</b>
<b>ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
Убыток от прекращенной деятельности	4	(165)	(58,413)
<b>Чистый доход (убыток) за год</b>		<b>37,465</b>	<b>(50,725)</b>
Относимый:			
Собственнику Материнской компании		34,539	(12,439)
Неконтролирующей доле		2,926	(38,286)
<b>Чистый доход (убыток) за год</b>		<b>37,465</b>	<b>(50,725)</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
Статьи, которые впоследствии могут быть отнесены на доходы и расходы:			
Доход от переоценки справедливой стоимости инвестиционных ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход			
		3,660	4,271
Трансляционная разница от пересчета отчетности в валюту представления			
		712	(1,940)
		<b>4,372</b>	<b>2,331</b>
Статьи, которые впоследствии не будут отнесены на доходы и расходы:			
Переоценка основных средств, за вычетом подоходного налога			
		565	–
Актуарный доход по вознаграждениям работникам, за вычетом подоходного налога			
		(159)	–
Убыток от переоценки долевого финансового актива, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход			
		–	(40,917)
		<b>406</b>	<b>(40,917)</b>
<b>Прочий совокупный доход (убыток) за год</b>		<b>4,778</b>	<b>(38,586)</b>
<b>Общий совокупный доход (убыток) за год</b>		<b>42,243</b>	<b>(89,311)</b>
Относимый:			
Собственнику Материнской компании		35,989	(26,382)
Неконтролирующей доле		6,254	(62,929)
		<b>42,243</b>	<b>(89,311)</b>

Примечания на страницах с 5 по 43 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

2

**ТОО «Fincraft Group»**  
**Консолидированный отчет о движении денежных средств**  
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

млн тенге	Прим.	2024	2023
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности:</b>			
Проценты полученные		187	7,393
Выручка полученная		26,669	21,846
Проценты выплаченные		(7,619)	(8,906)
Выплаты поставщикам и подрядчикам и уплаты налогов, кроме подоходного		(9,512)	(5,040)
Прочие расходы уплаченные		(304)	(1,341)
Чистый отток по валютным операциям		–	759
Расходы на сбыт и дистрибуцию уплаченные		–	(8,503)
Операционные расходы уплаченные		(12,634)	(16,285)
<b>Чистый отток денежных средств в операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах</b>		<b>(3,213)</b>	<b>(10,077)</b>
Подоходный налог уплаченный		(1,648)	(2,260)
Чистые денежные средства использованные в продолжающейся деятельности		(4,861)	(12,337)
Чистые денежные средства использованные в прекращенной деятельности	4	205	–
<b>Чистые денежные средства использованные в операционной деятельности</b>		<b>(4,656)</b>	<b>(12,337)</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности:</b>			
Приобретение основных средств		(3,404)	(12,499)
Поступления от продажи прочих инвестиций		90	6,767
Приобретение нематериальных активов		(177)	–
Займы выданные		(12,285)	–
Погашение займов выданных		7,537	–
Прочие поступления		(1)	–
Чистые денежные средства использованные в продолжающейся деятельности		(8,240)	(5,732)
Чистые денежные средства использованные в прекращенной деятельности	4	(50)	–
<b>Чистые денежные средства использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(8,290)</b>	<b>(5,732)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности:</b>			
Взносы в уставный капитал		(31)	–
Поступления от выпуска долговых ценных бумаг		37,918	34,682
Выкуп долговых ценных бумаг		(35,474)	(38,130)
Получение займов		22,294	67,424
Погашение займов		(12,263)	(45,400)
Прочие платежи		(442)	(51)
Чистые денежные средства использованные в продолжающейся деятельности		12,002	18,525
Чистые денежные средства использованные в прекращенной деятельности	4	59	–
<b>Чистые денежные средства от финансовой деятельности</b>		<b>12,061</b>	<b>18,525</b>
Чистое (уменьшение) увеличение денежных средств		(885)	456
Эффект изменения обменного курса на денежные средства		541	–
Изменение остатка денежных средств от прекращенной деятельности	4	(151)	–
Денежные средства на начало года		1,314	858
<b>Денежные средства на конец года</b>		<b>819</b>	<b>1,314</b>

Примечания на страницах с 5 по 43 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

3

**ТОО «Fincraft Group»**  
**Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале**  
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

	Уставный капитал	Резерв на переоценку инвестиционных ценных бумаг по ставкам/курсам обмена	Резерв на переоценку валюты представлений	Резерв на переоценку резервов средств	Непокрытый убыток	Доля Материнской Компании	Неконтролирующая доля	Итого
млн тенге								
<b>На 1 января 2023</b>	107,714	(20,867)	(3,121)	82	(47,475)	36,333	102,578	138,911
Чистый убыток за год	-	-	-	-	(12,439)	(12,439)	(38,286)	(50,725)
Прочий совокупный убыток	-	(41,982)	(575)	-	-	(42,557)	3,971	(38,586)
<b>Общий совокупный убыток</b>	-	<b>(41,982)</b>	<b>(575)</b>	-	<b>(12,439)</b>	<b>(54,996)</b>	<b>(34,315)</b>	<b>(89,311)</b>
Влияние операций со связанными сторонами	-	-	-	-	-	-	(40,535)	(40,535)
Корректировка неконтролирующей доли за счет операций с материнской компанией	-	-	-	-	(678)	(678)	678	-
Приобретение дочерней компании	-	62,849	1,628	-	(65,441)	(964)	12,671	11,707
<b>На 31 декабря 2023</b>	107,714	-	(2,068)	82	(126,033)	(20,305)	41,077	20,772
Чистый доход за год	-	-	-	-	34,539	34,539	2,926	37,465
Прочий совокупный доход	-	(159)	1,442	167	-	1,450	3,328	4,778
Общий совокупный доход	-	(159)	1,442	167	34,539	35,989	6,254	42,243
Влияние операций со связанными сторонами	-	-	-	-	(9,165)	(9,165)	(20,846)	(30,011)
Выбытие дочернего предприятия	4	159	(3,950)	(82)	20,668	16,795	(344)	16,451
<b>На 31 декабря 2024</b>	107,714	-	(4,576)	167	(79,991)	23,314	26,141	49,455

Примечания на страницах с 5 по 43 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

# РИСКИ И УПРАВЛЕНИЕ

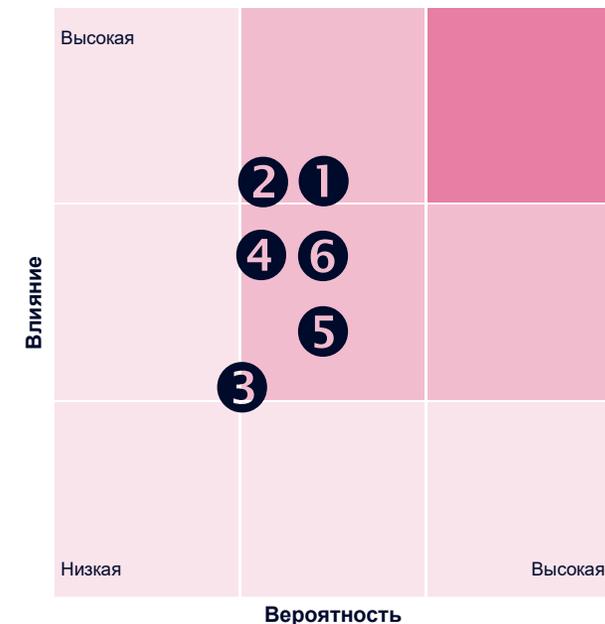
Основные риски и их минимизация .....	70
Корпоративное управление .....	72



# Основные риски и их минимизация

№	Риск	Описание	Меры минимизации
1	<b>Риски добывающей деятельности</b>	Неопределённость запасов, геологические сложности, колебания цен, ужесточение экологических требований	Геологоразведка, диверсификация активов и рынков, внедрение современных и экологических технологий, хеджирование, оптимизация затрат
2	<b>Финансовые риски</b>	Рост процентных ставок, риск рефинансирования, низкая ликвидность ценных бумаг	Диверсификация источников финансирования, хеджирование ставок, поддержание ликвидности, выпуск доступных и привлекательных ценных бумаг
3	<b>Риски в образовательной сфере</b>	Снижение спроса, утечка кадров, рост регуляторных требований	Расширение программ, инновационные подходы, повышение квалификации, система качества, конкурентная мотивация персонала
4	<b>Риски корпоративного управления</b>	Неэффективная структура, несоблюдение законодательства	Совершенствование управления, внутренний контроль, правовая грамотность сотрудников, привлечение внешних экспертов
5	<b>Операционные и технологические риски</b>	Оборудование, киберугрозы, сбои, форс-мажоры	Модернизация техники и ПО, кибербезопасность, страхование, планы реагирования в ЧС
6	<b>Общие стратегические риски</b>	Конкуренция, истечение сроков лицензий и контрактов, зависимость от контрагентов	Мониторинг рынка, обновление разрешений, пересмотр контрактов, диверсификация поставщиков и потребителей, развитие партнёрств

### Карта рисков



## Система управления рисками

Процесс управления рисками непосредственно подчинен и подотчетен Единственному участнику ТОО «Fincraft Group». Единственный участник отвечает за общий подход к управлению рисками, за утверждение политики по управлению рисками и принятие стратегических решений по управлению рисками.

Единственный участник осуществляет надзор за деятельностью Группы по управлению рисками, принимает управленческие решения в отношении одобрения внутренних нормативных документов, касающихся управления, измерения, оценки и мониторинга рисков.

Каждое подразделение отвечает за выявление, оценку и контроль рисков. Ежедневная деятельность этих подразделений регулируется внутренними политиками и процедурами по управлению рисками.



# Корпоративное управление

## Система корпоративного управления

### Ключевые принципы

- Соответствие интересам единственного участника: Система управления ориентирована на защиту и продвижение интересов единственного учредителя.
- Единые корпоративные стандарты: Во всех компаниях Группы применяются унифицированные стандарты для обеспечения согласованности и эффективности работы.
- Повышение эффективности: Структура и процессы управления направлены на оптимизацию операционной деятельности и достижение максимальной прибыли.
- Вертикально-интегрированная структура: Создание холдинга с централизованной инфраструктурой, бизнес-процессами, технологиями и компетенциями.

### Инструменты обеспечения

- Кодекс корпоративного управления: Определяет принципы и нормы корпоративного поведения внутри Группы и во взаимодействии с внешними субъектами.
- Служба внутреннего аудита: Осуществляет оценку системы внутреннего контроля, управления рисками и соблюдения корпоративных стандартов.
- Система внутреннего контроля: Гарантирует достоверность финансовой и нефинансовой отчетности, достижение целей компании и соблюдение политик.

### Принципы корпоративного управления

- Справедливость и честность: Взаимоотношения между всеми участниками Группы строятся на основе взаимного уважения и добросовестности.
- Ответственность: Каждый сотрудник несет ответственность за свои решения и действия в рамках своих полномочий.
- Прозрачность: Обеспечение открытости информации о деятельности Группы для всех заинтересованных сторон.
- Профессионализм и компетентность: Управление осуществляется квалифицированными специалистами, обладающими необходимыми знаниями и опытом.

### Цели корпоративного управления

- Защита прав и интересов учредителя: Обеспечение сохранности активов и эффективное управление бизнесом в интересах владельца.
- Устойчивое развитие: Долгосрочное развитие Группы, рост ее стоимости и поддержание финансовой стабильности.
- Эффективность деятельности: Оптимизация бизнес-процессов, повышение производительности и максимизация прибыли.
- Соответствие законодательству: Соблюдение всех действующих норм и требований законодательства Республики Казахстан.

## Органы управления



**Ракишев  
Кенес  
Хамитұлы**

Единственный участник и Президент

Родился в Алматы, Казахстан, в 1979 году.

Получил образование в Saïd Business School при Оксфордском университете, Лондонской бизнес-школе, Казахском экономическом университете и Казахской государственной юридической академии.

Занимал важные позиции в металлургическом и энергетическом секторах, в том числе являлся председателем Совета директоров Sat & Company и основным акционером в Petropavlovsk Plc и Central Asia Metals Plc.

Другие должности: Председатель Совета директоров АО «Fincraft Resources».

Совместно с супругой является учредителем благотворительного фонда «Саби».

### Высший орган управления

Высшим органом управления ТОО является Единственный участник.

#### Компетенция Единственного участника:

- Изменение Устава, включая уставный капитал, местонахождение, наименование.
- Назначение/прекращение полномочий исполнительного органа.
- Избрание/прекращение полномочий Наблюдательного совета, Ревизионной комиссии, утверждение их отчетов.
- Утверждение финансовой отчетности, распределение чистого дохода.
- Выбор аудиторской организации.
- Утверждение внутренних правил и процедур, не отнесенных к другим органам.
- Участие в других хозяйственных товариществах/некоммерческих организациях.
- Реорганизация или ликвидация ТОО.
- Назначение ликвидационной комиссии, утверждение ликвидационного баланса.
- Залог всего имущества ТОО.
- Внесение дополнительных взносов в имущество ТОО.
- Утверждение порядка предоставления информации участникам/приобретателям долей.
- Одобрение сделок с имуществом стоимостью 51% и более от активов ТОО.

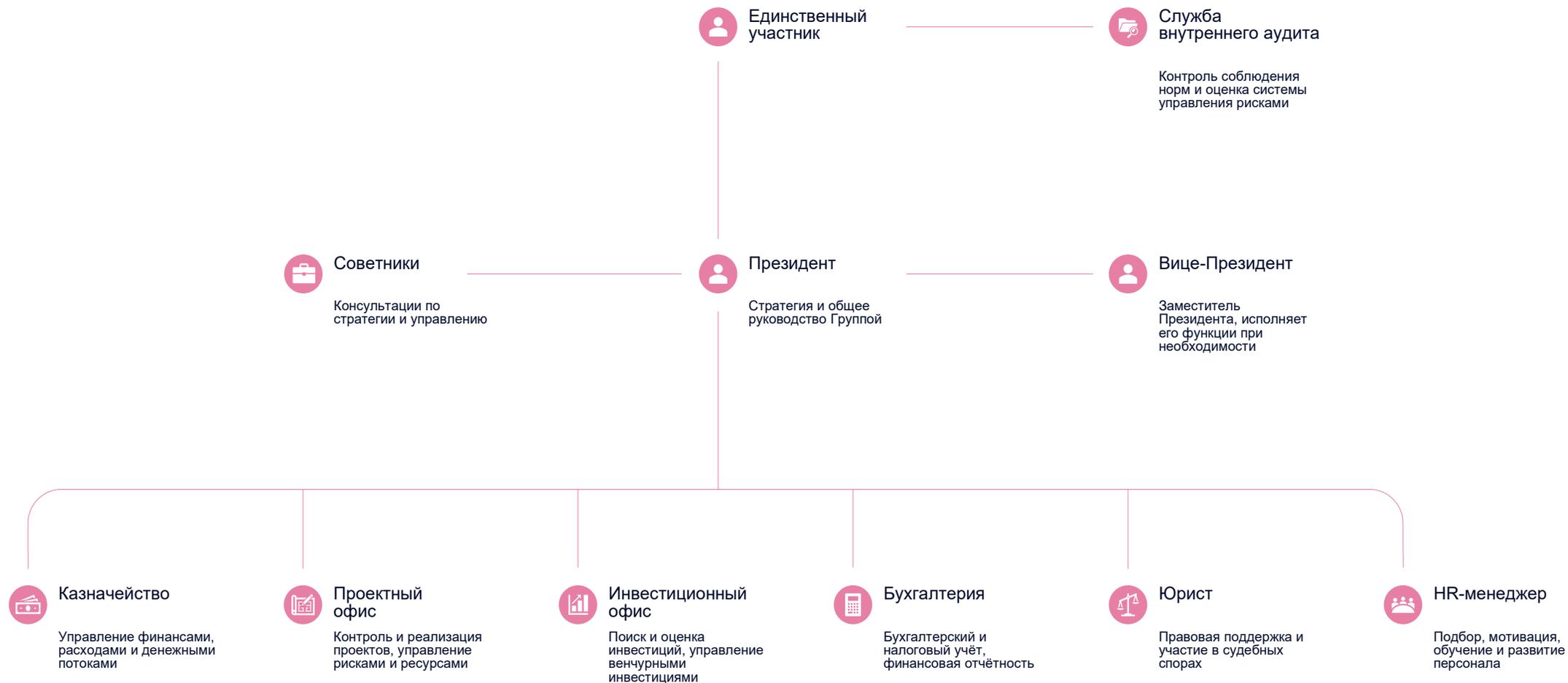
### Исполнительный орган

Единоличным исполнительным органом ТОО является Президент, избираемый на основании решения Единственного участника.

#### Компетенция Президента:

- Осуществление текущего руководства деятельностью ТОО;
- Действие от имени ТОО без доверенности;
- Распоряжение имуществом ТОО в пределах полномочий, установленных законодательством и Уставом ТОО;
- Прием на работу и увольнение сотрудников ТОО;
- Иные полномочия, определенные Законом Республики Казахстан «О товариществах с ограниченной ответственностью» и Уставом ТОО.

## Организационная структура



# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Индекс содержания GRI .....	76
Контакты .....	77

# Индекс содержания GRI

Настоящий годовой отчет подготовлен в соответствии с принципами Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative или GRI).

GRI - это ведущая международная организация, разрабатывающая стандарты для отчетности об устойчивом развитии.

	Страница		Страница		Страница		Страница
<b>Общая информация</b>		<b>Взаимодействия с заинтересованными сторонами</b>		<b>GRI 205: Противодействие коррупции</b>		401-3: Отпуск по уходу за ребенком	51
<b>Профиль организации</b>		102-40: Список заинтересованных сторон	56	205-2: Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	53	<b>GRI 403: Охрана труда и здоровья</b>	
102-1: Название организации	4	102-42: Выявление и выбор заинтересованных сторон	55	<b>GRI 207: Налоги</b>		403-5: Обучение по охране труда и здоровья	52
102-2: Деятельность, бренды, продукты и услуги	11	102-43: Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	55	207-1: Подход к налогообложению	63	403-7: Инциденты, травмы и профессиональные заболевания	52
102-3: Местоположение головного офиса	4	102-44: Основные темы и поднятые проблемы	56	<b>GRI 302: Энергия</b>		<b>GRI 404: Обучение и образование</b>	
102-4: Местоположение операций	9	<b>Практика отчетности</b>		302-1: Потребление энергии в пределах организации	46	404-1: Среднее количество часов обучения на сотрудника в год	52
102-5: Владение и юридическая форма	4	102-45: Предприятия включенные в консолидированную финансовую отчетность	14	302-4: Снижение потребления энергии	46	404-2: Программы обучения по профессиональному развитию и повышению квалификации	52
102-6: Обслуживаемые рынки	13	102-49: Изменения в отчетности	60	<b>GRI 303: Вода и сбросы сточных вод</b>		<b>GRI 405: Разнообразие и равные возможности</b>	
102-7: Масштаб организации	4	102-50: Отчетный период	60	303-1: Взаимодействие с водой как общим ресурсом	45	405-1: Разнообразие руководящих органов и сотрудников	51
102-8: Информация о сотрудниках и других работниках	51	<b>GRI 201: Экономические показатели</b>		303-5: Потребление воды	45	<b>GRI 406: Недискриминация</b>	
<b>Стратегия</b>		201-1: Прямая экономическая ценность, созданная и распределенная	59	<b>GRI 401: Занятость</b>		406-1: Информация о случаях дискриминации и принятых мерах по их устранению	52
102-14: Заявление старшего лица принимающего решения	5			401-1: Прием новых сотрудников и текучесть кадров	51		
<b>Управление</b>							
102-18: Структура управления	74						

# Контакты

## Информация для инвесторов

Информация о Fincraft Group и ее развитии доступна на сайте: [www.fgroup.kz](http://www.fgroup.kz)

Ежегодные и промежуточные отчеты, а также другую актуальную информацию для инвесторов и других заинтересованных сторон можно найти на сайте Казахстанской фондовой биржи (KASE) по адресу: <https://kase.kz/ru/issuers/NCOM/>



По всем вопросам, с комментариями и предложениями относительно настоящего отчета можете обратиться к работникам:

### Тимур Сеилов

Казначей  
Телефон: +7 727 355 01 51 (вн. 405)  
Email: [t.seilov@fgroup.kz](mailto:t.seilov@fgroup.kz)

### Шингис Омашев

Казначей  
Телефон: +7 727 355 01 51 (вн. 406)  
Email: [sh.omashev@fgroup.kz](mailto:sh.omashev@fgroup.kz)

## Аудитор

### Moore Kazakhstan

Пр. Аль-Фараби, 17,  
Алматы, 050059,  
Бизнес-центр «Нурлы Тау»,  
блок 4 Б, 13 этаж  
Телефон: +7 727 266 99 04  
Email: [info@moore.kz](mailto:info@moore.kz)

## Регистратор облигаций

### АО «Центральный депозитарий ценных бумаг»

Ул. Сатпаева, 30/8, НП 163  
Алматы, 050040  
Телефон: +7 (727) 262 08 46  
Email: [helpdesk@kacd.kz](mailto:helpdesk@kacd.kz)



ТОО «Fincraft Group»  
Пр. Достық, дом 300/26  
Алматы, А25D7Y5, Қазақстан  
Телефон: +7 727 355 01 51  
Email: [info@fgroup.kz](mailto:info@fgroup.kz)  
[www.fgroup.kz](http://www.fgroup.kz)